



特約通訊員章宏獎攝  
八任書記合影。

### 脫貧攻堅 收官故事



編者按：2020年是脫貧攻堅收官「大考」之年。儘管遭遇疫情影響，中國的決心沒有改變。習近平總書記強調，到2020年現行標準下的農村贫困人口全部脫貧，是黨中央向全國人民作出的鄭重承諾，必須如期實現，沒有任何退路和彈性。

每一條脫貧路上，都凝聚着腳踏實地的調研，默默無私的付出和群策群力的感動。香港文匯報開設「脫貧攻堅 收官故事」專欄，以豐富的視角，記錄這個中國大事件中的真實、感人細節。

從1957年建立黨支部到現在，浙江台州三門縣海遊街道城西村先後有8人擔任村黨支部書記，六十多年間，雖然帶頭人在換，但服務村民、造福一方的初心卻代代相傳。一任接着一任，八任書記的接力奔跑，讓這個昔日名為翻身村的窮村落，一躍成為如今村強民富、實力高居全縣榜首的小康村。

香港文匯報記者 俞畫 浙江台州報道

# 八任書記傳幫帶 一紙藍圖接力繪

## 浙江城西村：「翻身」蛻變小康村 村強民富冠全縣



特約通訊員章宏獎攝

今日城西村

昔日城西村

### 八任書記事跡.....

- 第一任：章正合(稱號：老黃牛書記) 任期：1957年-1982年  
事跡：任職時間長而勤懇，因村發展生產產糧兵，獎一頭大黃牛
- 第二任：金積貴(稱號：先鋒書記) 任期：1982年-1985年  
事跡：搶鳴改革「頭口水」，開啓農工商一體化之路
- 第三任：章以齊(稱號：智多星書記) 任期：1985年-1988年  
事跡：無中生有謀發展，搞活村集體經濟建立村民分紅制度
- 第四任：葉加法(稱號：加減書記) 任期：1988年-2005年  
事跡：培育村民創業加入「億元村」，減掉發展瓶頸減少社會矛盾
- 第五任：章宏將(稱號：自拆書記) 任期：2005年-2011年  
事跡：帶頭拆掉自家民房，為城市化建設鋪平道路
- 第六任：章宏軍(稱號：三讓書記) 任期：2011年-2013年  
事跡：讓房讓地讓賢，為村民幹實事
- 第七任：章平(稱號：三改書記) 任期：2013年-2017年  
事跡：對村集體資產進行股份制改革，推動村民公平公正擁村級股權
- 第八任：章以家(稱號：拚命書記) 任期：2017年至今  
事跡：體內裝着6個支架仍四處奔波，帶領「新城西」走向共同富裕

### 公事攤枱面 規則不打折

**特稿** 村民章以簡在村裏幹了35年文書，在他看來，村裏最大的是「規則」。在剛剛建成的「初心館」裏，香港文匯報記者發現一張用油墨印刷、落款1990年4月2日的《關於安排屋基有關規定》的村規，這一規定沿用近三十年至今有效。「只要規則定下來、說清楚，千萬不能輕易改。」章以簡說。

幾十年前，城西村建立村級財務「三不」鐵規：對任何人不借錢、不貸款、不擔保。剛性執行加上嚴密監督，63年來，城西村沒有一個村幹部出現廉潔問題，也沒有針對村兩委班子的信訪反映。「村裏凡是重要事項和超過2萬元的項目資金都要經過討論。」章以家表示，去年城西村開了150個會，圍繞的基本都是需要「攤桌面」的事。

民主議事は城西村幾十年來的一個傳統。在第三任村支書章以齊看來，「一手遮天，幹不了幾天，就是要讓村民說了算」。2014年，村裏搞集體經濟股份制改革，方案剛提出時不同意見比較多，時任村支書章平組織村幹部上門入戶反覆徵求意見，召開二十多次會議，最終取得村民一致支持。

利益面前，歷任書記基本選擇靠後站。如分配小康房，幾任書記都主動讓出名額，沒有誰會認為「走後門」、「跑關係」有用。

### 第一任 墾田種糧 辦廠增收

信仰是什麼味道？城西村首任村支書、93歲的章正合回答說，那就是在「苦」裏也能品到「甜」。

1957年，翻身村(城西村原名)成立了第一個村級黨組織，曾讀過三年多書、思想上進、用投豆子選出的第三任村長章正合被選為村黨支部書記。「書記，您說共產主義到底長啥樣？現在還是窮啊！」年輕的章正合被村民追問，一時也說不上來。直到他到縣委黨校學習回村後，心裏才有了答案，「共產主義有一個過程，現在第一要做的就是讓

大夥兒填飽肚子！」

章正合把自己編入生產隊，帶領村民開墾平整出480畝糧田，建造了三座山塘水庫。章正合伸出滿是老繭的雙手回憶道：「一筐碎石土一百多斤重，黨員帶頭多扛三五趟，肩膀磨出血也不休息。」

1962年，章正合和翻身村一舉奪得台州地區農業生產標兵，獲獎勵一頭大黃牛，聞名全縣。「除了讓村民吃得飽，我還要讓村民吃得好，所以我在村裏開辦了蠅灰廠、打岩場、拉車隊，增加村集體收入。」

### 第二任 興辦農貿 拓工商業

「章正合書記任職時，我是村裏的民兵連長。看到老書記任勞任怨，一心一意為村裏謀發展，我深受感染。上任後，我問自己，能在他的基礎上做些什麼？」第二任書記金積貴表示，當時正值改革開放初期，他認為村民要真正富起來，光靠搞農業是不行的，必須培育產業。

