

脫貧攻堅  
收官故事  
之  
冀港  
情緣

港澳辦支援激發內生動力 百姓活出尊嚴作指標

# 開出扶貧方 精準求實效

作為國家級貧困縣，在脫貧路上步履慢行的贊皇縣，自精準扶貧實施四年後終於退出貧困縣序列。這其中離不開外力的支援，更取決於內生動力的激發和成長：一位縣委書記的重啟調研和整飭政風，一個「問題」鄉官的改過與自新，一個返鄉年輕人的創業夢想，一個羊倌自發的致富項目……香港文匯報記者在採訪中拼接着這座貧困縣涅槃的邏輯拼圖，嘗試從贊皇樣本中破譯中國脫貧的成功密碼。

■ 香港文匯報記者 朱燁、張寶峰、馬靜 河北贊皇報道



■ 河北贊皇縣梁家灣村微工廠內村民們正在工作。 香港文匯報記者馬靜 攝



■ 贊皇縣委書記馮立業接受訪問。 香港文匯報北京傳真

## 贊皇近年脫貧簡表

**2016年**  
農村居民人均可支配收入增長12.7%，貧困人口人均可支配收入增長21.2%，全縣4,358戶12,066人實現穩定脫貧，綜合貧困發生率降至8%。

**2017年**  
全縣44個貧困村、4,813戶11,284人實現穩定脫貧，綜合貧困發生率降至2.93%。

**2018年**  
全縣剩餘52個貧困村脫貧出列，2,868戶5,513人實現穩定脫貧，綜合貧困發生率降至0.56%。以全省第六、全市第一的優異成績通過省考核驗收。

**2019年**  
全縣剩餘651戶1,331名貧困群眾全部實現穩定脫貧，結束了絕對貧困人口在贊皇長期存在的歷史。5月5日，經省政府公告，贊皇縣成功脫貧摘帽。

**2020年**  
持續加大產業就業幫扶力度，建立健全防貧預警監測機制。

整理：香港文匯報記者 朱燁、張寶峰、馬靜

## 叫停 走過場 按下重啟鍵

在四年前的一次縣黨委會上，縣委書記馮立業把鄉鎮黨委書記全部請來，約定道：「今天不聽匯報了，過去無論好壞既往不咎。從今天開始半年時間，我帶頭走訪一百個貧困戶，鄉鎮黨委書記必須親自走遍自己分管的所有村子的貧困戶，做一次徹底的調研。半年後再來匯報，如果還是走馬觀花老樣子，就換人。」

「聽匯報頭頭是道，扶貧工作似乎一切順利，結果下去一調研，問題令人吃驚，貧困戶底數不清，情況不明。」馮立業向香港文匯報記者解釋當時按下「重啟鍵」的原委。習慣於不打招呼、深入貧困戶調研的馮立業，給基層官員帶來了壓力和動力。

結果，經過為時半年的摸底排查，來自扶貧一線的實情匯總顛覆了原來模糊的扶貧基本盤，刪去了原來在冊的一萬多個貧困戶，又補充了一萬多個遺漏的貧困戶，全縣的貧困戶總數變少了，精準了。隨着貧困戶真實底數的水落石出，扶貧政策、資金、人員的流向方式從原有的「粗放」切換至「精準」，扶貧的針對性和有效性大大提升，贊皇的脫貧攻堅由此進入「快進」模式。

### 十六字要求 新風促發展

不過，如果僅是簡單機械地執行政策，難以確保扶貧的質量。一次，馮立業走進一家貧困戶，院子裏一堆成熟的南瓜，身體不太好的戶主老兩口準備拿去餵豬。馮立業覺得可惜，立刻安排跟進尋找銷售渠道，南瓜最後賣了4,600元（人民幣，下同）。受此啟發，他要求基層幹部收集類似情況，從實際出發，調集運輸資源，對接供需渠道，為百姓增收開闢新門路。走訪另一家貧困戶時，馮立業在亂七八糟、臭氣熏天的屋子裏呆了七分鐘。被叫進屋的村鎮官員連忙向他呈上戶主簽收的各項扶貧補貼表。扶貧款的確如實發放到位，日子卻依舊貧窮。馮立業說，「一定要讓貧困戶過上有尊嚴的生活，這是贊皇後期精準扶貧中的一項重要指標。」

從那以後，贊皇以鄉為單位，挨家挨戶摸清弱勢群體的生活狀態，協調組織家政內務、留守代管等相關服務，提升生活質量。對口幫扶的幹部們常常像「走親戚」一樣，逢周末去貧困戶家裏，幫忙清理院

落，協助解決實際問題，一起吃頓飯聊聊天，走時再買點山貨。

換清貧底數，明確脫貧標準，刷新扶貧理念，嚴格官員考核，「權盡其責」的新風為贊皇脫貧的長效機制提供了政務保障。在馮立業看來，贊皇發展的內生動力可概括為十六個字：「人盡其能，地盡其力，物盡其用，網盡其周。」

### 推自我造血 目標當強縣

他如數家珍地向香港文匯報記者分析道：名山、秀水、溝域和盆地等豐富的旅遊資源，是大自然恩賜贊皇的財富；100萬畝棗、核桃、櫻桃等優質果品，如果品種、質量、管理到位，將成為贊皇老百姓的搖錢樹；針對不同類型的貧困戶，逐步周全的社會保障網絡可以兜底；隨着多種產業扶貧和就業扶貧政策的落實，民眾的能動性和創造性正在激發出來，這幾年，贊皇人越來越自信了……

