

**拓**展一带一路 · 東泰段之二

“香港新闻界‘一带一路’采访团”在柬埔寨的采访，有机会深入到此行的重点项目“柬埔寨版深圳特区”——“西哈努克港经济特区”实地考察。柬国最大优势是劳力廉宜，工人月薪约1千100至1千300元（人民币，下同），仅内地四分之一至三分之一，对外资免所得税9年，同时行业全面开放无外汇管制，并享有欧美关税减免优惠，十分适合劳力密集型及在中国受欧美贸易壁垒影响的企业转移。惟这里也有工业基础落后、产业配套及人才欠缺、法律未完善及政治稳定存隐忧等问题。

■香港文汇报记者 区柏秋



柬国最大优势是劳力廉宜，工人月薪约1千100至1千300元人民币。图为西哈努克港经济特区内企业的车间。



西哈努克港经济特区大门口。

中国连续6年成为柬埔寨最大外资来源地。图中车上为格力冷气机。  
区柏秋 摄

# 百业待兴 束崛起工业新基地

## 劳力价廉仅内地1/4 行业全开放无外汇管制

中国驻柬埔寨大使熊波日前与采访团会面时就直接指出，柬埔寨对投资者来说，最大的挑战是什么配套设施都不足，但最大好处也是因为什么都欠缺，意味着对什么都有需求，做什么生意都有大商机。他说，该国经过长年战乱，目前经济处于低水平阶段，极需引入大量投资，在基础设施、制造业、科技产业方面，发展空间非常大。

### 中企连6年成最大投资者

他表示，中柬两国政治关系密切、民间友好，近年来该国积极响应中国的“一带一路”倡议，中国已连续6年成为柬国最大的外资来源地，中企占该国外资50%，承揽了该国80%公路桥梁及水电站的建设，大大改善了当地的生活水平和投资环境，逐渐从战火中恢复生机。香港商界近年也开始关注柬埔寨，除了传统的服装制造业外，香港的一些金融机构也开始在当地进行投资。

熊波说，中柬经济具有高度的互补性。柬埔寨产业结构主要以服装、鞋类加工为主，产业结构单一，各方面的投资需求都非常大。现在旅游业是支柱产业，去年内地游客达到80多万，今年会突破100万。柬埔寨共有约百万华人，沟通方便、文化相通，柬埔寨35岁以下的劳动力占全国人口的70%。同时，柬埔寨的经济自由度高，所有行业都对外资开放，不实行外汇管制。这些都是吸引内地及港企投资的独特优势。

### 享受欧美关税减免优惠

“西哈努克港经济特区”（下称“西港特区”）位于距离首都金边212公里，公司总经理曹建江指出，劳工成本低是柬国吸引投资者的重要因素。他指，柬埔寨目前最低工资标准为每月153美元，加上各项补贴及社会保险，按人民币计，工资每月大约1千100至1千300元，相比内地，劳动力成本只及江苏的四分之一至三分之一，十分适合内地劳力密集型企业过来。

同时，柬国基建需求很大，也十分适合内地产能过剩行业转移。另外，柬埔寨还享受欧美等发达国家给予的特殊贸易优惠政策及额外的关税减免优惠，在这里投资可以避开欧美对中国出口的反倾销及关税壁垒。

### 基建落后配套人才不足

但他也不讳言，企业在这里也会面对工业基础落后，产业配套及各类人才如管理、会计、技术、法律人才的不足，同时法律制度也欠完善，政治稳定也有隐忧。

西港特区是中国商务部提出建设的8个海外工业园区之一，曹建江指出，这是中柬两国政府认定的唯一中柬国家级经济特区，可协助企业规避因法律、文化、语言等差异造成的“水土不服”，减低中企在海外“单打独斗”的风险。另一方面也为企业抱团发展，形成产业链集群提供平台，提高成功的机率。目前已有一家116家企业进驻西港特区，93家已投产。



西哈努克港经济特区是中国商务部提出建设的8个海外工业园区之一。



西港特区公司总经理曹建江(左)指，劳工成本低是柬国吸引投资者的重要因素。中为红豆集团董事局常务董事及党委副书记王竹倩，右为红豆集团品牌文化部副部长卓之敏。  
区柏秋 摄

