



●溫明淇表示疫情爆發後立即加快口罩生產以應付需求。 香港文匯報記者 攝

退休現職「組團」夥女囚友趕工 署長親落場做工友

心喻醫護 口罩荒 懲署增產定軍心



▲防疫專隊成員使用特定檢測儀器，快速檢測不同表面含菌量。 香港文匯報記者 攝

6人專隊全港跑 技術支援各院所

特稿

懲教署去年3月成立防疫專隊協調和協助推行防疫工作，成員由最初4人增至目前6人，包括一名懲教主任和五名員佐級同事，分別來自更生事務組、保安組、健康護理組和人力資源組。專隊成員每日分別前往不同懲教院所，為懲教人員使用相關防疫設備提供技術支援，並為各所在防疫工作上提供意見，同時向總部匯報各院所在防疫工作方面的進度以及提出改善建議，及協助採購所須的防疫設備。

防疫專隊成員之一的懲教主任(更生先鋒計劃)黃詠彤接受香港文匯報訪問表示，她去年3月被管理層抽調至防疫專隊時，感到十分榮幸，並在得知消息後立即「惡補」防疫知識。

她認為，防疫專隊有其存在的必要性，因署方引入大量的防疫設備，前線同事對這些新設備均感陌生：「點樣操作，成個工作嘅流程、消毒嘅流程，大

家都係非常之陌生，所以我哋(專隊)學識點用之後，就開始安排咗一啲訓練界院所嘅同事，等有事時大家都識點做。」

她續說，專隊亦會負責擔任巡查和監察的角色，因懲教署有近30個院所，務必要令所有院所的防疫要求互相看齊：「唔可能一啲好嚴、一啲好鬆。」

另一防疫專隊成員、二級懲教助理麥智浩則形容，加入專隊是十分特別的經歷，而他曾協助出現疑似確診個案的院所進行全面檢測、消毒和隔離的工作，「完全係分秒必爭，眾志成城，好激動人心。」

懲教署助理署長(更生事務)溫明淇特別感謝該署同事，指出政府多次實施公務員在家工作安排，但由於要維持院所運作，署方軍裝人員全部也需要上班：「我哋懲教署本身已經短缺500名人手，所以抽調人手成立防疫專隊，其他同事嘅工作量又會增加唔少，但大家為咗防疫，從來都無怨言。」



2020年1月中下旬

各地出現感染個案，社會對口罩需求上升，署方在羅湖懲教所口罩生產工場安排自願的在囚者分階段加班

月產量：由約110萬個增至約132萬個

農曆新年期間

疫情持續，各政府部門對口罩需求急增，署長胡英明往羅湖懲教所親自統籌並於1月30日宣布計劃將口罩生產工場轉為三更制24小時運作

月產量：增至約180萬個



●懲教署義工每天24小時趕製口罩，署長胡英明(右)連日落場做工友，將口罩包裝入盒。 懲教署提供

戰疫1年間

還記得「2盒，thx！」這句網絡「潮語」嗎？短短數個字刻畫出去年初「一罩難求」情況。新冠肺炎疫情一年前在港開始蔓延，口罩成為日常必需品，更出現供不應求情況：一盒普通口罩索價數百元也不乏買家，不合規格的口罩充斥市面，更甚連抗疫最前線的醫護都出現缺貨危機。在這個關鍵時刻，一個個印有CSI字樣的口罩，最能穩定醫護「軍心」。這批口罩由懲教署生產，該署助理署長(更生事務)溫明淇日前接受香港文匯報訪問時，回憶當時「口罩荒」仍心有餘悸：「見到新聞訪問醫護話要慳住用口罩，個心都鬱住鬱住，好想盡量生產多啲口罩出嚟。」

●香港文匯報記者 文森

溫Sir表示，由於全球多個地區皆爆發疫情，不少國家去年初也限制口罩出口，本港自行生產的口罩尤見珍貴：「我哋一個口罩賣畀政府物流服務署只係6個仙，無諗到一個小小、咁嘅口罩可以立大功。」

他說，署方其實一早洞悉先機：「署長(胡英明)新年期間嚟日本見到所到之處無晒口罩，佢當時即刻打電話畀我：『今次大件事啦！』要我即刻部署點樣增加口罩產量，同埋加強懲教署防疫措施。」

懲教署羅湖懲教所是本港當時唯一口罩工場，三條生產線每月可生產110萬個口罩，但即使鼓勵女囚友「開OT」，亦只能增至132萬個。懲教署管理層商討後決定，工場農曆新年後分三更制24小時趕工，惟女囚友多不願意捱夜，署方遂組織「懲教義工團」加入生產，至今約2,500人曾參與，包括現職和退休懲教職員。

溫Sir形容，當時的招募反應是一

呼百應，首天招募已有超過800人報名，數星期工作名額幾乎全部爆滿：「有現職職員返凌晨6點45分，放中午1點15分。佢哋一啲，下午4點又嚟幫手整口罩整到夜晚11點。每個義工都係無私奉獻，佢哋無口罩拎走之餘，仲會蝕埋個口罩，因為工場講求衛生，佢哋嚟到工場要除咗自己戴緊個口罩，我哋畀個新口罩佢。到佢哋走時，又要再換個新嘅自備口罩。」

