

# 內地迎新發展格局 「十四五」進一步改革開放

適逢內地今年加快形成以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，預料國家在「十四五」將進一步推進改革開放，中央近日又出臺了一連串支持深圳及促進粵港澳大灣區發展的政策，尚乘集團主席兼總裁蔡志堅日前接受香港文匯報訪問時認為，隨着國家進一步改革開放及大灣區規劃下，為不少境外投資者帶來很多新機遇，他透露集團也正在積極佈局，包括與內地的區域銀行探討合資籌建理財子公司，冀成為內地首間或其中一間港資參與的合資理財子公司。

■文：香港文匯報記者 馬翠媚／圖：香港文匯報記者



## 尚乘蔡志堅：

# 盼緊抓機遇 攻大灣區理財

中共十九屆五中全會正在北京召開，研究關於制定國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標的建議。市場預料，未來5年中國將進入新發展階段，着力構建以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，同時在關鍵技術環節力求創新自主，並進一步擴大對外開放，以應對中美衝突和全球的不確定性。根據國家主席習近平本月中視察廣東時的講話，深入推進粵港澳大灣區建設，將是國家接下來的重大發展戰略。

### 大灣區規劃帶來新機遇

蔡志堅日前在接受香港文匯報訪問時表示，國家進一步改革開放及深入推進粵港澳大灣區建設上，將為不少境外投資者帶來很多新機遇，他透露集團正與內地的區域銀行探討合資籌建理財子公司，「現時內地理財子公司全部都是獨資，暫時未有合資」，因此他希望集團可以成為首間或其中一間港資參與合資理財子公司。他提到，現時內地每間理財子公司開業後首年都已有盈利，主要因為理財子公司是將銀行理財資金端口沉澱，而持有大量資金，形容「是必賺的」。

自去年《粵港澳大灣區發展規劃綱要》出臺後，大灣區的跨境財富管理業務取得了不俗進展，中央近日又出臺連串支持深圳及深入推進粵港澳大灣區發展的政策，推動三地經濟運行規則銜接和機制對接。於金融業方面，其中大灣區跨境理財通亦有進一步消息。金管局本月表示，跨境理財通的「北向通」和「南向通」擬各設1,500億元（人民幣，下同）單邊總額度和100萬元的個人額度，計劃實施初期會先涵蓋中低風險、非複雜性理財產品，市場預期跨境理財通在明年初推出。

同樣在大灣區規劃下，珠海早前印發《珠海外商投資股權投資企業試點管理暫行辦法》，標誌着外商投資股權投資企業（QFLP）試點在珠海正式落地，而QFLP是擴大香港及澳門等境外資金投資境內實體產業的重要渠道，有利於引入境外資金，支持大灣區實體經濟高質量發展和基礎設施的建設。

### 拓內地與小米深度合作

市場消息指，尚乘旗下公司已獲珠海批准QFLP牌照，並將與小米進行深度合作。翻查資料，持有相關牌照的境外機構投資者在通過資格審批和其外匯資金的監管程序後，將境外資本兌換為人民幣資金，投資於國內的私募股權投資以及VC（風險投資）市場。

尚乘去年與小米合資，成立本港虛擬銀行天星銀行，問到布局大灣區或內地市場時，會否加強與小米的合作？蔡志堅表示，集團是次與小米合組天星銀行，全因與小米合作具有伸延性，加上小米是內地新網銀行股東之一，為內地三大數碼銀行之一，對日後的發展具有協同效應。

蔡志堅續指，礙於法規，虛銀目前只可以在本地營運，不過，他認為，香港是中國對外最國際化都市，相信本港虛銀未來將由單一地方、到區域化發展再打通大灣區，「今時今日中小企不會只留在同一地方發展，供應鏈更不應只涉及一個地區」。



蔡志堅展示尚乘國際在美國上市股票。

## 倡港設類主權基金 引導創科企業投資

港府押後原於本月中發表施政報告，特首林鄭月娥早前透露將爭取11月底發表報告。適逢內地今年進一步推進改革開放，加快形成以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進的新發展格局，並加快大灣區各城市群融合，面對香港過去一年的社會情況，不少港人對新一份施政報告內容寄望甚殷，而在香港土生土長的蔡志堅則希望，政府可以推出更多支持年輕人就業及創業的措施。

### 支持年輕人就業創業

在香港地，不少青年都有一個創業夢，但創業路上，或多或少都曾試過在籌資遇上困難。尚乘作為綜合性金融機構集團、同時是亞洲最大獨立投資銀行，近年亦投資了不少初創企業，對於創投極為熟悉的蔡志堅希望，政府可以推出更多措施，如補貼、資金或其他協助等，去扶持香港這些初創發展。而香港作為創新科技企業搖籃，他亦希望政府可為創科提供更多支援補貼。

在資金方面，蔡志堅則認為，「香港可以有類主權基金組織，對於如何繼續投資香港，引領或示範投資香港，因為太多企業來港上市發展，如果有類基金組織，

這些企業可以一起投放及參與投資其他企業，當這些投資企業價值有所提升時，這些企業都可以得益。」

簡單而言，參考其他國家以往曾提出類主權基金構想，主因是政府庫房有限，但又想推動相關產業，就需設法吸引不同資金，而類主權基金構想由政府及民間共同出資，並投資本地一些具發展潛力的創新產業等。