### 西港特区内企业的税收优惠

税种	具体内容
出口税	免税
进口税	免税：用于生产的机械设备、建筑材料、零配件、原材料等
企业所得税	可获6至9年的免税期，免税期过后，所得稅率为20%
增值税	生产设备、建筑材料等增值税率为0%；原材料：服务于出口市场的产业，增值税率为0%；服务于内销市场的产业，增值税率为10%

### 西港特区发展规划

特区总开发面积11.13平方公里，首期5.28平方公里，以纺织服装、箱包皮具、五金机械、木制品等为主要发展产业。第二期将重点引进与该国国情相融的机械、装备、建材等产业。

### 西港特区目前企进驻情况

中资企业	99家
第三国/地区企业	12家
柬埔寨企业	5家

进园企业有93家已投产

资料来源：西哈努克港经济特区

### 助当地改变观念 勤劳就能脱贫

东南亚人民似乎都有种天生天养的生活习惯，在中国人眼中也许就是不够勤奋。红豆集团品牌文化部副部长卓之敏介绍说，当地中企最怕的事是发工资，因为不少当地员工一拿到工资就会失踪，到手上的钱就快花光了才会回来上班。他们要做的是改变当地人这种有钱就花的观念，让他们明白勤劳是能够脱贫的，并培训他们学习各种技能，实现从农民向产业工人的转型。

#### 当翻译管月薪高50%

说到培训，当地员工如果能掌握中文也能大幅提高收入。到外国投资，中企面对的其中一个难关是语言问题，园区的每家公司都需要大量中文翻译，协助管理当地的员工，西港特区公司总经理曹建江表示，在园区创业初期，因为条件简陋，师资缺乏，特区公司组织公司的青年大学生到附近的默德朗乡小学教当地人家中文。学了中文的那些学生，目前不少都在特区内的工厂当上了翻译或管工等职位，工资较一般岗位高50%以上，成为职场“白领”。

随着区内企业的发展，对当地人才的需求也与日俱增。2012年起，特区联合无锡商学院共



图为新落成的职业技术培训中心。区柏秋 摄

同开展培训工作，至目前一共开展了11期培训，累计培训人次2.5万，开设的课程包括中文基础、商务英语、会计、物流、市场营销等。

#### 只要努力学习就获重用

他说，培训班受到了区内企业的欢迎，每次一有培训，企业都会将一些当地的储备管理人员送来上课，帮助他们提高自己的语言和技能水平。同时，企业也给予那些经过培训得到提高的人晋升的机会，让他们意识到只要努力学习，提高技能，就能获得工厂重用，就能获得更高的工资。

## “带路”较量 日本0.01%货息建货码



Thay Rithy称港建设资金全部来自日本低息贷款。区柏秋 摄

在“带路”上，处处见到大国较量的身影。日本曾经短暂殖民柬埔寨，与泰国高铁项目出现中日博弈的情况相类似，在柬埔寨的西哈努克省，中国企业主导了柬国最主要的经济特区，日本企业则主导了柬国最大的深水港西哈努克自治港，目前柬国70%的进出口都经过此港口。

### 扼守柬国70%进出口

西哈努克自治港是柬国最大的国际深水港码头，距离中企红豆集团的西港特区12公里。自治港公司副总经理Thay Rithy在接受采访时表示，自治港公司原属于国有企业，现在则是上市公司，日本的JICA持有部分股权。该港口始建于上世纪60年代，

2014年，港口建成一个13.5米深的多用途码头。目前正在扩建一个长600米的新综合性深水码头，航道水深15.5米，总投资7千200万美元，资金是日本政府向柬国提供的低息政府贷款。新码头现在完成了90%以上的基本建设，2018年6月完工。

他续指，港口另一个扩建计划也在筹备中，就是在现有码头的对开海面填海，新建一个水深14.5米的码头，长800米宽500米，投资规模很大，资金也都是来自日本的低息贷款。该码头预计2019年动工，2023年完工。

记者从Thay Rithy演示的PPT中看到，该填海造地的新码头，投资金额是235.02亿日元，即相当于2.09亿美元，利率是0.01%。

#### 特区占码头10%吞吐

虽然西哈努克自治港承担了柬国70%的进出口，但2016年该码头的货柜吞吐量仅40万个标箱多一些。Thay Rithy表示，今年西港经济特区的货物占自治港吞吐量的10%左右。

