

# 投資千萬創港產口罩 Good Mask

## 創辦人盼為製造業帶來曙光

面對新冠肺炎的疫情持續來襲，口罩成為生活的必需品，彷彿成為安全感的來源。這半年來，香港人除了為生活勞碌外，「撲口罩」更成為了常態。本港的口罩貨源大多依賴進口，惟來貨價亦隨着各地疫情的爆發而倍增，早前眼見着本港出現的「口罩荒」市民捱貴價口罩，有年輕人願意踏出第一步，在本地開設口罩廠，除了期望能紓緩本港口罩供應的壓力，更希望口罩廠成功，能使香港製造業再現曙光。

文、攝：香港文匯報記者 張美婷

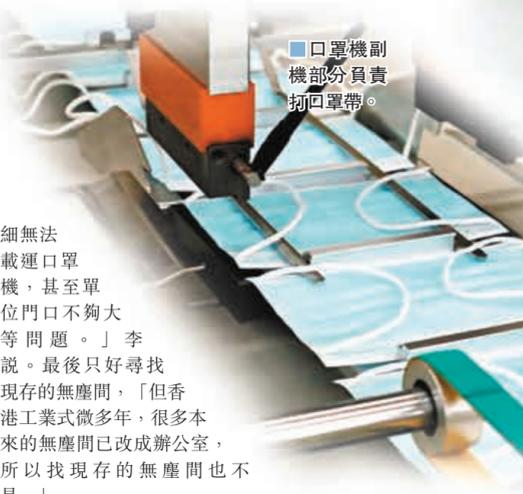
在大埔工業村的某一工廈單位中，有着素簡潔的裝潢，內裏的口罩機器轟隆作響，正24小時不停運作生產，一批身穿保護衣的工人正匆匆忙忙地包裝口罩。數月前，這裏並非如此忙碌，卻因一場疫情襲港，這裏便成了李秉峰的口罩廠選址。

「我本身經營藥房生意的，在一月份疫情的初期時，疫情在香港未有大规模爆發，但香港人已經紛紛搶購口罩，我們藥房也有賣口罩，當時藥房來貨價高了很多，有藥房同事特意去韓國採購口罩，當地的口罩廠也不賣，口罩價格大幅上升，甚至有機會是有錢也買不到，所以就促使我們開設口罩廠，自己生產口罩。」Good Mask行政總裁李秉峰道。因此，李秉峰便與兩名藥房生意的夥伴投資了一千萬開設口罩廠，口罩廠現有十條生產線，每日可生產30萬個口罩。



Good Mask行政總裁李秉峰。

口罩機副機部分負責扣回罩帶。



### 設廠難關重重常碰釘

由一月中有開設口罩廠的想法後，三人便馬上行動去找場地並研究如何生產。仍記得在港開設口罩廠是當時社會的熱話，有了本地生產無疑可紓緩口罩供應的壓力，但這必定是高風險的投資，加上三人完全沒有生產的經驗，李秉峰亦坦言家人和朋友最初並不支持開設廠房，「說真的，他們一定是反對，因為投資額那麼大，疫情爆發經濟蕭條，所以他們大部分人也覺得我們這個決定是相當冒險。」

香港沒有生產口罩的技術，沒有前人之鑑，李秉峰和拍檔們只能靠自己在網絡尋找製造口罩的知識。到購買口罩機器也經常碰釘，「尋找口罩機有一定難度，我們找了很多間，因當時口罩機的需求很大，加上那時候內地工廠停工，供應量急降，所以我們也花了很多時間。」

一間口罩廠，最重要的是有無塵間，以確保生產過程衛生乾淨，無塵間的要求也相當高，首先得有4米的樓高，其中2米空間作鮮風、抽氣的設施，「我們看過很多廠房，發現地舖在路邊不合規格，工廠樓上舖也可能會出現樓底不夠高、升降機

細無法載運口罩機，甚至單位門口不夠大等問題。」李說。最後只好尋找現存的無塵間，「但香港工業式微多年，很多本來的無塵間已改成辦公室，所以找現存的無塵間也不易。」

最終，經過幾番努力，無塵間、口罩機和原材料一切也備好，怎料卻卡在「調口罩機」上，「口罩機在運送過程中可能會令原本已砌好的部分鬆脫，另外，砌機也要十分精準，一旦距離位置不妥當也會令口罩不成形，所以第一部機我們調了很久，嘗試了約一個月才調好，最後三月尾才開機生產第一批口罩。」李說。

### 望口罩成為香港製造標誌

本地製造業曾有着輝煌的過去，惟隨着本地生產成本上升，幾乎全部的工廠均北移，以往香港的口罩大多依賴內地，而內地的口罩生產率更佔全世界五成。如今口罩的急切需求已令香港廠家放下成本的追求，大膽在港設廠生產，不少人也好奇，香港口罩廠紛紛冒起，能堅持多久？倘若疫情完結，口罩廠應何去何從？



口罩機主機部分負責合併和剪裁口罩各層物料。

本地口罩廠開設的消息，在各個因素影響至今，其實已有不少口罩廠結業，「以我所知都有十數間口罩廠經營不到捱不下去而倒閉。」李道。口罩生產成為新發展行業，而對毫無生產經驗的李秉峰來說，面對顧客的訂單，要趕出貨日期無疑有相當大的壓力，「開廠要處理很多瑣碎事，由訂材料、管理生產、包裝流程到出貨是很繁瑣的事情，壓力也是十分大。」為防打亂出貨日期，李指當初則決定「先生產後開賣」，但這卻令資金更為緊張，「我們很希望可以準時出貨，甚至提早發貨，所以我們也強迫自己要有有一定的存貨才開賣。」

