

安全气囊丑闻负债万亿 股价恐剩1日元 高田申破产 中资捡烂摊

日本大型汽车零件制造商高田，因被揭发生产的气袋存在缺陷，导致多宗致命事故，需大规模回收，令公司债台高筑，26日向东京地方法院申请破产保护，其在美的核心子公司TK控股亦向当地法院申请破产，是日本战后制造业最大宗破产案。中国宁波均胜电子旗下的美国汽车零件商百利得，将斥资1,750亿日元收购高田业务。高田股份26日暂停交易，并于下月27日从东京证交所除牌。

高田是世界三大安全气囊厂商之一，但近年备受气囊缺陷丑闻打击。有问题气囊被充气时弹出碎片，危及司机和乘客安全，在全球造成至少17宗死亡事故。由于高田太迟扩大回收规模，令消费者及企业伙伴失去信心，加上要向美国监管机构缴付巨额罚款和面对大量法律诉讼，据报公司负债逾1万亿日元。

百利得不用承担回收费用

现时大部分回收费用由汽车厂商垫付，高田最大客户本田车厂表示，仍未就费用负担达成最终协议，但预计难以收回大部分费用，故高田最终负债总额或会上升。今次破产案不影响高田与美国司法部和解协议中设立的1.25亿美元受害人赔偿基金，高田将利用出售业务所得的其中10亿美元资金，支付美国方面的法律赔偿，当中8.5亿美元偿还由汽车厂商垫付的债务，而百利得将不用承担今后产生的回收费用。

高田董事长兼社长高田重久26日召开记者会，表示会负起经营不善的责任，将在公司易手后辞职。百利得行政总裁罗冠宏指出，高田员工优秀技能、业务遍及各地，加上安全带等其他汽车零件仍具发展潜力，故对于高田重组充满信心。对于高田现有4.6万名员工的安排，他指设计裁员或关闭工厂，不过将整顿与问题气囊相关的部门。

高田本月16日曾传出将申请破产，令股价受压，截至上周四股价累挫近8成，但由于有投机者趁低吸纳，股价上周五由50日元飙升至160日元。高田股份26日暂停交易，并于下月27日从东京证交所除牌。分析指在其恢复交易后，高田股份或遭大幅抛售，最终股价可能只剩下1日元。

纺织厂起家 84年招牌恐作古

高田由现任社长高田重久的祖父高田武三于1933年创立，以家族式纺织厂起家，在1960年代开始发展安全带及安全气囊等业务，于1980年代借日本经济起飞，大幅扩展业务，成为全球顶尖的汽车零件制造商。高田目前在全球聘用多达4.6万人，56间工厂遍及20个国家，包括中国、美国及墨西哥，每年收入达6,630亿日元。高田公司被百利得收购后，预计将进行重组，可能不再采用原有名字，高田这个“招牌”或步入历史。

日中小企乏接班人 华企趁机“走出去”

高田申请破产后，由中资公司接手业务。事实上，愈来愈多日本中小企缺乏接班人，有意转让业务予中国企业。另一方面，由于市场人士预期人民币持续贬值，或促使中资企业加紧“走出去”，收购日企成为资金其中一个出路。

日本调查机构帝国征信公司去年1月的报告显示，日本国内近2/3企业均表示没有接班人，销售额少于1亿日元的小型企业中，更有8成无人接班，情况尤其严重。日本中小企以经营者的手腕、人脉及信用为营业基础，如果接班人问题浮现，将不利业务，故公司会掩饰相关问题，并在海外寻找转让对象。



均胜电子在汽车零件制造业市占率大幅提升。

日本大型汽车零件制造商高田面对大量法律诉讼，据报公司负债逾1万亿日元。资料图片



高田因被揭发生产有缺陷的安全气囊，导致多宗致命事故，需大规模回收，令公司债台高筑，26日申请破产保护。美联社

高田气囊丑闻始末

1990年代末

开始使用硝酸铵制造安全气囊，虽然这种化合物可迅速令气囊膨胀，但性质不稳定且非常易燃

2000年

3名高田高层得悉气囊会爆裂，但未通知汽车制造商

2001年

首次就气囊问题回收受影响车辆

2009年



高田生产的安全气囊被揭发充气时弹出碎片。资料图片

美国女子帕勒姆的汽车发生碰撞，车内气囊爆裂，她的颈动脉被弹出的碎片割开，失血过量致死；高田高层同年得知气囊测试报告造假，但直至2015年才处分低层管理人员

2013年

丰田、本田、日产、万事得及通用汽车于全球回收近340万部使用高田问题气囊的车辆。高田归咎为人为过失，指员工未有启动系统以筛除有缺陷产品，以及不当存放零件致受潮影响

2015年5月

高田承认气囊有缺陷，扩大回收规模

2017年2月

高田承认欺诈，同意缴付1亿美元罚款，3名前高层被控篡改测试报告

美联社

高田一召高层记者会，鞠躬致歉。路透社



危机处理不当 日汽车业蒙羞

日本汽车素以安全及良好品质闻名，但高田因生产有缺陷的安全气囊导致多宗致命事故，最终走上破产之路，亦令日本汽车业声誉受损。有评论认为，高田和涉事的汽车生产商未有及时处理危机，最终令事件一发不可收拾。

本田车厂2008年曾因使用高田的问题安全气囊而回收车辆，但直至2014年12月，才宣布在美国展开全国回收。另一方面，高田管理层为保住家族控制权，拒绝瑞典竞争对手美安注资，加上其他车厂认为美安入股高田后，会形成垄断局面，令安全气囊价格上涨，故大力反对。

安全气囊会随时间老化，但汽车制造商没有如检查引擎及煞车系统般检视气囊，反映车厂亦有疏忽之处，难以卸责。此外，由于安全气囊涉及难以控制的爆发性装置，设计难度高，故制造气囊的厂商为数不多，高田宣布破产，将令汽车生产商大失预算，或阻碍生产流程。

《日经亚洲评论》

均胜电子连环收购急增长

成为拯救高田“白武士”的中国宁波均胜电子成立于2004年，去年6月斥资9.2亿美元，收购美国汽车零件商百利得，现今又入主高田，使公司一年间在汽车零件制造业市占率大幅提升。

有行内意见认为，均胜电子虽然没有特殊技术优势，但擅长收购以实现高

增长，并曾购入主要欧美汽车零件厂商，故收购高田是顺理成章，以发挥协同效应。

至于百利得虽属美国企业，外界普遍认为均胜电子实现收购将存在困难，但均胜电子巧妙地利用百利得由中国人担任高层的关系，最终成功收购。《日经新闻》

防承包商倒闭潮 政府供资金周转

日本调查公司资料显示，日本约570间承包商与高田有生意往来，涉及员工合共近6万人。若汽车生产商减少与高田交易，承包商的营业额也会减少，甚至可能引发倒闭潮。为此，日本政府启动应对机制，防止出现连环破产。

经济产业大臣世耕弘成表示，当局已下令启动安全网，为经营困难的中小企提供资金周转。2012年半导体大厂尔必达申请破产时，政府也启动同一机制。

高田的承包商中，有180家小型公司，占总数31.5%。在一间小型汽车零件厂工作的员工称，他们日前才接到高田的订单，担心对方付不起钱，并指出就算订单金额不高，也会打击小型公司。另一名在高田安全带工厂工作的员工表示，公司仍未向他们解释破产的影响。《日本时报》/共同社