但他指，西港特区对该自治港的发展起到很大的促进作用，特区的企业都是侧重于出口型的，他们的原材料100%经过该港入口，产品也几乎100%经过该港出口；同时，在西港特区的推动下，越来越多外资到柬埔寨投资，该港现有设施已经快到无法应付的地步，“可以说，特区的发展，就是我们自治港的发展。”

在“带路”上，处处见到大国较量的身影。日本曾经短暂殖民柬埔寨，与泰国高铁项目出现中日博弈的情况相类似，在柬埔寨的西哈努克省，中国企业主导了柬国最主要的经济特区，日本企业则主导了柬国最大的深水港西哈努克自治港，目前柬国70%的进出口都经过此港口。

### 扼守柬国70%进出口

西哈努克自治港是柬国最大的国际深水港码头，距离中企红豆集团的西港特区12公里。自治港公司原属于国有企业，现在则是上市公司，日本的JICA持有部分股权。该港口始建于上世纪60年代，

## 西港特区共赢理念 “带路”样板

作为中国商务部提出建设的8个海外工业园区之一，江苏红豆集团不负重托，尤其是其八方共赢的理念，成为中企拓展“一带一路”的样板园区。西港特区在推动当地就业、经济发展的同时，还积极促进当地的社会建设，共商、共建、共享、共赢，承担了很多企业以外的工作，眼中不止是赚钱。用他们的话来说，就是将“中国梦”与当地人民过上幸福生活的美好愿望相对接，为解决人类问题贡献中国智慧。2016年10月，国家主席习近平在访柬前夕的署名文章中评价说，“蓬勃发展的西哈努克港经济特区是中柬务实合作的样板”。

红豆集团董事局常务董事、党委副书记王竹倩谈起特区的发展，深有感触。她是当年第一批到达这里的人员，她说，当时这里一片荒芜，最高与最低地块的落差达70米，由于长年战乱，地下还埋有不少地雷，又无水无电，她们当时是抬着发电机进来的。柬国政府虽然规划了这里作为经济特区，但土地全部是私人的，她们当时挨家挨户地谈征地，共有好几百户。

王竹倩表示，目前大家看到柬国好像仍然很落后，但对比她十年前到来时，觉得其实已有“翻天覆地”的变化，“当时就算在（首都）金边，大多数商店门口到外面的马路，也只有约一尺阔的水泥地，之外已全部是泥地。”

供医疗卫生服务，药品全部由无锡市人民医院无偿提供。

红豆集团董事局常务董事、党委副书记王竹倩谈起特区的发展，深有感触。她是当年第一批到达这里的人员，她说，当时这里一片荒芜，最高与最低地块的落差达70米，由于长年战乱，地下还埋有不少地雷，又无水无电，她们当时是抬着发电机进来的。柬国政府虽然规划了这里作为经济特区，但土地全部是私人的，她们当时挨家挨户地谈征地，共有好几百户。

王竹倩表示，目前大家看到柬国好像仍然很落后，但对比她十年前到来时，觉得其实已有“翻天覆地”的变化，“当时就算在（首都）金边，大多数商店门口到外面的马路，也只有约一尺阔的水泥地，之外已全部是泥地。”

#### 西省人均GDP全国第一

据西港特区公司介绍，依托特区的发展，2016年，西哈努克省人均GDP达1千800美元，名列柬国全国第一。同时，特区还带动了周边商业的发展，为周边居民脱贫致富创造商机。有些村民通过租赁商铺、向区内员工出租宿舍等获得收益。特区作为“中柬务实合作的样板”，正在助力当地经济社会的腾飞，而最直接的，便是从根本上改变了当地人民的谋生途径，目前仅属地波雷诺县就有70%的家庭在特区工作，大大改善了这些家庭的生活水平。



社区卫生服务中心为当地老百姓提供医疗卫生服务。区柏秋 摄

在“带路”上，处处见到大国较量的身影。日本曾经短暂殖民柬埔寨，与泰国高铁项目出现中日博弈的情况相类似，在柬埔寨的西哈努克省，中国企业主导了柬国最主要的经济特区，日本企业则主导了柬国最大的深水港西哈努克自治港，目前柬国70%的进出口都经过此港口。

### 扼守柬国70%进出口

西哈努克自治港是柬国最大的国际深水港码头，距离中企红豆集团的西港特区12公里。自治港公司原属于国有企业，现在则是上市公司，日本的JICA持有部分股权。该港口始建于上世纪60年代，