製作回罩的原材料。



### 口罩生產工序變數甚多 廠家低估難度 出貨脫期

最近，香港有一間本地生產的口罩廠傳出發貨期一拖再拖的消息，令不少已付款的苦主要求退款，甚至有區議員、海關及消委會介入處理事件，消息傳出後令不少港人對本地生產口罩的信心下降。

面對着資金鏈的問題，李秉峰坦言，每次收了顧客的付款後必須馬上把金額投放在生產上，「口罩廠的投資額永遠比預計的大，當中會有不少中途的投入，所以資金也是十分緊張。」不少口罩廠均是先收款後生產出貨，惟生產工序中會出現很多變數，以致打亂了出貨日期，「我聽說過有些口罩廠已是多預留時間，以原材料在運送過程中有變數而未能及時出貨，但沒預料到熔噴布在送往香港的過程中被海關扣查，扣關可能是十天八天，也可能永不發還，因此拖慢了生產進度，但資金已很緊張，也未必能有充裕的資金去買新材料。」

他又指，很多廠家低估了口罩機的安裝難度，以致延後出貨日期，「基本上很多行家也會先收錢後發貨，收錢的時候可能連口罩機也未送到，很多人沒有經驗，以為口罩機送抵後按掣便可生產，誰不知花了很多時間調校口罩機，打亂了出貨時間。」

在全盛時期，幾乎數天便有一宗

## 冀港人不用捱貴口罩 黃特平開熔噴布廠



黃特平投資設廠，望造福港人。



陳百里(右二)等嘉賓出席開幕儀式，為本地企業打氣。

口罩生產牽着許多香港企業家的心，許多本身做與防疫無關產品的企業家都在此時憑藉自己的資金和物力，轉而生產防疫物資為社會分憂。原本從事酒類生產的澳洲百利達酒莊老闆黃特平 (Jacky)，有感於香港前期「一罩難求」的局面，決心為香港防疫出點力，香港本土口罩廠除了機器問題、技術問題外，還有原料熔噴布短缺問題，於是有人建議Jacky憑其人脈關係做熔噴布工廠，協助香港口罩廠解決原料問題，讓香港人不用捱貴價口罩。他立即投資在港設一間大型熔噴布工廠，幾經努力加上在相關部門協助下很快在新界落成，助香港本地工廠生產更多、更高質的口罩。

### 陳百里讚港企業家有社會責任

在早前工廠的開幕儀式上，經商局副局長陳百里前來致詞，他表示欣賞及感謝Jacky這樣為香港出力的企業家：「香港許多企業家很有心，他們做生意首先考慮的因素不是賺錢，而是幫社會解決問題，他們無私的精神、持之以恆的毅力、做人的態度，都是很值得欣賞的。在很短時間內快速建立起生產線，還可以做得好高質，廠家香港口罩在國際上的口碑聲譽都相當不錯，都是因為有他們。」

陳百里又指出，過去一年多的時間因為社會事件和疫情關係，社會發展有所滯後，「香港需要繼續前進，相信這些優秀的企業家一定可以在背後起到推動的力量。」

Jacky也表示：「好多人好奇怎麼做紅酒的人來搞熔噴布，其實我做酒莊是交天下朋友，搞熔噴布廠只是希望做些對社會有貢獻的事，原料平了口罩自然平，居民就可以買到平嘅嘅口罩，不會為沒有口罩煩惱。我將自己工廠生產的許多熔噴布都優先供應給前線的醫療機

黃特平的熔噴布工廠每日能產2噸。



構、慈善機構生產口罩的廠。我們的熔噴布質量是值得信賴的，日產2噸原料，每月可供應做6,000萬個口罩的原料，質量達歐盟標準，有任何機構有需要都可以搵我哋。」

### 生產力促進局撐「Made in HK」

建立自己的熔噴布生產線並不容易，香港生產力促進局 (HKPC) 機械及人工智能部總經理葛明博士告訴記者，在疫情發生後，熔噴布很快被列為禁運物資，本地生產口罩的廠商無法再從內地採購原料，便只能從外地進口，但進口的熔噴布廠商良莠不齊，有些定價還十分高昂，有鑒於此，生產力促進局亦開始聯繫和協助本地有條件和意願的廠家建立屬於自己的熔噴布生產線，以擺脫對其他國家熔噴布產品的依賴。

葛明博士透露：「熔噴布生產有一定要求和標準，無論材料還是中間參數等，都必須嚴格遵循規範，才能生產出質量可靠的口罩。香港的口罩生產技術並非不過關，歐美、內地等等地方對於熔噴布生產都有不同的標準及規範，其複雜程度可能會令本地從事生產的廠家感到困惑，而不知所從。」

HKPC熟知世界各地的生產和管理標準，而且早在三年前，他們就協助本港一些企業生產過納米熔噴布。他們積極支援廠家，訂立自己的質量標準和管理體系，以生產出更高質的原材料。

「我們除提供優良的機器外，還會派出內部工程技術人員去幫助廠家 set up 生產線同理提供技術支持。因為許多生產機器是從內地或者台灣買來，不一定適合香港生產的要求和規例，我們對於本地的條例與規定非常熟悉，又可提供後續相應的技術性調整。面對如此大的疫情，希望以本局所具備的知識去提供義務幫助，這也是幫助整個香港渡過難關。」葛明說。

疫情發生之後，香港曾一度陷入「口罩荒」，為緩解「一罩難求」的局面，香港生產力促進局響應政府要求，於2月初開始協助防疫物資生產行業建立口罩生產線，此後短短3個月內，共助力本港建立了50條口罩生產線，極大地緩解了危機，令市場供求平衡，緩解了民眾的焦慮不安。

文：香港文匯報記者 黃依江