

# 安全气囊丑闻负债万亿 股价恐剩1日元 高田申破保 中资捡烂摊

日本大型汽车零件制造商高田，因被揭发生产的气袋存在缺陷，导致多宗致命事故，需大规模回收，令公司债台高筑，26日向东京地方法院申请破产保护，其在美国的核心子公司TK控股亦向当地法院申请破保，是日本战后制造业最大宗破产案。中国宁波均胜电子旗下的美国汽车零件商百利得，将斥资1,750亿日元收购高田业务。高田股份26日暂停交易，并于下月27日从东京证交所除牌。

高田是世界三大安全气囊厂商之一，但近年备受气囊缺陷丑闻打击。有问题气囊被指充气时弹出碎片，危及司机和乘客安全，在全球造成至少17宗死亡事故。由于高田太迟扩大回收规模，令消费者及企业伙伴失去信心，加上要向美国监管机构缴付巨额罚款和面对大量法律诉讼，据报公司负债逾1万亿日元。

## 百利得不用承担回收费用

现时大部分回收费用由汽车厂商垫付，高田最大客户本田车厂表示，仍未就费用负担达成最终协议，但预计难以收回大部分费用，故高田最终负债总额或会上升。

今次破产案不影响高田与美国司法部和解协议中设立的1.25亿美元受害人赔偿基金，高田将利用出售业务所得的其中10亿美元资金，支付美国方面的法律赔偿，当中8.5亿美元偿还由汽车厂商垫付的债务，而百利得将不用承担今后产生的回收费用。

## 高田社长易手后辞职

高田董事长兼社长高田重久26日召开记者会，表示会负起经营不善的责任，将在公司易手后辞职。百利得行政总裁罗冠宏指出，高田员工优秀技能、业务遍及各地，加上安全带等其他汽车零件仍具发展潜力，故对于高田重组充满信心。对于高田现有4.6万名员工的安排，他指没计划裁员或关闭工厂，不过将整顿与问题气囊相关的部门。

## 下月除牌 恐遭大幅抛售

高田本月16日曾传出将申请破产，令股价受压，截至上周四股价累挫近8成，但由于有投机者趁低吸纳，股价上周五由50日元飙升至160日元。高田股份26日暂停交易，并于下

月27日从东京证交所除牌。分析指当其恢复交易后，高田股份或遭大幅抛售，最终股价可能只剩下1日元。

## 纺织厂起家 84年招牌恐作古

高田由现任社长高田重久的祖父高田武三于1933年创立，以家族式纺织厂起家，在1960年代开始发展安全带及安全气囊等业务，于1980年代借日本经济起飞，大幅扩展业务，成为全球顶尖的汽车零件制造商。

高田目前在全球聘用多达4.6万人，56间工厂遍及20个国家，包括中国、美国及墨西哥，每年收入达6,630亿日元。高田公司被百利得收购后，预计将进行重组，可能不再采用原有名字，高田这个“招牌”或步入历史。

■共同社/《日经新闻》/法新社/路透社/美联社



■日本大型汽车零件制造商高田面对大量法律诉讼，据报公司负债逾万亿日元。 资料图片

## 危机处理不当 日汽车业蒙羞



■高田一众高层召开记者会，鞠躬致歉。 路透社

## 日中小企乏接班人 华企趁机“走出去”

高田申请破保后，由中资公司接手业务。事实上，愈来愈多日本中小企缺乏接班人，有意转让业务予中国企业。另一方面，由于市场人士预期人民币持续贬值，或促使中资企业加紧“走出去”，收购日企成为资金其中一个出路。

日本调查机构帝国征信公司去年1月的报告显示，日本

国内近2/3企业均表示没有接班人，销售额少于1亿日元的小型企业中，更有8成无人接班，情况尤其严重。

日本中小企以经营者的手腕、人脉及信用为营业基础，如果接班人问题浮现，将不利业务，故公司会掩饰相关问题，并在海外寻找对象。 ■《日经新闻》

日本汽车素以安全及良好品质闻名，但高田因生产有缺陷的安全气囊导致多宗致命事故，最终走上破产之路，亦令日本汽车业声誉受损。有评论认为，高田和涉事的汽车生产商未有及时处理危机，最终令事件一发不可收拾。

本田车厂2008年曾因使用高田的问题安全气囊而回收车辆，但直至2014年12月，才宣布在美国展开全国回收。另一方面，高田管理层为保住家族控制权，拒绝瑞典竞争对手美安注

资，加上其他车厂认为美安入股高田后，会形成垄断局面，令安全气囊价格上涨，故大力反对。

安全气囊会随时间老化，但汽车制造商没有如检查引擎及煞车系统般检视气囊，反映车厂亦有疏忽之处，难以卸责。此外，由于安全气囊涉及难以控制的爆发性装置，设计难度高，故制造气囊的厂商为数不多，高田宣布破产，将令汽车生产商大失预算，或阻碍生产流程。 ■《日经亚洲评论》