「我相信，贊皇一定能從自己的骨頭上長出肉來，形成自我造血的良性循環。總有那麼一天，贊皇會在不经意间發展成為一座強縣。」馮立業說。

## 脫了 三層皮 找回一顆心

劉彥雷三年前是贊皇縣張樑鄉黨委書記，因扶貧不力險被罷官的經歷令他記憶猶新。

2017年8月8日，縣委書記馮立業帶隊來到張樑鋪宏村，遍訪全村貧困戶後，嚴厲批評了當地的扶貧工作，擬對劉彥雷立刻停職或免職。

### 扶貧不到位 差點被罷官

劉彥雷一下子慌了，意識到問題的嚴重性，請求給機會：「一周時間，我一定拿出一個科學正確的扶貧方案出來。」他連夜組建了扶貧小組，做足各項政策功課，挨家挨戶走訪，摸清致貧原因，針對每一家貧困戶制定脫貧措施，真正做到「因戶制宜」。這份整改方案後來獲得上級的一致通過。

### 訪貧吃一驚 始知犯過錯

過去扶貧走馬觀花，選點拍照打卡，自我感覺良好，等到劉彥雷親自逐戶摸底時才大吃一驚。他告訴香港文匯報記者：「沒想到在我管轄的鄉還有這樣的貧困



▼ 劉彥雷挨家挨戶摸排。 香港文匯報北京傳真

戶，不通水、不通電，房屋漏雨，床上還躺著病人。這一幕幕看得我只想掉眼淚，恨不得把自己家的被褥和糧食都送給貧困戶。」

於是，劉彥雷帶著小組深入農戶，發放問卷，召開座談，用三個月把所有貧困戶的資料和脫貧建議整理成檔案集冊。「那段时间，各小組都不回家，住在村裏。白天入戶摸情況，晚上開會討論方案，夜裏

12點前沒上過床，沒有周末，除了國慶節和過年，就沒放過假。」劉彥雷說道。三年後，他轄區內的貧困人口全部脫貧。

對比扶貧工作前後的變化，劉彥雷坦言，「以前是完成任務應付差事，到後來真心讓貧困戶過上好日子。扶貧不僅是一份工作，更事關責任和良心。」經扶貧一役，「脫了三層皮，找回一顆心」的劉彥雷再獲重用，出任贊皇縣水利局長。

## 創業

在鋤草機的轟鳴聲中，蘆葦桿碎屑四處飛揚，一群羊正在吃着草料，一座面積不足100平米的小型羊場透着生機，這便是尹家莊村村民尹海濱的「創業項目」。

受到腰椎間盤突出等疾病的困擾，尹海濱不能下地幹活了，為了撈起一家老小的生計，讓日子過得好些，他打算大幹一場。在記者面前，尹海濱有些靦腆，被問及辦羊場的想法，他關掉鋤草機，搓了搓手說道：「養羊對體力的要求不高，而且羊場離家近，騎電動車不到十分鐘。」

利用政府貼息貸款，尹海濱花4萬餘元啟動了羊場項目，養了二十多頭小尾寒羊。「現在剛起步，需要了解市場行情和品種特點，還得經常和技術員溝通。」他算了算賬：「如果這些羊能全部賣出去，大概會有6到7萬的收入，差不多近3萬元的盈利。」

說到今後的期待，尹海濱希望能引進更新的羊種，再擴大點規模。

## 當羊倌 起步忙學習



■ 原村土布展廳。 香港文匯報記者朱燁 攝

就能加工賺錢。「第一個基地所在的村子，2006年時人均年收入才900多元，現在基本上都能掙到23,000多元，殘疾人也能拿8,000多元。」

## 回鄉 興祖業 青春燃希望

驅車來到原村，依山而建的一片現代化展館、園區依次映入眼簾。迎接香港文匯報記者的是位「90後」姑娘，贊皇原村土布紡織技藝第四代傳人——仇莎。她2013年放棄了京東的高薪工作，選擇回到家鄉，加入她母親創建的贊皇原村土布專業合作社。近幾年，像仇莎一樣選擇回鄉的年輕人越來越多了。她對香港文匯報記者說，「這在以前難以想像，贊皇年輕人能出去就絕不肯回來。」

「剛回來那會兒也哭鼻子，現在越幹越起勁。」母親崔雪琴說道。

### 借電商經驗 助鄉親賣貨

「當時母親給我的月工資只有600元，心理落差太大了。」仇莎身上既有「90後」的視野和見識，又有骨子裏留下的傳承和責任。她利用在京東積累的經驗，組織團隊市場調研，推廣促銷，開發建設了農展館、土布產業園、民宿等旅遊配套資源，搭建了電商平台，未來還準備在一線城市布局「縮小版」店面。贊皇的農產資源特別豐富，她希望，通過自己的努力能幫助當地鄉親賣貨。對於土布產業的未來發展，仇莎致力於開

■ 贊皇原村土布紡織技藝第四代傳人仇莎 香港文匯報記者朱燁 攝

發更加時尚的衍生品，建立了原村外貿部，希望將原村品牌拓展到海外市場。現在，仇莎的運營團隊幾乎都是年輕人，新血的回流無疑為這座古老的山村帶來了希望。

仇莎表示，近幾年贊皇縣的變化非常大。以前道路坑窪泥濘，進貧困村只能靠三輪車或拖拉機，現在修了路，裝了路燈，開車能將織布機和紡線送進村裏，讓村民在家門口



■ (上圖)贊皇南延莊村舊貌；(下圖)贊皇南延莊村文化廣場。