### 牽頭增青年全球交流

蔡志堅希望香港有投資主體，可以深度投資香港，而一些來港投資企業或一些本身在香港已做得出色的企業，可去培育更多新企業。尚乘近年亦參加及舉辦不少年輕人活動，包括牽頭發起的灣區青年創業家協會，協助香港、大灣區及東盟青年企業家，聯通境內外資源與管道，並提供



蔡志堅珍藏國學大師饒宗頤「天道酬勤」墨寶。

更多全球交流、商業合作等發展機遇。

對於青年人寄語，蔡志堅早前出席活動時曾提到，香港青年需要學習和擁抱新時代新科技的發展機遇，學會利用新科技平台充分參與、培訓和發展，其次應該擁抱創新創意思維，發揮香港在大灣區的優勢和潛力，並真正與內地更多優秀青年廣泛交往、全面交流、深度交融、共同發展，他更希望未來通過對於人才培養事業的推動，可以為香港和大灣區其他城市打造人才基地貢獻力量。



蔡志堅表示國家進一步改革開放，將為境外投資者帶來很多新機遇。

### 尚乘集團簡介

|      |   |
|------|---|
| 成立   | 2003年   |
| 總部地點 | 香港  |
| 業務   | 資本市場及諮詢業務   |
|      | · 首次公開發行  |
|      | · 債券發行  |
|      | · 財務顧問  |
| 業務   | 資產管理  |
|      | 保險經紀  |
|      | 策略投資等   |
|      | 港資金融機構裏唯一一家世界經濟論壇全球戰略合作夥伴。尚乘董事兼總裁蔡志堅被世界經濟論壇評為「2017年度全球青年領袖」，乃香港金融界裏唯一獲此殊榮者。 |
| 殊榮   |   |

## 虛銀取名有深意 願世界繁星萬顆

尚乘去年夥小米合組天星銀行，是本港首批獲發牌虛銀之一，尚乘近期再夥小米等合組公司，正申請新加坡虛擬銀行牌照。蔡志堅指出，虛銀在單一區域是難以持續經營的，因此希望天星銀行可發展成為區域性數碼銀行，並最終可以做到全球性的「全連接」。

### 走向全世界全數碼化

在新世代發展下，虛銀成為傳統銀行業之外的後起之秀。蔡志堅指，「由於現時法律法規下，虛銀只可以在當地營運，不可以在其他地方營運，而虛擬世界其實應該無邊際」，他認為虛銀將來會走向全世界、全數碼化、全數碼銀行時代，並由現時是每個地方數碼銀行，至迎來區域性數碼銀行，甚至全球性無邊際數碼銀行。

其香港的虛擬銀行命名為「天星銀行」，原來已經隱含「連接」之意，正是借取「天星小輪」及「天星碼頭」

連接維多利亞港兩端的象徵，既是香港人最熟悉的事物，也代表着銀行的作用。而尚乘夥小米等合組公司正申請新加坡虛擬銀行牌照，蔡志堅透露這間合組公司已命名為「星加銀行」，與香港的天星銀行同樣都有一個「星」字，但有着更深的意義。他解釋，「作為一個追夢的人，除了一颗星之外，更希望加入更多星，而世界繁星萬顆下，則成為宇宙」，這也是他希望構建數碼容器的理念。

### 與各群體共營兼可持續

蔡志堅解釋，數碼容器即由全金融端在線上系統，由用戶整個生活出發，於消費、投資等做到數碼金融全連接，他又指若要實現數碼容器概念，不可以只與一些金融連接，目前尚需要激活很多群體，以及金融全端口的工具、牌照、推動等。他亦希望引入一些好的夥伴，甚至成為「利益命運共同體」，做到共營兼具可持續性。

## 活期息3.6厘 虛銀中稱冠

金管局去年批出8張虛擬銀行牌照，目前有7間已正式投運，餘下1間亦在試業中。面對眾多新競爭者加入，傳統銀行業隨時再度洗牌，作為天星銀行股東之一，尚乘集團主席兼總裁蔡志堅則認為，無論是虛銀抑或傳統銀行，目前競爭仍非常健康，又強調銀行每個策略都會經過精密計算，不會以本傷人。

### 產品經精密計算 不以本傷人

天星頭炮推3.6厘活期息，暫時在虛銀中稱冠，對比幾近零息的傳統銀行更為吸引。蔡志堅指出，由於虛銀並無實體分行，因此對比傳統銀行少了一些固定成本，而無論是虛銀抑或傳統銀行，目前競爭仍非常健康，並無出現無限地過度賣廣告等誇張情況，而各間銀行各自用兵時仍較禮尚往來。

蔡氏又指，雖然香港本身銀行業飽和度

高，但不會因為銀行太多而容納不到新銀行，因為新一代人在新世界生活都喜歡更多新連接。對於不同虛銀提供不少高息存款產品吸客，他認為本港銀行監管都很優秀，銀行提供產品都經過金管局批准，因此並不會以本傷人，又形容天星提供的產品是經過精密計算，令客戶受惠之餘，銀行亦得到一段長期合作關係。

### 要留得到客戶 才有未來發展

蔡志堅強調，每一間虛銀策略都不同，天星則希望將居民存款增值，最終如果市民認為銀行產品有吸引力的話，就會繼續將錢存於天星，待銀行未來能夠開發到更多業務面，對雙方都是好事，銀行能賺到口碑及會留低客戶，因為當留得到客戶，銀行才有未來發展，不過他坦言目前仍是一個投放期。他又透露，未來天星或提供與小米IoT、尚乘的理財投資有關服務。