

脫貧攻堅

收官故事

趙九梅是安徽省臨泉縣宋集鎮大郝莊村裏為數不多的第一批大學生，大學畢業後本可以在省城合肥找一份安穩工作，但她卻選擇回到田間地頭。每天挖溝養蝦、除草種稻，皮膚曬得黝黑。「帶動村民，把這一片蝦稻米打造成地理標識產品，走向全國。」這是她從事農業之初和團隊小夥伴們定下的宏偉目標，亦是支撐她不斷前行的動力。

■香港文匯報記者 趙臣 安徽巢湖報道

農家妹田野逐夢 養蝦種稻成氣候

安徽巽風湖農莊總經理趙九梅：「喜歡田間地頭天高地闊」

合肥巽風湖生態農莊位於巢湖北畔的巢湖市黃麓鎮蘆溪村，佔地4,000多畝，是一家「田園綜合體」（集現代農業、休閒旅遊、田園社區為一體的鄉村綜合發展模式）。2016年7月份，還在安徽農業大學（下稱安農大）讀大四的趙九梅以實習生的身份，來到這裏進行為期一年創業孵化。2017年7月份，她成了這座農莊的總經理。

深知務農苦 父母曾憂心

在農莊，趙九梅指着遠處成片水田中間的一處板房說，那是她曾獨自住了3年的地方。「（這裏）蟲子多，晚上還會有龍蝦和青蛙爬進房間來。」

這名1993年出生於阜陽市臨泉縣農村的「話事人」，父母一輩子務農，起早摸黑，但家裏的生活水平仍然在貧困線上下游離。她回憶，自己上大學的費用，除了政府資助，多是靠父母東拼西湊。從事農業辛勞且收入微薄，是父母務農的切身體會。所以，看着女兒不斷成長並帶動農民增收，父母起初的疑慮和擔憂才漸漸消散。

2013年9月份，趙九梅考入安農大。當初選擇農學專業，趙九梅說，因為自己在農村長大，對農業本就熟悉，尤其是「一直喜歡在田間地頭那種天高地闊的感覺，讓人永遠不會感覺到壓抑」。

2015年9月份，她又通過層層選拔進入該校現代青年農場主實驗班。在那裏，趙九梅不僅學習農業技術，還系統學習了管理、財務等知識。

考察開眼界 堅定養殖路

趙九梅介紹，她堅定回農村發展，源於一次實地考察。

上學時，老師帶全班前往安徽宣城的一家山羊生態養殖合作社參觀學習。這家養殖基地是在一個青山靠水、生態環境好的地方，農場主通過生態養殖實現了生態循環和商業利潤的雙豐收。

「普通的山羊肉賣二三十元（人民幣，下同）1斤，他這的羊肉賣80元1斤。而且還帶動周邊的農戶踴躍幫他養，共同致富。」

2016年暑假，經學校推薦，趙九梅和同班的4位同學組成團隊，來到巽風湖生態農莊進行創業孵



■趙九梅正在晾曬蝦網。

網上圖片

化，選擇做稻蝦綜合科學種養項目，生產經營稻蝦米和小龍蝦。

到巽風湖農莊實習進行創業孵化，是由農莊提供土地和資金，趙九梅團隊負責項目管理。當時參加創業孵化的實習生有15人。

趙九梅介紹，剛來時稻蝦面積只有200畝，但也讓他們忙得焦頭爛額。「打撈蝦苗賣時，每天凌晨一點半就要起床。農忙季節，連續兩個月每天只能休息三四個小時。」

「我不是那種喜歡指揮別人幹活而自己不干的人。有事帶頭幹，大家有說有笑，這樣工作的氛圍更好。」

趙九梅說，尤其是在夏天，她的臉、脖子、胳膊都曾一度被曬脫皮。在趙九梅之後來的學弟學妹們常拿她的膚色開玩笑，稱為「學姐黑」。因為曬得黑，趙九梅當時的男朋友、現在的老公，也常開玩笑說她是「打着燈籠也找不到」的好姑娘。

曾一挫再挫 師長伸援手

因為做事踏實認真，實習後，農莊聘請趙九梅擔任總經理。第一年，農莊的稻蝦板塊就實現了扭虧為盈。「利潤20多萬元，但卻沒有達到我們預想的目標。」

趙九梅說，第一年還遇到了兩件讓她氣餒的事。

一是龍蝦養殖錯過了最佳上市時間，價格賣得不好還趕上了「五月瘟」（每年4月下旬到5月，小龍蝦養殖多地區會發生大量死蝦情況，有的池塘甚至幾天之內死光），龍蝦死了一大半。二是經驗缺乏，把收穫的蝦稻一次性全部加工成了大米，卻發現大米在倉儲中慢慢變質。「30多萬斤的蝦稻米，本來賣6元1斤，最後1.8元1斤處理給了米廠。」趙九梅說，那年即使是沒有加工的稻穀，也能賣2.3元1斤。

打擊之下，原先的4人團隊有人讀研，有人去廣州找了新工作，只剩下趙九梅一人。「我難受了很長時間，也想過放棄。」她說，後來農場主班的老師和安徽團省委的創業輔導員都來勸導幫助。