「那時候人人都在搞經濟建設，考慮到城西村地處城區的區位優勢，我抓好生產責任制的落實，組織村民在低山緩坡種柑桔，並創辦蠟燭廠，努力增加柑桔附加值。同時，還與縣工商部門聯營創辦全縣首個村級聯辦的農貿市場，為城區提供農貿物資。」由此，城西村開闢了由農業向工商業發展的道路。

### 第三任 集體經濟 建分紅制

第三任書記章以齊上任時才三十來歲，是全縣最年輕的村支書，也被村民們戲稱為「智多星書記」。「在我的任上，雖然配壓器配件廠、罐頭廠發展得不錯，但我希望有新作為，把村集體經濟搞上去，讓村民真正富起來。」

「觀察一段時間後，我發現建築用磚

求大於供給，而村裏有座山正好有石灰石成分，於是引進新工藝，牽頭開辦了免燒磚廠。」在章以齊的任上，他還建立了村集體經濟的固定分紅制度，每位村民都分到了一百多塊錢紅利。「大家都很高興，當時豬肉只要一塊錢一斤，我也很有成就感。」

### 第四任 企業大增 成億元村

今年85歲的葉加法如今仍執掌着一家年產值過億元的企業，每天穿梭在工廠車間。

1988年，時任村變壓器配電廠廠長、被稱為致富帶頭人的葉加法被選為村黨支部第四任書記。「我沒想到大夥兒會給我投票，畢竟我不姓「章」嘛。」葉加法說，當時他心裏怕做不好，是前幾任書記的鼓勵和支持讓他決定放手試一試。

葉加法在任的16年間，城西村各類工

商業企業增加到25家，全村勞動力半數以上可以在家門口就業。1995年，城西村還獲得了「台州市億元村」、「浙江省小康示範村」等一系列榮譽稱號。

「城西村每任書記都能以公心培養『接班人』。」葉加法坦言，「63年來，我們村裏的幹部有一條不成文的『君子協定』：誰能幹誰幹，誰合適誰上，精力能力跟不上不要主動讓賢。」

### 第五任 建設新樓 挺城市化

「我被村民們稱為『自拆書記』，是因為我帶頭拆掉了自家的房子。」第五任書記章宏將笑着說，在前幾任書記的帶領下，經過十幾年的發展，村裏的底子已經比較厚了，於是他就任後便開闢了套房建設計劃——建設完成16間街面房和32套套房並分配給村民，選規劃好108套套房建設，提升村民的福利。

「因為縣裏城市化需要，平安路 and 上洋路交界的一百餘間民房需要拆除，這其中有我自己的住房3間，兄弟住房5間。剛開始村民們都不願意拆房，於是我帶頭拆掉了自己家和兄弟家的房子，差點兒搞得兄弟反目。」章宏將最終取得了兄弟的諒解，村民們也在其帶動下將民房拆除，為城市化建設鋪平道路。

### 第六任 分配套房 解住房難

第六任書記章宏軍上任時，前一任書記規劃的108套套房正式建成，但村裏人多房少，如何分配成為一大難點。「為此，我多次召開黨員大會、村民代表大會等，充分聽取各方

意見，花了5個月，終於定下一個大家廣泛接受的分配方案。雖然我也有資格分到一套房，但我放棄了，我知道，一些群眾住房困難比我更大。」

### 第七任 推股份制 人人持股

2013年，僅當一屆村支書的章宏軍主動讓賢，把位置讓給了更年輕的村民代表章平。「城西村的商貿繁榮後，為了讓村民一

起受益，『腦子活』的章平推動了集體資產實行股份制改造，讓村民們人人享有股權，真正『翻身成為了主人』。」

### 第八任 併鄰人口增 抗疫拚共富

2017年，時任副書記的章以家當選為第八任村支書，而第七任書記章平則主動當起了他的助手，更是「手把手」、「傳幫帶」配合。

#### 改造農貿市場

香港文匯報記者見到章以家時，他正在城西村農貿市場改造現場指揮收尾的工作。「原本4月就要建成，因為疫情耽誤了，現在得趕緊把時間搶回來。」因為心臟做過手術，章以家的胸口裝了6個支架，被村民們喊為「拚命書記」。「農貿市場改造完成後，將為村集體經濟每年帶來400萬元的收益，所以早落成村民能早受益。」

今年春節恰逢疫情來襲，章以家從廿九就幾乎住進了辦公室。「城西村四通八達，我們只能建流動崗哨，村幹部和黨員24小時輪流在村裏巡邏，防疫壓力很大。」章以家也被「禁止」看孫子，說他是「危險人物」。

「村民們有春節走親戚的習慣，我們就一家家去勸。我記得我戴口罩上門的時候，村民們跟我說謝謝，我說現在最大的感謝就是配合我們的工作，留在家裏，守護大家的健康。」

#### 擬建養老中心

村民反映養老負擔重，章以家正規劃興建一座有五百多張床位的養老中心，預計投資六千

多萬元，本村村民優先入住，費用減半。

2018年，經濟相對薄弱的山陳村、謝家村併到城西村，全村人口從一千多人增加到二千多人。「『新城西』誕生了，我每天都在思索如何將『老城西』的精神傳承下去，帶領新的村兩委繼續奮鬥。」章以家坦言，肩上的擔子更重了。「我們先富起來的，要帶着大家一起富！」



首任村支書章正合(左)叮囑現任村支書章以家緊抓經濟。特約通訊員章宏獎攝