

企業裁員減薪

疫後新形勢 工薪族怎麼辦？

新冠疫情導致大量外貿企業遭遇訂單減少、市場萎縮等困難，裁員減薪潮此起彼伏，不少打工仔面臨失業風險，尤其是在沿海城市工作的農民工，正面臨「是走還是留」的艱難抉擇。他們當中有人計劃拓展電商平台轉型自救，有人計劃返回家鄉做小生意，也有更多人仍處在觀望掙扎之中，仍然希望疫情好轉後可以繼續留在大城市。內地是否會有大批農民工返回鄉鎮，從而引起「逆城鎮化」的問題，將是未來一段時間的嚴峻課題。

香港文匯報記者 茅建興 浙江報道



海外訂單消失，外貿企業轉政內銷求存，劇烈式減價爭生意令一線企業累倒。資料圖片

外地民工是留還是走？

日用品外銷企：早年靠外貿 沒積極搞電商

家裏人都是從事外貿行業的Julie，在寧波一家日用品有限公司負責外貿銷售工作已經6年多了，主營國外客戶比較喜歡用的清潔用品，如拖把、塵蹣之類的。「我們公司的年銷售額平均在3,000萬-3,500萬元（人民幣，下同）左右，去年做到了4,000多萬元，今年1-3月的訂單，我們真的是爆單，月均超過往年一倍，每天都在加班，然後4月開始銳減，比往年少30%，所以目前工廠的訂單量基本能做到6月中旬。今年1-4月的訂單是往年的70%，5月到月中還沒有訂單。如果下半年形勢不好轉，7月開始會有空窗期。」

外貿大額單需線下洽談

目前Julie公司接的訂單，都是1-5月累積的訂單，而疫情期間沒有了傳統的線下商貿展會，「雖然有網上的貿易渠道，但是線上的體驗感以及客戶的使用感，成單還是比較有限，大額的交易還是需要線下洽談更有效。太小的單子，我們工廠其實都不願意做。」Julie表示。「淘寶天貓這樣的電商平台，其實作用還是

有限，需要專業人才來經營，還需要專業的培訓，之前這類人才也不容易招。而且我們工廠專門是做外貿的，所以並沒有花太多精力去做網上內銷，我們工廠95%以上都是外銷，早幾年就開始想做淘寶類的內銷，但是沒成功。」

仍看好前景 忍受短期低潮

Julie有6個外貿業務員同事，都是寧波本地的，因為之前的訂單要趕工，相對來說還比較穩定。而Julie也告訴記者說，有同行因在紐約的客戶，因為基本都還在家休息，他們外貿業務員也只有呆在家裏，拿着公司的基本工資過日子。「我的同行朋友目前大部分的都還好，有小部分的話可能一周只上三到四天班。其實只要你自己本身業務過硬，我覺得對外貿業務員來說，可能就是幾個月失業以及找到新工作適應產品期，雖然會有短時間的收入影響。」

「比如這段期間防疫用品行情比較好，如果有渠道，也可以做，但是准入點會比較高一點。此外也有市場好的外貿領域，像很多現在室內的健身器材，包括你寵物用具啦，還有那

些室內裝飾的這些產品啊，今年的市場就非常好。」

在Julie看來，其實外貿業務員很早之前就在轉型了，因為這個大勢不僅是這一場疫情來的。做跨境電商這一部分是直接面對國外客戶的，如果產品對的話，他們基本上都不會有影響，而且現在大部分亞馬遜的商家都是中國人在操作。「以前外貿業務員可能僅僅需要知道展會方面的知識，而現在很多外貿業務員可能更多地需要網上平台的這些知識，還要具備網站引流和自我引流的能力，以及包括找到國外類似於國內微商的這種能力，直接找這些供貨資源。」

但是Julie也坦言，工人這塊如果沒有訂單就會流失比較大。「關鍵，比如我們作為終端消費的清潔用品，消費被抑制了，也沒法增加訂單。訂單不夠，6月份會有明顯影響。其實現在工業區裏，很多工廠是缺工人的，因為現在工人都是計件工資，如果後面訂單跟不上，很快會走。我們也有淡旺季，每年到旺季外貿都需要再招工人。」



全國返崗的外省工人約九成。資料圖片

今年4月份以來，記者在金華、寧波等地採訪時了解到，部分農民工因工廠訂單銳減而減工、停工。當地政府正加大對小微企業的支持力度，積極引導大家轉型升級、渡過難關。疫情之下，就業難、招工難這一老問題，已進一步顯現。

