

深圳大学校长李清泉：倡建湾区联合大学 促进三地高校合作

深大理工探路资源共享 合办学院支撑湾区创新

■ 深圳大学校长李清泉：



■ 李清泉接受香港文汇报记者专访时表示，深大将携手香港理工大学率先成立湾区创新学院。

香港文汇报记者熊君慧 摄



■ 湾区创新学院计划在深圳福田区或河套地区落地。图为落马洲河套地区。 资料图片

“虚实结合”新模式 破合作交流壁垒

李清泉指出，目前三地在人员、资金、信息交流等合作交流存在壁垒和障碍。“行政架构、管理模式不一样，这对三地协调提出了一个比较大的挑战。”他分析，香港高校整体水平不错，但缺乏较强的创新活动或高科技产业呼应；深圳的高科技产业很好，但高等教育不够强大；广州高校多但留穗毕业生少。

他认为，建立生态圈要像美国硅谷那样，把高水平大学、高素质人才、创新创业活动包括风险投资、高科技产业纳入，形成一个相对比较协同创新的整体。在联合大学框架下，将湾区内的高校或企业和国际知名高校联合，建立联合学院或实验室。

实：建实体校园 推校地协同

李清泉提出“虚实结合”的合作新模式中，所谓“实”即联合大学要有实体校园，校园可建设在深港边界河套地区、珠海横琴或广州南沙等地，设立区域性高等教育协调组织和专门基金组织。

另一层“实”则包括推动校地（地方）协同、校企协同、校际协同。如三地高校与麻省理工学院、斯坦福大学等世界一流大学组建联合国际学院，与国际一流实验室创建联合实验室和协同创新中心；推动高校与华为、腾讯等高科技企业建立战略联盟和实体研发机构，形成完善的“产学研”协同生态；获得当地政府部门支持，三地高校联合成立独立的学院、实验室、研发中心，方便人流、物流、资金流的互动。

虚：促学分互认 引港才北上

所谓“虚”，即以联合大学为平台，粤港澳三地高校可实现学分互认与转换，推动三地学生的深度交流，从而增强港澳青年的国家意识和爱国精神，各校教师还可以在基金支持下开展科研合作和设备共享等，充分利用三地政策和制度优势探索区域高等教育协同发展的“中国方案”。

李清泉描述了理想中湾区高等教育的愿景：形成覆盖整个湾区的教师、学生交流交



■ 深圳大学—香港科技大学海洋协同创新中心于2015年揭牌。
香港文汇报深圳传真

换制度，部分高校部分专业率先实现学分互认。他举例说，过去都是内地学生愿意到港澳去学习，为鼓励港澳学生到湾区内就业，也要吸引港澳学生来内地求学，提前熟悉内地情况，引导他们毕业后在内地就业。“这需要实体办事机构来研究制定政策，提供奖学金，让虚的事情落地。”

深大建校35年 传承改革创新基因

近日，深圳大学因“校友总财富接近6千亿元（人民币，下同）”而红遍朋友圈。在艾瑞深中国校友会网日前发布2018中国最具财富创造力大学排行榜上，深圳大学榜上有名。李清泉在朋友圈转发了上述新闻，并附文“深大为校友的成就感到自豪、骄傲”。

培养马化腾等商界精英

即将迎来35岁生日的深大，培养出马化腾、张志东、李书福、周群飞、史玉柱等一批商界精英。有20多年高校管理经验的李清泉看来，好大学和一般大学最大的区别在于前者培养人的能力，后者培养人的技能。深大希望给予学生让他们终身受用的能力，希望培养出高素质的创新创业人才，服务深圳、广东乃至国家的创新驱动发展。

综合实力学术表现提升

站在改革开放40周年、建校35周年的节点，李清泉说，深大还要继续坚持改革创新，特别是结合深圳特区先行先试的优势，更大胆、更有担当地推动一些更深层次的教育改革，比如不断完善人事制度改革，与国际接轨；推进教育教学改革，围绕建设核心

课程、品牌专业、培养特色拔尖创新人才三个方面展开探索等。

李清泉表示，深大的目标是成为高水平、有特色、现代化一流大学，在5年内进入全球高校前五百、全国高校前五十行列。



■ 深圳大学时光广场。
香港文汇报深圳传真

特写

2012年出任深大校长，李清泉在深大工作生活了6年多时间。尽管日常工作非常忙碌，但他仍然坚持两件事：一是给本科生上课，二是做科研。

“去讲课，可以感受教学方面的情况，如设备情况、学风情况；去做科研，就知道管理和服务情况怎样，如设备共享、财务报账、设备招标是否方便。”他说。

爱与学子聊天 拒绝高高在上

李清泉还在深大确立了每月校长午餐会。每个月底，在平等自由的氛围中，他与20多位深大学子吃饭聊天。“作为大学管理

者，我希望听到来自学生的原始的反馈。通过面对面交流，了解年轻人喜欢什么、对学校有什么诉求，从学生的角度去感受学校的发展。”在李清泉看来，如果不关注学生的感受，很难把大学管理好。

因为可以引用他们喜欢的偶像、影视剧来讲人生哲理，李清泉被学生称为“最潮校长”、“最萌校长”。

“大学面对的教育人群是18岁到20多岁的年轻人，他们是学校的主体，所以需要通过各种机会去了解他们的想法。”李清泉笑称，“希望学生认为我是一个比较了解或理解他们的校长，而不是那种高高在上的。”

“最萌校长”坚持讲课做科研



特写

2012年出任深大校长，李清泉在深大工作生活了6年多时间。尽管日常工作非常忙碌，但他仍然坚持两件事：一是给本科生上课，二是做科研。

“去讲课，可以感受教学方面的情况，如设备情况、学风情况；去做科研，就知道管理和服务情况怎样，如设备共享、财务报账、设备招标是否方便。”他说。

爱与学子聊天 拒绝高高在上

李清泉还在深大确立了每月校长午餐会。每个月底，在平等自由的氛围中，他与20多位深大学子吃饭聊天。“作为大学管理