

做教育是长情的事

范德标校长 藏族学生的阿爸

“做教育是一件长情的事，一定要有情怀，否则教育就会单薄得像纸一样。”今年52岁的范德标是安徽省合肥市第三十五中学校长，自2001年承办西藏班以来，他18年来吃住都在学校。三十五中藏班学生成绩连续10余年居内地西藏班前列。范德标和他的教师团队创造了被国家教育部赞誉的“合肥三十五中现象”，其个人先后荣获“全国教育援藏先进个人”、敬业奉献类“中国好人”等荣誉称号。 ■香港文汇报记者 赵臣 合肥报道

采访范德标当天，合肥下起了小雨。在三十五中新建综合楼的五楼，范德标正与几位工作人员沟通藏族风格的汇演室的装修细节。范德标说，藏族孩子们个个多才多艺，这间教室以后将用于学生们的才艺演出。细雨蒙蒙中，藏族学生在有汉藏双语的教学楼、餐厅间，藏族风格设计的庭廊中跑动，几名藏族学生围坐在一起读书，范德标仔细地介绍着学校为藏族学生设计的巧思。而眼前的一切，正是范德标希望中的三十五中的样子。

“藏班”办学经验少 唯有摸石头过河

截至目前，已有1,902名藏族学生从合肥第三十五中毕业并考入大学。该校现有643名藏族学生就读。范德标记得，2001年刚被调任三十五中时，这里只有几栋低矮的教学楼。“刚开办藏班，可供借鉴的经验不多，可谓摸着石头过河，每天都有处理不完的事。”而那一年，范德标的女儿刚出生。他告诉记者，知道藏班要求高、工作量大，但自己性格就是这样，只要接手的事情，再难也会想办法做好。此前的个人从教经验亦让他坚信，教育的初衷和本源不会变，教师只要付出百分百努力，走进学生的内心，就会有收获。

藏生醉氧流鼻血 半夜送医如便饭

“从高原到内地，孩子醉氧、骨质疏松、流鼻血等现象常有，经常大半夜要背着孩子去医院。”业余时间，范德标也在陪伴藏族学生，带着老师们一起，教孩子们怎么洗澡、洗衣、搭配饮食，帮他们适应合肥的学习生活。范德标说，在孩子远离父母、远

离家乡的特殊教育环境下，老师们唯有像父母一样，给他们爱和安全感，让他们安心学习。

曾有一位在三十五中读高中的藏族学生，患有心理抑郁。“刚开始他什么都不说。我每天找各种理由去接近他，跟他聊天，听他倾诉，给他树立信心。”范德标说，在咨询医生之后，他又说服了这位学生接受药物辅助治疗。到毕业时，这名学生已能与同学和老师正常沟通。范德标记得，在毕业离校那一天，这名学生将自己抱了起来，说：“阿爸，我走了，我不知道未来能考什么学校，但我一定会想你的。”

学生愿意吐心声 校长私下是“阿爸”

私底下，藏族学生们都喜欢叫范德标“范阿爸”，喜欢跟他吐露心声，毕业后也常回来看他。高二2班的次仁朗杰告诉记者，“在三十五中，还有很多我人生的第一次。”次仁朗杰回忆着，第一次班主任和同学给他过生日，第一次参加职业模拟联赛，还有范阿爸带他吃的人生中第一顿麦当劳。

“范阿爸教会了我享受过程，让我更有信心去追寻梦想。”就读高三2班的益西措姆说，她第一次参加安徽省级的演讲比赛，特别紧张担心拿不了奖。当时范阿爸就告诉她结果不是最重要的，应该看重过程，只要努力，就是成功，这给了她很大的勇气。益西措姆能歌善舞，能说一口标准流利的普通话，她的理想是考中国传媒大学，将来当一名主持人。采访中，益西措姆不好意思地介绍，最近脸上冒了很多痘痘，范阿爸发现她的异常后，告诉她这是青春期激素分泌的原因，并夸她依旧是个美丽的姑娘。



◀ 三十五中举办的汉藏学生成人仪式。受访者供图

未与家人度春节18年 带领教师100%付出

“三十五中藏班成立到现在，范校长已经18年没有跟家人过过春节。”2003年毕业后第一年，赵峰就到三十五中担任藏班的班主任，而此后的15年，他也再未与家人共度春节，甚至因忙于教学错过了见爷爷的最后一面。“当时家人不理解，说别的老师都有暑假为什么我没有，恋爱期间，妻子的家人也对我有质疑。”赵峰介绍，直到婚礼那天，作为证婚人的范校长在台上致辞，说了他们为藏班的付出和取得的骄人成绩，家人们才理解了他。

常深夜交流带班问题

赵峰坦言，为了带好藏班，三十五中的老师们普遍晚婚。他记得，刚来学校时，十几位年轻老师住在一间宿舍，藏班的教学压力很大，范校长就抽出所有“边角料”的时间跟老师们沟通，聊他的教学理念、聊如何带好藏班，常能聊到半夜两三点。

老师们的努力没有白费，当时三十五中第一届毕业生就考了全国同类校的第三名。现今，在范德标的带领下，三十五中的教师团队特别有凝聚力，“哪个老师家里有事，其他老师包括校长都会主动说我来帮你带学生。”赵峰说。



■范德标是安徽省合肥市第三十五中学校长，自2001年承办西藏班以来，18年来吃住都在学校。香港文汇报记者 赵臣 摄

「做教育是一件长情的事，一定要有情怀，否则教育就会单薄得像纸一样。」



◀ 范德标（左二）在藏族学生宿舍与学生谈心。受访者供图

鼓励学生做主人 组织典礼玩社团

在教学上，范德标一直推崇养成式教育，倡导自主式管理。在三十五中，像入学典礼、毕业典礼等重大活动都是由学生组织和主持，校长、老师则成为台下的“观众”。此外，三十五中还根据学生个人的兴趣、爱好和特长成立了六个门类、20多个项目的社

团。

16岁的白玛顿珠所在的初三2班，是内地藏区班联考第一的班级。班里的学生不仅各个爱好广泛，且自定班规班训。白玛顿珠在接受香港文汇报记者采访时介绍，班规都是同学们开会商讨制定的，例如早上上课迟到三次要扣一分，每扣一分周末就要多上30分钟的自习等。范德标表示，学校突出培养学生自主、自立、自理的素质，这样一来，不需要过多压力，他们也能好好学习。



■范德标(左)参加送毕业生返藏。受访者供图