

政府业界助力 开拓外销华丽转身 丝路商机大 渝商产品卖全球

重庆摩托车(港称电单车)产业一度占据中国“半壁江山”，近几年却面临行业规模大幅缩减的情况。2016年，重庆摩托配件个体户冯仁发在“一带一路”倡议的背景下，在中亚五国发现摩托配件业巨大商机。受惠于政府保姆式服务以及“一带一路”沿线各国中国大使馆、商会的支持，冯仁发的摩托车配件贸易遍及中亚、中东、非洲和南美洲，用三年时间完成从年销售额不足200万元人民币个体户发展为年销售额数千万元外贸公司的华丽转身。

“一带一路”走出去之企业

大公报记者 韩毅



▲“一带一路”倡议为沿线国家创造发展新机遇，“渝新欧”国际货运专列满载“重庆造”货物发车 资料图片

随着市场需求、产品结构和技术的变化，曾一度占据全国“半壁江山”的重庆摩托车产业规模大幅缩减，产量从2008年的1,100万辆下降至2018年的389万辆。2016年，冯仁发业务清淡，自觉前路迷茫。从未出国的他想去看看“一带一路”究竟有何商机。一个月的时间，他跟朋友去了巴基斯坦、吉尔吉斯斯坦、土库曼斯坦、乌兹别克斯坦、塔吉克斯坦等南亚及中亚五国，发现了摩托配件产业的巨大商机。

手把手培训 店面变企业

冯仁发不会英文，不懂当地语言、风俗，更谈不上贸易、汇率、进出口、海关等。在这样的条件下，他通过中国驻各国大使馆、商会的帮助以及重庆市政府的支持，开始尝试外贸业务。

“走到现在，非常感谢重庆市政府支持，佰斯吉参加了几十次政府组织的培训，商务委、中小企业局、贸促会等部门专家授课，学习外贸流程、政策、海关、网络、管理等专业知识。一般培训3至4天，免费吃住。”冯仁发说，“政府保姆式服务，教会我相关政策理论，还手把手教我的公司成立‘五部一

室’，从店面转变成企业。”

“遇到困难找使馆”

“中亚五国货币不同，货币额度并非阿拉伯数字，我不认识，更谈不上如何兑换。”冯仁发回忆，当时外出吃饭，他把所有钱拿出来，让老板凭良心收，很是心酸。中国大使馆教会他认识各国货币以及如何用人民币兑换。“中亚五国的牧民没有去银行存钱的习惯，全是现金交易又存在安全风险。中国大使馆收到求助，不仅派车送我去银行存钱，还请保安来保障我的安全。”

随商会考察拓非业务

“当地请翻译很贵，要300美金一天。大使馆的工作人员懂当地政策和语言，会免费帮忙义务翻译。”他无不感激地说。“遇到任何困难、风险，打电话求助大使馆，立马会派人来解决。”

“各国的中国商会对我帮忙也很大，他们会告知当地风俗习惯和行规，并进行经济分析。中国和五个‘斯坦’国家有5小时时差，工作昼夜交替，请当地人晚上收发邮件得支付高额工资，都是中国商会的工作人员帮忙收发邮件。”冯仁发很感激地说。

2018年，冯仁发跟随重庆贸促会经巴基斯坦、阿联酋去了加纳、贝宁、科特迪瓦、安哥拉等非洲10国，现已开拓非洲业务。品牌效应下，不断有客户找上门来。目前，佰斯吉摩托配件贸易遍及中亚、中东、非洲和南美洲。“‘一带一路’倡议带来了光，照亮了我前进的路。”冯仁发如是说。

直接投资

● 2013年至2018年，中国企业对沿线国家直接投资超过900亿美元

对外承包工程

● 2013年至2018年，中国企业在沿线国家完成对外承包工程营业额超过4000亿美元

货贸进出口总额

● 2013年至2018年，中国与沿线国家货物贸易进出口总额超过6万亿美元

非金融类直投

● 2018年，中国企业对沿线国家实现非金融类直接投资156亿美元，同比增长8.9%

中欧班列

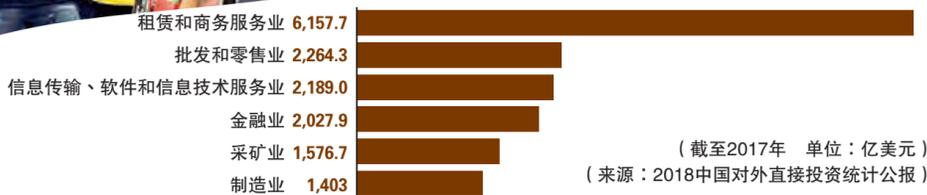
● 截至2019年3月底，中欧班列累计开行数量超过1.4万列

(记者韩毅整理)



▲冯仁发的佰斯吉工贸一体，生产摩托车发动机配件等 大公报记者韩毅摄

中国对外直接投资存量行业分布



(截至2017年 单位：亿美元)
(来源：2018中国对外直接投资统计公报)