懲教署署長胡英明還曾到工場，親自落場當工人協助包裝口罩。

產量穩步上揚 一個月增逾倍

義工團的參與令口罩產量穩步上揚，由去年1月每月生產110萬個，升至2月產量達250萬個，增幅127%。然而，產量始終追不上用量，醫管局個人防護裝備存量曾一度低見只足夠一個月使用，難免令他心急如焚，也有滿腹無奈：「當時聽到特首講口罩儲備唔夠，或者見到新聞

訪問醫護話要慳住用口罩，個心都鬱住鬱住，好想盡量生產多啲口罩出嚟，但我哋當時已經做到最盡。」

現時口罩供應已穩定，懲教署暫時將義工團解散：「佢哋(義工)都做咗幾個月，個個都變晒熟手技工，由一更(8小時)做到1萬個，到後期一更做到9萬個。」但為防患於未然，署方購入了新機器，將半自動生產線改為全自動生產線，口罩產量已增至月產400萬成人口罩，以及70萬個小童口罩。

同時，繼早前在赤柱監獄增建口罩工場後，懲教署還將在東頭懲教所再增建多一個口罩工場，讓兩院所男囚友投入生產，相信五條生產線同時運作，產量可以再有突破。因應香港缺乏防疫保護裝備，署方亦開始生產保護衣、面罩和頭套，以穩定保護裝備供應。



●防疫專隊成員示範使用「噴霧消毒機」。 香港文匯報記者 攝

引入科技儀器防疫 減輕對醫療負擔

疫情下，多個國家及地區都有監獄大規模感染情況，如韓國首爾東部看守所就曾爆發，逾900人確診，大部分屬羈留者。反觀本港，監獄至今只有兩宗在囚者確診個案，防疫可算是世界一流。這有賴於懲教署管理層的果斷行動，包括署方早於去年1月已停止非政府機構在院所內的更生活動，3月成立防疫專隊，更率先引入不同的防疫科技及儀器，包括體溫探測機械人、智能消毒通道、噴霧消毒機等，以強化防疫及消毒工作。懲教署助理署長(更生事務)溫明淇表示，懲教署做好防疫，有助減少對醫療系統的負擔。

溫Sir指出，署長胡英明和他自己等多名管理層，都經歷過2003年「沙士」一疫。當時，監獄可說是「零防疫裝備」，職員及在囚者均擔心受到感染。署方理解到穩定同僚及在囚者的心理十分重要，加上一旦有病毒傳入，擠迫的環境勢令疫情一發不可收拾，確診數字隨時以千位數計，甚至可能會引起監獄內暴力衝突，對香港的醫療系統亦將帶來沉重負擔。

為免「火燒後欄」，署方「外防傳入」的行動相當迅速，包括早於去年1月已停止非政府機構如宗教團體在院所內的更生活動；去年中暫停非緊急及非必須的公務探訪，在



●懲教院所飯堂加設隔板，以防在囚者於進食時互相感染。 懲教署提供

囚者的額外親友探訪亦暫停。同時，在探訪登記時，每名探訪者須量度體溫並填寫健康申報表，探訪服務每日上午及下午各暫停半小時，為探訪設施清潔消毒，以確保衛生；公務探訪室內亦加設透明膠板，分隔探訪者和在囚者，又對新收納的在囚者進行14天至21天隔離觀察，以及進行健康檢查。

懲教院所雖然一直保持近乎「零確診」，但署方未敢鬆懈，於3月成立防疫專隊，負責協調院所的防疫工作，為懲教人員使用相關防疫設備提供技術支援。

署方同時緊守防疫措施，包括停開球場，暫停籃球、足球及排球運動，而在在囚者「放風」期間要戴口罩，飯堂亦加設隔板，以防在囚者進食時互相感染。

壁屋80囚犯轉移隔離破天荒

種種措施成效顯著，去年全年約有1.2萬人次的新收在囚者進入懲教院所，其間僅有兩宗確診個案，並沒有引發大規模的院所感染情況。署方強調，已制定妥善的緊急應變計劃，處理若有職員或在囚者一旦確診，如何迅速調配資源並分隔有可能受感染的職員和在囚者。

翻查資料，一名由西貢壁屋監獄轉送青山灣入境事務中心的22歲男泰籍被羈留



●紫外線消毒機械人 懲教署提供



●體溫探測機械人 懲教署提供

者，去年9月確診，懲教署當時破天荒決定將壁屋監獄約80名囚犯，緊急轉移至毗鄰的壁屋懲教所單人囚室進行14天隔離，為預防再有囚犯確診要進行檢疫，署方並預留赤柱監獄約500個囚室作為檢疫中心。

溫Sir指出，不少市民或會對防疫措施感到不滿，在囚者亦然，故署方也盡可能減低防疫措施對他們的影響，如家屬仍然可以探望在囚親人，而院所停止宗教團體來訪的同時，亦要求教會錄製影片予在囚者，「我哋正考慮緊用ZOOM，畀在囚者去做主日崇拜等。」