



中華人民共和國成立70周年

共和國同齡人系列

帶頭打破“大鍋飯” 農村改革揭序幕

嚴宏昌 “大包乾”改變命運 小崗村“明天更好”

1949年出生於安徽鳳陽縣小崗村一個農民家庭的嚴宏昌，是小崗村“大包乾”（分田到戶，農民享有對土地的經營管理權，所有權仍歸國家）的核心帶頭人。1978年，任小崗生產隊隊長的他帶領村民分田到戶，拉開農村改革序幕，中國億萬農民命運亦在此後改變。如今，嚴宏昌住在自己的一套三間平房裏安享晚年，而院子的另一邊是兩個兒子住的三層小洋樓，還停着一輛豐田牌轎車。回憶過往，與新中國同歲的嚴宏昌數度熱淚盈眶。他說自己“過上了當年很多人想都不敢想的好日子”，更相信“明天會更好”。

大公報記者

趙 臣

上世紀七十年代，離鄉務工闖蕩的嚴宏昌因為能寫會算、頭腦靈活，一個月已能掙200多元(人民幣,下同)，由他牽頭組建的建築工程隊，最高峰時有300多人的規模，他因此成為鳳陽縣有名的“能人”。與此同時，在他的家鄉小崗村，集體經濟瀕臨崩潰，更曾出現餓死60多口人，餓絕6戶的慘況。

困難時期成全村最後希望

1978年8月，嚴宏昌被村裏叫回，並被選為生產隊長。當選那天，村裏的一位老人對他說：“你回來帶領大家幹，哪怕一天能喝上兩頓菜稀飯，我們也就知足了。”

嚴宏昌思來想去：“小崗人要想吃上飽飯，按照老辦法肯定不行，我當時想到了在建築工地實行的‘包乾’的做法，在村裏分田到戶。”

1978年11月的一個夜晚，在嚴宏昌等的組織下，小崗村18戶農民偷偷簽下分田到戶的“生死契約”。契約中寫道：“如以後能幹，每戶保證完成每戶的全年上交和公糧，不再向國家伸手要錢要糧。如不成，我們幹部坐牢殺頭也甘心，大家社員也保證把我們

的小孩養活到18歲。”嚴宏昌是契約的起草人。他回憶，雖然村民私下都擁護分田，但“人無頭不走，鳥無頭不飛”，當時就缺敢擔責任的帶頭人，而此中的巨大風險大家心知肚明，因此有了這份“生死契約”。

分田到戶後，村民的勞動積極性被完全激發了出來。“出工再也不用吹哨子，村民爭先恐後地向熟悉的生產隊借牛、借犁，連村裏犄角吞兒的荒地都被開墾了出來種花生、紅薯。”1979年，小崗村實現了大豐收，當年就收穫糧食13萬9千斤，比上一年增收了近10萬斤，不僅村民吃飽了肚子，還一舉還清多年累積的800多元集體貸款，賣給了國家35頭豬。村民人均收入達到400元，是上年的18倍。說起這些數字時，嚴宏昌臉上難掩笑意。

啓現代化農業生產新篇

但再次提起當時自己所承受的壓力、為分田到戶所受的委屈和遭遇，嚴宏昌的眼裏又泛起了淚水。因私下分田到戶的事情泄露，1979年4月，嚴宏昌即被免去隊長職務，更差點以反革命罪被逮捕。



▲上世紀80年代，嚴宏昌（左一）與當時的小崗生產隊幹部在地頭合影 受訪者供圖

◀嚴宏昌是1978年小崗村“大包乾”的核心帶頭人

大公報記者趙臣攝

1980年1月，時任安徽省委書記的萬里得知此事後，前來調研。萬里對嚴宏昌說：“如果再有說你是現行反革命，你問他可有辦法能把農業生產搞上去？他如果不能，我幫你打這官司。”並現場允諾小崗村分田到戶再幹5年。

嚴宏昌說，因為萬里的支持，自己躲過了一場浩劫。但全家真正地從“反革命”的陰影中解脫出來，是在1986年，中央第五個一號文件出台，再次肯定了以家庭聯產承包責

任制為內容的農村改革方針。“我愛人那天花了一百元錢買了一掛鞭炮，放完過後趴在地上磕頭，大哭，哭了又笑……”

1983年5月，嚴宏昌花了5,800元，買了小崗村的第一台拖拉機；1991年，他家從茅草屋搬進了磚瓦房……“國外的農民，家家戶戶都住小瓦房，大的農戶都用拖拉機耕地”，嚴宏昌還記得萬里當年跟他描述的國外農民生活，而現在，這些在他家早已實現。

城裏人都開始羨慕我們的生活

1978年出生的嚴德寶是嚴宏昌的第二個兒子，退伍回到小崗村後，自2006年開始接管耕種家中的56畝地。嚴德寶介紹，小崗村現在每年都實施田園綜合體高標準農田治理，改善村裏的生產條件和生態水平，他現在種地已完全是機械化操作。每年種植水稻和小麥，約有5、6萬元人民幣的收入。

談到自家的生活狀況，嚴德寶介紹，現在小崗村都已經給村民們辦理了醫保、農業保險和養老保險等。此外，村民每年還能拿到村集體資產的收益分紅。嚴德寶說，小時候自己家裏住的房子是土牆茅草房，但現今自己和哥哥家都蓋成了三層樓房。家裏也都買了小汽車，出行十分方便。他稱，現在農村空氣質量好，吃的更是原生態食品。過去都是他們農人羨慕城裏人的生活，現如今，到小崗村來的不少城裏人，都開始羨慕他們的農村生活了。

擺脫“吃不飽” 孩子個個上學去

從四五歲開始記事到20歲之前，在嚴宏昌的記憶中，“吃不飽”一直是主旋律。他介紹，在1959年到1961年的三年困難時期，因為父親會打鐵的手藝，正好被公社調去打鐵，這才讓家人都活下來。嚴宏昌回憶，父親當時經常連夜

加班，公社每天發一斤芋頭乾的糧票，他就換成兩碗芋頭麵稀飯帶回來和野菜一起煮。

在飯都吃不飽的年代，上學是一件很奢侈的事。當時，村裏大部分人是文盲。嚴宏昌13歲才上小學，他回憶道，

當時小崗村沒有學校，他每天需要走五里多路去別的小學上學。

嚴宏昌是小崗村周邊第一個考上初中的人。到了中學，他每天都要走十多里路到鎮上上學。嚴宏昌亦介紹，當年組織村民“大包乾”簽訂生死契約時，18戶村民代表中大部分人連自己的名字都不會寫，後來是他把所有人的名字寫在紙上，村民在自己名字上按上了手印。

嚴宏昌說，如今小崗村教育硬件設施越來越好，村民對子女教育的重視程度越來越高。村裏不僅有鳳陽縣小崗學校（小學+初中），還有兩所幼兒園，此外還增設了小崗村鄉村學校少年宮等教育文化設施。現在，小崗村的孩子們個個上學讀書，嚴宏昌感嘆，小崗人的素質也在不斷提高。



▶學生在小崗村小崗學校內開展課間活動 資料圖片