

三星會長李健熙逝世終年78歲

改革企業成全球電子龍頭 兩度罪成未服刑「財閥」象徵



1942 — 2020



三星會長李健熙昨日逝世，終年78歲。圖為2008年李健熙前去與當時剛當選總統的李明博會面。路透社

韓國最大企業三星電子會長、有「經濟總統」之稱的李健熙昨日逝世，終年78歲。李健熙是三星第二代掌舵人，接手時公司正處於發展瓶頸，但李健熙致力改革，成功讓三星晉身為全球電子設備及半導體產業的龍頭企業。李健熙一生除了象徵韓國經濟起飛的歷史，他兩度因為行賄及逃稅等罪名罪成，卻從未服刑過一天，亦被視為韓國「財閥」制度下政商勾結、大企業橫行霸道的代表。

李健熙在1942年於東南部城市大邱出生，父親李秉喆於1938年已成立三星，最初只經營海鮮及水果出口生意，經歷韓戰公司轉型、逐漸發展成韓國最大集團，業務遍及消費者電子產品、建築等不同範疇。本身是三子的李健熙本來無機會繼承家業，但由於兩名兄長相繼失寵，最終讓他跑出。

「除妻兒外所有都要改變」

不過在李健熙於1987年接手打理公司時，三星極度倚賴日本生產技術，產品亦被詬病為質素低下。李健熙在1993年決定改革公司，曾在高層會議上稱「除了妻兒之外，所有東西都要改變」，公司更將15萬部手機存貨全部銷毀，鋪路推出當年大受歡迎的Anycall手機。

韓國增長為亞洲第4大經濟體，三星佔重要功勞，集團整體營業額佔韓國國內生產總值(GDP)達1/5，以李健熙在2014年心臟病發入院時的數字計，韓國是全球最大智能手機及記憶體生產商，在半導體及液晶顯示屏(LCD)等市場亦佔重要份額。據財經雜誌《福布斯》估計，李健熙擁有達209億美元(約1,620億港元)資產。

2014年心臟病發一直留醫

三星此類由家族控制的財閥，對韓國經濟而言是「大得不能倒」的企業，但在現代社會亦經常被批官商勾結、阻斷競爭，三星便曾在2016年捲入貪污醜聞，事件最終更成為前總統朴槿惠倒台的成因之一。李健熙本人

亦官司纏身，1996年被揭發賄賂前總統盧泰愚以爭取對三星有利政策；2008年再被判逃稅及挪用公款罪成，不過兩次定罪皆獲判緩刑及獲得特赦，李健熙未曾入獄過一日。

李健熙向來行事低調，亦甚少離開他在首爾的住所，鮮有親身視察公司業務。他在2014年心臟病發後一直留醫，三星業務近年實際已由他的獨子李在鎔控制，李在鎔目前則仍未擺脫涉及朴槿惠的貪污控罪。

三星昨日發表聲明，公布李健熙逝世的消息，聲明讚揚李健熙高瞻遠矚，將三星從一間本土公司、轉型為全球首屈一指的創新企業。企業研究公司Chaebul.com行政總裁鄭先燮(譯音)指出，李健熙是韓國經濟起飛及全球化的象徵人物，他的逝世對不少韓國人而言，是值得紀念的事件。 ■綜合報道



獨子李在鎔昨日現身醫院。法新社



1987年李健熙就任三星集團會長。路透社

自資拓半導體業務開花結果

李健熙執掌三星逾1/4個世紀，任內最成功的相信是推動三星成為全球半導體供應商的龍頭，但原來李健熙最初決定涉足半導體產業，並未得到父親李秉喆的支持。

在1960至1970年代，全球半導體業務主要在美國和日本。1973年石油危機爆發後，當時剛獲父親安排準備接班的李健熙，便摸索進軍尖端產業，並建議父親收購面臨破產危機的韓國半導體公司，但李秉喆對用粗製濫造的積體電路製造電子錶的韓國半導體不感興趣，32歲的李健熙於是自掏腰包，收購韓國半導體50%的股權，使之成為三星半導體部門的前身。

親往日美挖角50多次

到了1983年，李秉喆終於同意李健熙的判斷，開始持續對半導體業務進行投入。為了發展半

導體，李秉喆曾經向交情頗深的NEC會長要求學習技術，但被後者拒絕。三星於是決心走上了自主開發的道路，在矽谷成立研發中心，僱用韓國美籍電子工程師加入，並且把三星的技術人員派往矽谷學習培訓。為了獲得半導體的研發人才，李健熙親身前往日本和美國矽谷挖角50多次，吃了無數次閉門羹，但始終鋌而不捨，通過高薪挖了大量的才組建三星半導體隊伍。

李健熙的苦心經營不久便見成果。1983年三星開發出64KB的D-RAM，比當時美日業界落後4年，但到了1992年開發出64MB的D-RAM時，三星已經是全球第一，且此後再未讓出全球存儲半導體業第一的位置。目前三星在全球存儲器的市佔率超過40%，半導體業務涵蓋存儲芯片、智能手機芯片、圖像傳感器、晶圓代工等眾多業務。 ■綜合報道

