

一张写着“生意兴隆”的崭新红色挥春贴在珠三角某厂房门口，寄托着新年祝愿。经历一年外贸订单减少、东南亚竞争增强，原料、人工、土地租金成本纷纷上涨，香港老板直呼头疼。提及人民币兑美元全年贬值近7%，外贸获汇率差价利润，港商们才难得露出笑颜。传统制造业外忧内患，近十个受访港商不约而同地以“艰苦经营”来形容2016。即便如此，在珠三角从事传统制造业的港商依然为员工发放贺年福利温情留人，盼新年厂房开工，新老员工归来共度时艰。

■ 香港文汇报记者 卢静怡 东莞报道

成本高利润薄 港企艰苦经营

老板温情留人 发贺年福利与员工共度时艰

珠三角港企2016回顾

传统产业篇



■ 珠三角的港企多数从事劳动密集型的加工贸易，对流水线工人依赖较大。 记者卢静怡 摄

在农历新年期间，港企美驰图实业有限公司偌大的厂房此时却显得空空落落，原本2,500名员工，过半已提早请假回家，偶尔数位穿着工服的员工提着饭盒走过。在内地经营厂房逾廿年的香港厂长吴克翰正忙碌地看出货样品、结算。“其实工厂年廿八放假，但外地员工归家心切，我们提前安排调假、排期赶工，剩下我们继续上班。”

薪金原料上涨 精简人手应对

美驰图生产的玩具车销往全球，而玩具车一轴一轮的安装、喷漆上油都离不开人手细心操作。作为传统劳力密集型港企，吴克翰坦言工厂最大的资本是“人”，最突出的成本也是“人”。“每款产品人工成本占总成本的10%，每年购买社保、发放的工资都在增加。”对于珠三角人工成本逐年上涨，吴克翰已是见惯不怪，但他无奈称，“去年市场环境比08年还要差，成本上涨，客人订单需要更加挑剔，利润缩水减薄。”

厂房设在汕尾的香港兴成针织厂有限公司董事长张静也感叹，珠三角人工、社保等每年涨幅约10%到15%，广东人工成本约500美元一个月，而东南亚仅需150美元左右，因为拼不过东南亚厂房的低成本，不少订单都“东南飞”。由于订单减少，为应对人力成本问题，张静的制衣厂开始改造生产线，员工由原来高峰期8,000人精简为2,000人。

“除了常规成本，原材料价格去年也是嗖嗖地涨。”港企远东钮扣腰带制品厂有限公司执行董事陈益林苦笑称，自己的2016惨不忍睹，首次经历了从微利经营到亏损。“原料涨价，但跟客户签的价格却不能变，所以自己要硬啃原料涨价成本。”他表示，公司用铜比较多，铜属于贵金属，年底铜价已经升到8,000元人民币一吨，涨了30%，合金原料价格更是升了40%。

受惠人民币贬值 赚取汇率差价

在这种形势下，人民币贬值成为外贸港商在2016为数不多的开心事。陈益林说：“因为港商订单都以美元或港币结算居多，人民币贬值相当于赚了7%的汇率差价。”提及对鸡年愿景，记者采访近十个珠三角传统制造业港商中，大多数都对今年市场态度悲观，认为外贸形势暂时难转好，而内地成本上涨是必然趋势。

“不过，虽然钱赚少了，但团年饭、年终奖、为每个员工准备过年的小心意，一样都不能省。”美驰图厂长吴克翰说，工厂每年都会为外地员工集体购买返乡火车票，看到员工将过年礼品开心抱回家，心里也感到宽慰。“一年到头，一起付出的就是这班员工，不能亏待。”

2017对吴克翰而言也是特别的一年，因为这是美驰图成立五十周年纪念。他颇有豪情地说，今年开会定下口号“激奋2017”，并打印出来贴着车间墙上。“虽然去年生意很差，但这么多年，无论顺境逆境港商都这么熬过来，所以也会有信心经营下去。”在目送一批赶上春运火车的员工后，吴克翰回到厂房继续为一年收尾工作忙碌，车间一排排自动化机器等待员工春节回来再次启动。



■ 港企美驰图厂长吴克翰。记者卢静怡 摄

■ 美驰图实业有限公司的生产车间。 记者卢静怡 摄

港资制造业厂商 回望2016 愁与喜

愁

1. 欧美客户订单不少转移到东南亚厂商，订单下滑
2. 内地人力成本本年上涨10%到20%
3. 2016原材料价格多数上涨30%或翻倍，利润减少或亏本
4. 外贸企业原料进出口税费高，内地市场竞争激烈，内销经营受挫
5. 英国脱欧等国际形势变动导致客商订单量再减少
6. “短平快”订单导致利润摊薄

喜

1. 人民币贬值，美元或港币结算的港商挣汇率差，议价能力强
2. 更新设备、机器换人获地方政府转型升级资金帮扶

整理：记者 卢静怡

订单“东南飞” 港商升级机器坚持开工

“财神到、财神到，好走快两步……”每年农历新年，贺岁歌曲响彻珠三角大街小巷。然而回首2016年，不少港商诉苦称，由于内地生产成本依然上涨，人工、厂房租金和进出口税费上成本高企，“财神”订单飞往价格洼地东南亚。港商罗胜洪在东莞经营一家规模逾600人的印刷工厂，他坦言因为客户频频要求减价，碍于生产成本难降，导致订单转移。

“我们的产品出口欧美，但欧美经济环境不好，每年都要求你减价，不然客户自己转找东南亚工厂。”罗胜洪表示，面对这种市场新环境，要不工厂转移，要不客户转移。“你想留住客户，但内地成本太高，减价就自己亏损，那就只能将订单拱手相让给东南亚竞争者。”

尽管被频频压价，罗胜洪拥有的工厂因为经营时间长，业界口碑好，因此客商在每年压价的基础上，将订单量加大近一倍，

因此他依然稳扎内地经营。“其实按照这种生产模式，工厂已经很难赚钱，因为不舍得工厂倒闭，也要接单做下去，否则怎么能看到明天的太阳呢？”

“美国有七成的订单都转去了东南亚工厂，无形中中国订单少了。”港企远东钮扣腰带制品厂有限公司执行董事陈益林坦言不看好今年市场，但认为2018年将会好转。为此，他今年依然会继续投入专利设计和生产，咬牙渡过难关。“我们目前有超过100个专利。我们的机器自动化和转型都是内部工程师自己改的，一年观察下来，能减轻30%成本。通过机器改造，原本300人的工厂现在缩减到150人。全自动生产，产品质量和稳定性会好。”

对于鸡年期望，陈益林盼望内地政府可以一视同仁，给予小型企业支持。他说，但即使是大型工厂，也无法独揽生产，还需要靠周边的卫星厂帮忙加工、提供零件材料。