「母校給我派來了5個人重組團隊。團省委也給我們爭取了一些農業扶持資金」，趙九梅說，如果就這樣半途而廢，自己也有些不甘心。

在趙九梅的帶領下，2019年，巽風湖農莊已擴大到2,000多畝的稻蝦種養，實現產值700多萬元，淨利潤100多萬元。巽風湖稻蝦米更在全國稻漁綜合創新大賽優質漁米評比中獲銀獎。



黃麓鎮發展數據

總面積：83.4平方公里

總人口：約44,000人

截至2020年8月份

貧困人口：876戶1,553人

低保脫貧戶：441戶934人

特困供養脫貧戶：275戶300人

一般脫貧戶：160戶319人

農村常住居民可支配收入(人民幣)：

2015年：12,857元

2019年：14,399元



■趙九梅在搬運小龍蝦。

受訪者供圖



■安徽農業大學的老師與專家指導趙九梅團隊。

受訪者供圖

經過幾年實踐，趙九梅團隊摸索出一套適合農莊環境進行科學種養的路子。

「這裏傳統的種田養蝦，養蝦就是直接把蝦苗放進田裏，種稻子就是有草除草、缺肥施肥。」

而趙九梅團隊則會在放蝦苗之前就除草、曬田、挖溝，再通過龍蝦吃草、糞肥肥田等實現稻蝦種養的有機生態循環。

研出冬季飼料 錯峰上市價高

此外，在安徽農業大學的技術支持下，團隊還研發出冬季養蝦的飼料，攻克了小龍蝦錯峰上市的技术難關。「我們的小龍蝦一般會比市價貴四五元一斤，稻蝦米賣價也是一般大米的2（倍）至3倍。」

巢湖市黃麓鎮農業綜合服務站站長劉尚武介紹，黃麓鎮傳統農業基本都是種稻，每畝田的純利潤在400元左右，而趙九梅團隊推行的稻蝦生態種養模式，畝產400斤蝦和1,200斤水稻，最高時純利潤可分別達到1,500元和3,000元，是傳統種植模式的10倍多。

劉尚武表示，農業傳統的種養方式，一是受旱澇和市場因素影響比較大，效益低；二是化肥農藥的大量使用，污染土壤和水環境。去年（2019年），巽風湖農莊牽頭成立了巢湖稻蝦產業協會，致力於為全市稻蝦種植戶提供經營管理和生產技術支持。

每年百萬招工 造福村民就業

巽風湖農莊現正式僱用當地員工20多人。趙九梅介紹，農莊每年還會招用大量的臨時工，費用支出達100多萬元，日薪也從60元漲至80元至120元不等。

「流轉土地每畝六七百元的租金和就近打工，是我們村民每年最為穩定的收入來源。」

劉尚武說。在巽風湖農莊長期務工者中，就有50多戶貧苦戶。另外，通過農業小額貸款轉讓合作，目前黃麓鎮共有68家貧困戶，每戶每年能從巽風湖農莊領取3,300元分紅。

全國唯一「青農班」打破單一學科傳統

趙九梅畢業的青年農場主實驗班（下稱「青農班」），是安徽農業大學聯合安徽團省委，以及安徽當地企業等，在全國首創、至今獨一無二的農科高等教育新型人才培養模式。

青農班於2013年正式開班，每年一班，已培養出6屆共173名畢業生。其中，有80%的學生畢業後工作在農業領域，就業比例遠高於一般的農業專業。

可邊創業邊讀碩

安徽農業大學農學院黨委副書記、

青農班班主任鄒高翔介紹，青農班是多元主體參與，由校企團合作，建立起高校與企業、社會聯合培養人才的育人共同體；打破了高校傳統的單一學科培養人才的模式，多學科專業交叉培養人才，課程設計更適合現代農業發展的人才需求。青農班的學生畢業要比其他學科的學生多修五六十個學分。

2017年，安農大還特意結合青農班開設了專碩計劃，學生在創業孵化期間可回校讀碩士，能更好地把學校的科教資源優勢融合到學生的創業孵化過程中。



■安徽農業大學青農班學生在巽風湖生態農莊參觀學習。受訪者供圖

農莊需要更多「趙九梅」

特寫

2016年7月份，安農大、安徽省農委、共青團安徽省委聯合巽風湖農莊展開戰略合作，以農莊為基地，為安農大學生提供創業孵化。

投資人：願意留下的大學生很少

目前，巽風湖農莊已先後承接了20名在校大學生創業孵化和80多

名大學生的實訓實踐。但讓農莊投資人余良東苦惱的是，真正願意留下來做農業的大學生很少。

「有的人幹了兩天就跑了。」余良東苦笑說，現在願意從事農業的人中，60歲已屬年輕。

從當初流轉的幾百畝土地，發展到現在的4,000多畝的規模，每年的地租及人員工資的運營費用就要

兩三千萬元。余良東坦言，目前除了農業板塊的2,000多畝土地實現了盈利，農莊的苗木花卉、休閒旅遊等板塊都是虧損。而涉足農業多年，他明白「做農業必須要有科技含量」。

余良東說，當初聘請趙九梅創業團隊，除了趙九梅等人做事認真，吃苦耐勞，他還看中青年懂科技、

有想法。但目前的管理團隊中，來自安農大的畢業生只剩下了趙九梅和另一名男同學。

安農大農學院黨委副書記、青農班班主任鄒高翔亦介紹，該校青農班的畢業生，因為工作環境、待遇、發展前景等因素，更多還是願意選擇在政府部門、大型農業國企等單位工作。

畝產純利高10倍