遺產稅或達686億 三星未來架構惹關注

韓國三星電子會長李健熙逝世，他的獨子李在鎔接手家族生意，並繼承李健熙遺產基本已無懸念。據專家推算，若李在鎔及其他遺屬決定繼承李健熙的股份，應繳遺產稅或高達10萬億韓圓(約686億港元)，外界除關注遺產繼承問題，亦關注三星架構會否改變。

根據韓國金融監督院資料，以周五

收市價為準，李健熙手上股份的市值約為18萬億韓圓(約1,250億港元)，分別來自三星電子、三星SDS、三星物產、三星人壽等，若繼承人選擇繼承所有股票，遺產稅便高達10萬億韓圓(約686億港元)。

李在鎔稱不交棒予子女

此外執政共同民主黨目前正推動《保

險業法》，法例通過後，三星人壽及三星火災兩間三星轄下的保險公司，只可保留三星電子股份總額3%，其餘市值約20萬億韓圓(約1,372億港元)的4億股均需出售，加上深陷貪污醜聞的李在鎔在今年5月曾表示，不會將三星再交予子女繼承，相信三星架構未來會有變。李在鎔雖然成為三星第三代掌舵人，不過至今未洗清貪污嫌疑，例如

最後導致前總統朴槿惠倒台的政治醜聞，最初便是由李在鎔被指賄賂朴槿惠政府開始引發，李在鎔更為此曾服刑1年，在2018年1月因緩刑獲釋。不過法庭其後決定重新檢視緩刑裁決，上月檢方再公布，李在鎔涉嫌在三星收購其他公司前操控市值，李在鎔是否可順利接班仍有疑問。 ■綜合報道

任內三星市值增350倍

李健熙帶領三星的27年間，三星總市值從9,000億韓圓(約61.8億港元)，躍升至2014年的318.7634萬億韓圓(約2.19萬億港元)，驟增348倍，銷售額也增長34倍至338.6萬億韓圓(約2.33萬億港元)。

遺產料多達1620億

李健熙任內，三星資產增長逾70倍，公司員工規模從10萬名增加到42萬名，出口規模從63億美元增長到2012年的1,567億美元(約1.21萬億港元)，增長25倍。三星集團出口額在韓國出口總額中的比重也由13.3%增長到28.2%，翻了一番。李健熙本人的身家估計多達209億美元(約1,620億港元)，以下為其主要資產分布：

股份

◆4間三星系上市企業持股，截至上周五收市總值約18.2萬億韓圓(約1,250億港元)，包括：

◆三星電子4.18%普通股、0.08%優先股，約值15萬億韓圓(約1,030億港元)；三星生命保險20.76%股份，約值2.6萬億韓圓(約180億港元)；三星物產2.88%股份，約值5,640億韓圓(約39億港元)；三星數據系統0.01%股份，約值16.7億韓圓(約1,147萬港元)

物業

◆首爾市中心兩座豪宅，分別估值409億韓圓(約2.85億港元)和342億韓圓(約2.39億港元)

遺產稅

◆韓國遺產稅規定，李健熙持股的應課稅價值為他死前及死後4個月平均價另加20%溢價，再按該價值課以50%稅款，按當前估計約為10.6萬億韓圓(約740億港元)

子女財產

◆獨子李在鎔三星系總持股約值7.2萬億韓圓(約494億港元)；長女李富真和次女李敘顯分別持有約1.6萬億韓圓(約110億港元)股票

路透社



一名工人手捧來自國會議員朴炳錫的花籃。美聯社

埃爾多安揶揄馬克龍「需醫腦」 法召回大使抗議

法國日前發生教師被斬首案後，總統馬克龍揚言要強硬打擊伊斯蘭極端主義，土耳其總統埃爾多安前日批評馬克龍對伊斯蘭教及穆斯林的態度，更形容馬克龍「需要精神治療」，法國反指埃爾多安的言論「不可接受」，並罕有地宣布召回駐土耳其大使抗議。

埃爾多安前日在執政黨會議發表講話，批評馬克龍對伊斯蘭教和穆斯林的態度，指對方作為一國元首卻不明白宗教自由，稱馬克龍「需要精神治療」。他同時暗示不看好馬克龍在未來法國大

選中的表現。

愛麗舍宮批「令人無法接受」

愛麗舍宮批評埃爾多安的言論「令人無法接受」，指出「過分和無禮」不是解決問題的辦法。法國指，土耳其在法國教師被斬首殺害後，土耳其領導人沒有就此向法方「表達慰問和支持」，法方亦留意到土耳其國內出現呼籲抵制法國商品的聲音，認為埃爾多安應該改變其政策和方針，因為「從多種角度來看相關政策是『危

險』的」。

法國其後宣布召回駐土耳其大使。法國輿論普遍認為這是罕見的外交舉動；法國BFM電視台稱，法國召回駐土耳其大使在現代法土兩國外交關係史上應屬首次。

法國與土耳其雖然同為北約成員，但兩國近年就多項外交議題針鋒相對，包括地中海東部海上開採權、利比亞政局、敘利亞內戰，以及亞美尼亞和阿塞拜疆在納卡地區的軍事衝突。

路透社/法新社/美聯社



埃爾多安(左)前日批評馬克龍對伊斯蘭教及穆斯林的態度，法國隨後召回駐土耳其大使表示抗議。資料圖片