

# 李贈嘉言 誠為股東

## 榮休寄語澤鉅實幹 賺每分毫皆要正當

香港文匯報訊（記者 岑健樂）香港首富、有“超人”之譽的李嘉誠，日前在長和系股東會後正式退休，將其掌舵68年、現市值逾萬億元（港元，下同）的商業王國交予大兒子李澤鉅。李嘉誠表示，相信李澤鉅有能力帶領集團發展，並囑咐李澤鉅要盡力為股東爭取最好成績，成績要正正當當，要對得住股東及社會。他又表示支持以公私營合作模式發展新界農地，並希望“香港個個好”，能解決住屋問題。

現年90歲的李嘉誠，日前最後一次以主席身份主持長和系股東會後，就正式退休，退任長和主席及執行董事職務，轉任集團資深顧問，以及將專注李嘉誠基金會的工作。當日大批傳媒及長情小股東特別到股東會一睹超人風采，場面墟囂。李嘉誠進場時更獲小股東英雄式歡迎，會議期間亦響起不下十次的熱烈掌聲，李嘉誠亦多次站立向股東表達感激之情，會後又與小股東大合照。

### 企業家最重要忠誠盡力

當天股東預先登記遞交20至30條提問，由司儀整合並歸納出13條問題向李嘉誠及管理層提問。首條問題是李嘉誠作為有名的企業家，認為最重要的是什麼？李嘉誠說，一個出色的企業家最重要是忠誠盡力，為股東爭取正當收入，將股東利益放在首位，為股東設想。他提到，擔任主席以來無收取花紅及薪金，每年只收5,000元酬金，他樂意為股東服務，自己“在過去46年，沒有股東在股東會議上投訴過我”。

對於退休有何贈言予接班人李澤鉅？李嘉誠則稱，要盡力為股東爭取最好成績，成績要正正當當，對得住股東之外也要對得住社會。李嘉誠又表示對李澤鉅很有信心，相信他有能力帶領集團發展，“Victor（李澤鉅）跟了我30年有多，應該做得好！”

有股東問及中美貿易摩擦對公司的影響，李嘉誠表示：“我不可以說無任何影響，但相信可以有法子解決。”而李澤鉅其後補充時則透露，現時長和在海外的收購計劃暫時未有面對阻力，不少國家都歡迎長和到當地投資，但他同時亦希望中美貿易戰最終不會發生，因貿易戰對環球經濟及國際企業都有負面影響，“長和都避免唔到”。

此外，李嘉誠表示，集團現時透過“李嘉誠基金會”投資高科技，當中約25%是失敗的，因此他認為不應以大眾的資金，去投資高風險業務。他續指，如果是重大的高科技投資，集團應該要量力而為，太冒險的投資“就不好做啦”。另一方面，李嘉誠指出售中環中心“可以賺到好多錢”，稱如果用這筆資金投資其他項目，將可賺取一倍收入。他透露，現時正在洽談相關投資項目。

### 料美再加息籲置業量力

股東會後，記者問及李嘉誠會否支持以公私營合作模式發展新界農地，他表示贊成，“希望香港個個好，有辦法解決樓（住屋問題），尤其是（興建）公屋，這個我希望（可以做到）。”他更直言“總之能解決香港大部分受薪的人，（令他們）有好的居住（環境都會支持）。”因現時香港樓價已是全球最貴。

對於環球息口去向，李嘉誠認為美國很快會再加息，建議現時有意置業人士“一定要量力而為”，又表示“有現金可以買樓自住，炒就不好啦”。當記者問長實的樓可否“賣便宜一些”幫助年輕人“上車”（置業）時，李嘉誠笑言“如果樓賣便宜點的話，股東不要我啦”。李嘉誠最後還向在場記者送贈真空保溫瓶作紀念，並說“你們都是我朋友”。

■ 李嘉誠日前退休，大批傳媒到場採訪，場面墟囂。 路透社



## 盼增派息 股票只買不賣

香港文匯報訊（記者 蔡競文）不少小股東及投資者都關心李嘉誠退休後，會否繼續增持長和及長實的股票。“超人”日前回應稱，他本人過去20年都有增持公司股份，未來仍是“只會買入，不會賣出”。至於是否回購股份就要看全體股東利益，要選擇時間。有小股東希望可獲派發每股10元（港元，下

同）特別息，“超人”聞言開懷大笑“我都想呀”，又承諾今後“同你們一樣，要爭取多些（派息）”。

你們（股東）一樣爭取多些（派息）。”

### “以股代息不利股價”

不過，對於有以股代息的建議，李嘉誠明確表示“我不想這麼做”。他坦言“如果以股代息，對我是有利的，但對股價來講未必好，因為收完就賣，希望大家注意這個弊端。”至於有其他公司選擇以股代息，在他看來也無可厚非，各人做法不同，並無不妥。

李嘉誠又重申，自己在46年前，長江集團上市時股價只是3元，但第一年集團盈利較預期賺多三倍幾。如果股東在集團上市時買入股票，持貨至今已升值1,500倍，若不提走股息，累積回報更加達到5,000倍。

### 公司有很多大計劃

李嘉誠當日重申，自己過去多年一直增持長和與長實，不過公司正在進行很多大計劃，因此他“不敢買，買了變insider trading（內幕交易），但總之有買沒有賣，會以股東（利益）為前提”。他又幽默地對小股東說：“我不能隨便買，但你可以買哦。”

有股東建議因李嘉誠退休，長和應該派特別股息10元，李嘉誠笑言“我都想派多些”。集團最近的派息已比較積極，長和派息有所增加，“除非有特別意外，我都想派息呀……以後我都會同



不少小股東逼爆會場，一睹超人風采。劉國權 攝

## 早上如常做運動 退休後繼續工作

香港文匯報訊（記者 蔡競文）今年90歲的李嘉誠，身體仍十分健康，保持每天做運動的習慣，當日亦不例外。清晨接近七時，“超人”已經在深水灣道的大宅中做早操，從甩臂熱身到拉筋伸展，身手頗為矯健。他其後透過電話向門外等候的傳媒表示，最後一天上班的心情也是“開開心心”，到十時多乘座駕出門前往股東大會時，再度向傳媒打招呼，笑言自己退休之後仍有好多工作要做，比如李嘉誠基金會的工作。

當日清晨有微雨，從六時多開始，已有多家媒體來到深水灣道的李家大宅

門外等候。接近七時，身穿淺藍色短袖衫的“超人”出現在窗邊，先是雙臂高舉向後甩動，接着併攏雙腿坐下，伸長雙臂彎腰向前接觸腳尖。雖然腰不算彎得太盡，但總體而言身手相當靈活。

### 力撐接班人李澤鉅

到七時過後，李嘉誠透過電話與媒體交流，稱會在早上十時十五分前往紅磡開股東會。被問及最後一日上班的心情如何時，他笑言自己“開開心心……沒什麼，一樣的”，原因是自己“做了那麼多年，我12歲就工作”。“超人”

又再三力撐接班人李澤鉅，稱“對Victor（李澤鉅）有信心，幾十年看住他，還沒有信心是假的。”

到上午十時十分左右，李嘉誠乘座駕出門時，又專門停下向大批等候記者打招呼。他多次向媒體道謝，稱會等舉行完股東會後，再回答記者的問題。不過，當有記者問到退休之後的計劃時，“超人”忍不住先透露口風，回應稱：“我好多事情做呀！例如（李嘉誠）基金會啦。”雖然當日之後不再擔任長和主席，但他強調“我一樣上班的，我上班做不同的事情而已。”