

# 船小好調頭 及時轉型避風險 中小企自主品牌應對貿戰



中美貿易戰  
又再度走到爆  
發邊緣，貿易  
摩擦受害最深

的還是相關企業。在國際市場的大風大浪中，如同小船的中小型外貿企業，如何減少和避免損失？香港文匯報訪問了數家中小企業，當中有曾身歷其境最後成功跨過的公司，也有在市場正嶄露頭角的小企業，他們都有一個共同的經驗：適時轉型，發展出屬於自己的拳頭產品和優勢技術，建立自己的品牌，才可以應對變化多端的國際市場。 ■帥誠 廣州報道

■中美發生貿易摩擦，中小企寧波康大成功轉型，成功應對市場風浪。



早在2005年，中美紡織品貿易間便瀰漫着硝煙的味道。美國一公司訴中國畫布在美傾銷，美國商務部正式立案調查，中國寧波康大等企業聞訊後決定聯手應訴。當時，來自浙江寧波的康大美術用品集團有限公司，雖然涉案產品所佔比例不到3%，但率先站出表示應訴，並出巨資聘請了美國律師。“雖然涉案產品在我們的出口產品中並不大，但是作為行業的龍頭企業，我們應該為自己，為整個行業做點事情。”公司董事長許觀良憶述，在獲悉美國商務部立案調查後，康大立即以積極的姿態應訴。

當時中國畫布出口美國徵收的稅率為6%，如果不應訴，被徵收懲罰性關稅，按初裁結果是244%，意味着中國畫布將全面退出美國市場；若應訴，則有很大機會將關稅降到20%以下，保住美國市場。“我們不應訴，底下沒有出口權的供應商就要倒閉。”許觀良坦言。

## 順境中轉型擴新市場

如今，康大美術已擁有百餘款專業美術用品，從專業顏料、畫架到兒童用蠟筆、繪本應有盡有。據許觀良介紹，公司成立於1993

年，作為最早一批嘗試內地美術繪畫材料外銷商業模式的公司，在這二十多年間已擁有了歐美多個國家的穩定客源。

談到繪畫品牌的創立，許觀良坦言，公司一開始並未涉足專業美術用品，“創辦公司的時候是隨大流生產辦公用品為主，但這塊市場門檻低，很容易飽和”。出於發展前景的考量，許觀良決定在順境中率先轉型，選中了專業性高、具市場潛力的美術用品領域。

## 有針對性拓展外銷品牌

許觀良表示，美術用品的專業性避免了被侵權的風險。為了拓展海外市場，公司分別對應專業美術用品和兒童美術用品創立了Conda和Kiddy Color兩個外銷品牌，“有針對性地拓展市場，可以讓我們的產品更快找到穩定客戶。”在這樣的發展理念下，依靠廣交會這個進出口貿易專業平台，康大美術不斷擴張，如今已有佔地100畝的美術用品生產基地，在歐美發達國家和地區也建立了完整的外貿銷售網絡，成為全球美術繪畫材料優勢供應商。其中，美國市場銷量更高達外銷的一半。



■航運業的興衰受外貿影響。

資料圖片

據了解，去年康大美術年銷售總額約達4,000萬美元，不過，公司並沒有放棄內銷市場。許觀良透露，近三年產品的內銷市場增長勢頭迅猛，尤其是兩家天貓直營店銷量可觀。“除了自己的產品，我們在內銷市場還拿下了Golden、Lukas、Mabef等多個全球知名畫材品牌的中國區獨家代理。”外貿內銷均衡發展的思路，讓康大美術有了更強的抗風險能力。

此外，許觀良還表示，在產品研發方面，公司在寧波總部擁有10人的專業設計團隊。為了讓產品更好地融入歐美客戶的文化氛圍，公司還專門邀請了海外設計師對外銷產品進行重新包裝設計。

## 產品設計緊跟用戶

香港文匯報訊（記者 帥誠 廣州報道）來自杭州的設計公司海馬科技有限公司，是另一個由代工設計到自主品牌轉型的成功例子，目前公司已處在自主品牌產品推廣的“第二階段”。據該公司商務總監吳筱柳介紹，公司早前參展廣交會新推出的音樂背包，除了具備音樂播放功能外，內置電池還可以為手機充電，而實用的同時，頗具科幻風格的背包設計也讓產品不落俗套。