中企埃塞建药厂 助推GMP管理

埃塞俄比亚总人口约1亿，全国原本只有9家药厂。由于原辅料不足、设备老化等原因，产品品种少，供应量严重不足，约80%的药品需求依靠进口。为响应“一带一路”倡议，重庆三圣实业股份有限公司于2016年在埃塞俄比亚建立了三圣药业有限公司，极大缓解埃塞进口药品的压力。

三圣药业销售副总刘锐称，埃塞输液需求量较大，当地供应不足，进口产品经采购、付款、发运、清关等流程，需耗时3至6个月运输。“我们会提前储备原材料，其余辅料皆由本地自产，大大降低成本，让普通民众能用更低的价格享受到更及时的服务。”

“更重要的是，我们的药品投放后降低埃塞对药品的进口依赖度。”建设初期就“扎根”埃塞俄比亚的胡向博介绍，“埃塞外汇储备非常低，没有办法满足国民对进口药品需求。中国药企进入后，进口原材料到埃塞生产药品，他们可用埃塞货币比去去买所需药品，一定程度上缓解其外汇短缺。”

此外，该企业还帮助埃塞推行GMP(国际药品生产质量管理规范)。胡向博介绍，“2016年进入该国时，当地药厂做得并不正规。凭借我们制药设备按照欧盟GMP和WHO规范设计，先进的流水线和管理，让埃塞俄比亚政府以三圣为模板，在该国推进GMP管理的国际化。”



▲三圣药业改善埃塞民众生活 受访者供图

中企无偿支援 助确立建材标准

埃塞俄比亚对水泥、混凝土制品等建材领域禁止外国人投资。而中国企业三圣建材经埃塞俄比亚总理府和投资委员会特批，于2017年11月投产，是首家由外国人在埃塞俄比亚投资的建材公司。三圣埃塞总经理胡向博透露，“埃塞政府高层、社会精英参访后感到惊讶，他们国家的混凝土搅拌站尘土飞扬、污水横流，而三圣在埃塞的全封闭工厂‘三废’排放经内部循环处理，无任何废物排放。”

“埃塞俄比亚的基础设施停留在中国80、90年代，靠手工搅拌混凝土设备作业，盖一栋4至5层的楼房需要3至5年时间，建设速度非常慢。”胡向博介绍，三圣建材在埃塞引入了自动化作业的大型机械设备，花2天时间即可搞定埃塞以前需耗时2至3月才能完成的工作。埃塞俄比亚建设部部长艾莎参观三圣建材工厂后提出，希望能帮助埃塞建立国家混凝土检测中心、建立混凝土国家标准。

“埃塞物资缺乏，很多材料需从国外进口。他们的建材领域没有自己的标准，哪国援建推动的项目就用哪国

标准。”胡向博介绍，“三圣股份无偿为其在中国提供免费的培训和咨询，埃塞俄比亚国家级检测中心每年可派5至10人到重庆培训，我们为其提供食宿和生活费用，帮助埃塞建立自己的国家规范和标准。”



▲埃塞俄比亚工人在三圣建材有限公司工作 受访者供图

中国对各洲直投存量前三行业与占比

(截至2017年 单位：亿美元)

亚洲		
租赁和商务服务业	5,103.4	44.8%
金融业	1,403.9	12.3%
批发和零售业	1,534.1	13.5%
非洲		
建筑业	128.8	29.8%
采矿业	97.6	22.5%
金融业	60.8	14.0%
拉丁美洲		
信息传输、软件和信息技术服务业	1,865.7	48.2%
租赁和商务服务业	765.7	19.8%
批发和零售业	594.5	15.4%

(来源：2018中国对外直接投资统计公报)

“走出去”取佳绩 政府功劳占八成

三年时间，冯仁发的佰斯吉摩托配件贸易从只有三名员工的个体户发展成为拥有逾百名员工的外贸公司。“100多名员工中，30多位年轻人负责对接各大洲的外贸业务，他们每年都会自己去负责的国家出差。2018年佰斯吉销售额接近3,000万人民币。”冯仁发难掩喜悦，“今年预计销售额约为5,000万人民币，利润在10%至15%。”

“在中国海关，有提货单才能取货。但在一些国家，当地人如果‘关系’好，货到就可以取走。几乎没有办法挽回货物损失。”冯仁发介绍，“为尽量规避‘一锤子’买卖的风险，我开设了拥有60多名工人，生

产摩托车发动机配件的工厂，工贸一体更能诚信的展现可长期合作实力。”在摩托配件行业整体下行的背景下，冯仁发认为自己“走出去”取得的成绩，政府支持占80%以上。冯仁发说，“没有‘一带一路’倡议，我不会去中亚、南亚、中东，是国家给了我希望。首届‘一带一路’国际合作高峰论坛的召开，中国与各国政府间合作夥伴关系给予我‘走出去’的信心。”

如今的冯仁发，一年中有五分之一时间在“一带一路”沿线国家洽谈生意。“希望重庆摩托配件行业紧跟国家政策，人人迈出第一步，抱团出海。‘一带一路’沿线国家蕴藏巨大的资源和商机，大家共同打开国际市场，携手共赢。”冯仁发如是说。