## 均胜电子连环收购急增长

成为拯救高田“白武士”的中国宁波均胜电子成立于2004年，去年6月斥资9.2亿美元，收购美国汽车零件商百利得，现今又入主高田，使公司一年间在汽车零件制造业市占率大幅提升。有行内意见认为，均胜电子虽然没有特殊技术优势，但擅长收购以实现高增长，并曾购入主要欧美汽车零件厂商，故收购高田是顺理成章，以发挥协同效应。

至于百利得虽属美国企业，外界普遍认为均胜电子实现收购将存在



■均胜电子在汽车零件制造业市占率大幅提升。 路透社

困难，但均胜电子巧妙地利用百利得由中国人担任高层的关系，最终成功收购。 ■《日经新闻》

## 高田气囊丑闻始末

### 1990年代末

■开始使用硝酸铵制造安全气囊，虽然这种化合物可迅速令气囊膨胀，但性质不稳定且非常易燃

### 2000年

■3名高田高层得悉气囊会爆裂，但未有通知汽车制造商

### 2001年

■首次就气囊问题回收受影响车辆

### 2009年



■高田生产的安全气囊被揭发充气时弹出碎片。 资料图片

■美国女子帕勒姆的汽车发生碰撞，车内气囊爆裂，她的颈动脉被弹出的碎片割开，失血过量致死；高田高层同年得知气囊测试报告造假，但直至2015年才处分低层管理人员

### 2013年

■丰田、本田、日产、万事得及通用汽车于全球回收近340万部使用高田问题气囊的车辆。高田回咎为人有过失，指员工未有启动系统以筛除有缺陷产品，以及不当存放零件致受潮湿影响

### 2015年5月

■高田承认气囊有缺陷，扩大回收规模

### 2017年2月

■高田承认欺诈，同意缴付1亿美元罚款，3名前高层被控篡改测试报告

美联社

## 防承包商倒闭潮 政府供资金周转

日本调查公司资料显示，日本约570间承包商与高田有生意往来，涉及员工合共近6万人。若汽车生产商减少与高田交易，承包商的营业额也会减少，甚至可能引发倒闭潮。为此，日本政府启动应对机制，防止出现连环破产。

经济产业大臣世耕弘成表示，当局已下令启动安全网，为经营困难的中小企提供资金周转。2012年半导体大厂尔必达申请破产时，政府也启动同一机制。

高田的承包商中，有180家小型公司，占总数31.5%。在一间小型汽车零件厂工作的员工称，他们日前才接到高田的订单，担心对方付不起钱，并指出就算订单金额不高，也会打击小型公司。另一名为高田安全带工厂工作的员工表示，公司仍未向他们解释破产的影响。 ■《日本时报》/共同社

## 蒙古大选成对华公投

蒙古26日举行总统选举，分析指当地存在反华情绪，但经济方面却依赖中国，今次选举被视为一场针对中蒙关系的公投。三名候选人均承诺重振经济，并重新审视与中国等邻国的关系。

外界认为今次选举是执政蒙古人民党主席恩赫巴勒德，以及在野民主党候选人巴图勒嘎两人之争。巴图勒嘎被视为民粹政客，他大打爱国牌，对中国抱怀疑态度，成功吸引年轻选民。恩赫巴勒德则指出蒙古经济陷入困境，国民应团结一心摆脱危机。第三名候选人是人民革命党的钢巴特尔，他曾从事堪舆业，强调会打击政

坛贪腐歪风。

三名候选人竞选期间少谈民生，反而专注攻击其他对手，选民形容是“黑暗选战”。恩赫巴勒德曾被诬指是华人后裔，遭反华派攻击，他被迫公开族谱澄清事件。另外，所有候选人都无可避免卷入贪污丑闻。

若没有候选人能取得过半选票，得票最高两人将在次轮投票决胜负，但这在蒙古现代史上从未发生。蒙古奉行议会制，总统有权否立法议案及任命司法官员，任期4年。所有在国会拥有议席的政党都可推举候选人。 ■法新社/路透社



■蒙古民众到票站投票。 法新社

## 日媒:朝图绕华与美谈判

日本《朝日新闻》日前引述知情人士指，朝鲜政府曾透过美国代表向华府提出，绕过中国直接进行朝核谈判，未知美方如何回应。

美国国务院前朝核特使格鲁奇透露，朝鲜认为华府打算借中国解决朝核问题，最高领导人金正恩对此感到不安。朝鲜期望直接与美国交涉，减低对中方的依赖，并改善美朝关系。此外，格鲁奇指朝鲜对美国前总统奥巴马的“战略忍耐”政策反感，无论今届美国总统是谁，平壤也有意与新一届华府对话。

获朝鲜释放的美国大学生瓦姆尔比早前不治，日本《每日新闻》消息指，朝鲜早前提出，要求美国派一名前总统出使当地，就释放被囚美国人磋商，报道指朝鲜属意由布什访朝，然而，朝方的要求遭特朗普拒绝，他最后只派了国务院代表到当地。 ■《韩民族日报》