據了解，該公司在2010年成立之初，主要通過為客戶代工設計生產音箱類產品。積累資本之後，兩年前公司成立了自己的音箱品牌，本着對行業需求和消費市場的深度了解，在產品實用和外觀設計上都下足了功夫，因此產品一經推出即受到市場好評。

## 不僅做大 更要做强



經歷過貿易  
糾紛的康大美  
術用品集團，

通過積極應對訴訟，贏回了市場的同時，也看清了自身的短板，所以能夠未雨綢繆，在公司的上升發展中摒棄低端產品，轉型生產專業性產品，既提升了自己也避免了被侵權的危險，成功化解危機，發展做大。德騰工業設計和海馬科技，則是在代工設計中發現自身的潛質，抓住時機創立自主品牌，實現了企業的升級。三家企業都有個值得我們借鑒的共通點，就是：企業無論大小，都要做强。這裡說的“做强”，就是做出自身品牌。

做生意就會有風險，無論大企業還是小公司。在面對兩國貿易紛爭的大風浪時，即使是大型跨國企業，也有可能因為自身有缺陷被打得難以招架；相反，如果自身夠強，做好準備，隨時轉向，即使是小船也可以在大風浪中安然行駛。問題在於如何認清自身定位，適時轉型，在風險來到之前充實自己。

■香港文匯報記者 蔡競文

# 華美旅行社

## 中國超值遊

欲知更多精彩特價順道遊,請致電華美旅行社

電話：(503) 888-8222

武漢黃鶴樓，長江三峽6日	\$499.00
東北四大名城，神奇長白山6日	\$199.00
東北五大名城，神奇長白山7日	\$299.00
江山無限，舞動北京5日	\$49.00
江山無限，精彩北京6日	\$59.00
古韻京風，詩畫江南9日	\$99.00
傣韻雲南，西雙版納環飛8日	\$99.00
北京，承德7日	\$89.00
北京，承德，天津8日	\$99.00
長江三峽5日遊	\$499.00
詩畫江南，長江三峽11日	\$299.00
世外桃源，奇山秀水桂林瀟江6日	\$99.00
舌尖傳奇，珠江豪華美食6日	\$99.00
絕代風華，鉅金江南7日	\$49.00
天府之國，傳奇九寨8日	\$99.00
傳奇九寨，長江三峽11日	\$499.00
黃山千島湖，詩畫江南9日	\$99.00
古韻京風，黃山千島湖11日	\$99.00

好客山東，青島泰山7日	\$99.00
秘境雲南，香格里拉8日	\$99.00
秘境雲南，香格里拉石林9日	\$199.00
暢遊中原，少林武魂5日	\$199.00
椰風天堂，浪漫海南6日	\$99.00
山海之戀，廈門武夷山永定土樓7日	\$99.00
山海之戀，廈門武夷山永定土樓8日	\$99.00
古都西安，華山探險5日	\$199.00
皇城北京，古都西安6日遊	\$199.00
北京，西安，詩畫江南11日	\$199.00
沙漠風情，西域神話新疆5日遊	\$199.00
七彩浪漫，雲南7日	\$99.00
七彩浪漫，雲南石林8日	\$199.00
芙蓉城仙蹤，張家界鳳凰7日	\$99.00
張家界鳳凰，長江三峽11日	\$499.00
魅力福建，潮汕風情永定雙土樓7日遊	\$99.00
臺灣環島經典7日	\$249.00

## 亞洲超值遊

越南東埔寨7日	\$199.00
泰國風情，曼谷芭堤雅6日遊	\$99.00
風情萬種，印尼巴厘島度假5日遊	\$199.00
沙漠奇跡，迪拜超值4日遊	\$299.00
沙漠奇跡，迪拜奢華4日遊	\$399.00

神秘北朝鮮7日	\$699.00
精選臻品，浪漫韓國6日遊	\$199.00
日本關東關西全景溫泉繽紛6日遊	\$499.00
神秘北朝鮮，精彩北京10日遊	\$499.00
泰國，馬來西亞，新加坡三國10日遊	\$599.00
神奇印度，世界文化遺產6日遊	\$499.00