在寧波，當地服裝外貿企業申洲織造已連續7年包巴士接送工人，就為了新年後工人們能準時再回來上班。「一方面有的工廠苦於招不到人，一方面又有農民工找不到工作。」寧波人力資源部門一位相關負責人表示，隨著西部主要勞動力省份的大發展，近年來農民工回流已成明顯趨勢，很多農民工每年都有回到老家就不再回來的。而在本地，雖然每年實際提供崗位多於就業人數，但是很多工廠的一線工人主要依靠的還是外地打工者，本地雖然有技工學院培養出來的技工，但很多人在擇業時卻不願意到一線做工人。

農民工回鄉 企業請人難

外出農民工規模恢復九成

目前內地有2.9億名農民工，其中1.7億人外出務工。國家統計局數據顯示，4月末外出農民工規模已恢復到往年的九成左右，但離正常水平仍有距離。從高校畢業生來看，今年有874萬的高校畢業生進入就業市場，所以就業壓力確實比較大。疫情衝擊加大了就業壓力，據統計，2月份失業率明顯上升。但隨著復工復產加快，企業生產經營逐步恢復，消費需求逐漸回升，帶動就業崗位較快增加，3月份失業率出現下降，城鎮勞動參與率較2月份大幅提升。

近一個時期，中央和地方從財稅、社保、金融等多方面出台政策，幫助企業紓難解困、復工復產。目前中國就業規模低於上年同期，國家統計局發布的數據顯示，1-4月，全國城鎮新增就業354萬人，與上年同期相比，少增105萬人。4月份，全國城鎮調查失業率比去年同期高出1%。

人社部確認16個新職業

在疫情防控常態化下，從事外貿的農民工就業就需更加精準，當下有關部門正引導農民工由線下生產端向在線目前網紅經濟、直播經濟、共享經濟等新經濟新模式的發展，催生了新業態、新職業、新崗位，給創業就業帶來新的機遇。中國人社部近期還確定了16個新職業，包括網約配送員、人工智能訓練師、健康照護師、呼吸治療師、在線學習服務師等；另一方面，當地政府也為農民工提供更多有針對性的職業技能培訓，以應對疫情穩定後可能出現的就業需求反彈。

接載外省工人 確保返崗

今年疫情發生以來，浙江率先抓復工復產企業用工保障，助力企業全面復工復產。目前，在浙江的省外勞動力已超過2,100萬人，總規模已恢復到去年水平。其中，僅該省人社部門通過包車、包機、專列「三包」方式接返外省籍員工就達97.54萬人。此外，為穩住返崗人員，浙江還實施了階段性減免企業社保費政策，通過「免徵、減徵、緩繳」等組合拳切實減輕企業負擔。



在寧波園林公司工作的李小林，在車間裏負責一個割草機製造的班組。

割草機工人：打工十年待遇好不會回鄉

2020年初，在寧波一家園林公司車間一線工作的李小林迎來了第十個年頭，公司做的是農林節水灌溉、園林噴灑及園林工具系列等產品，銷售到歐美50多個國家和地區。

李小林在車間裏負責一個割草機製造的班組，2月中旬復工後，工廠便滿負荷運轉起來，「疫情耽誤了不少時間，客戶在節前下的訂單需要盡快完工，直到5月，我們還能每天正常上班。沒有減薪，幾年前可能還有回去的念頭，可去年在余姚買了房，家裏人都陸續過來後，再也沒有想着回老家了。」

10年前，中專剛畢業的李小林在老家四川宜賓當地找不到好工作，老鄉帶他來到了余姚的園林公

司，「我們村裏沒什麼企業，縣城裏也沒什麼大公司，到了余姚我是從頭學起的，這裏不斷有培訓，讓我不斷能學習技能。」

如今李小林每月的工資是5,000多元，到了年底還能有獎金，而在家鄉打工要少2,000元左右，「如果不是自家種菜，其實老家當地的物價也不低，關鍵當地沒什麼好的穩定打工的好企業。」

「這裏的企業文化比較好，讓員工能安心留下來工作，我在這裏生了第二個孩子，當時公司還給我崗位調整休息的安排，很讓我感動，後來小孩上學也為我們普通打工者對接了統一的學校，小孩入學也沒有問題。」

代理公司：出口防疫品「需求超級多」

在寧波一家國際貨運代理有限公司工作了多年的胡小姐，在經歷了2月份公司剛剛復工，頂着壓力給大家發工資，不知所措的一個月後，3月份以後終於開闢出一條防疫用品外貿的道路。「今年貨代真是冰火兩重天，幾家歡樂幾家愁，空運業務空前絕後的好，海運卻很冷清，我們現在出貨基本是以防疫物資為主，因為需求很大，還在不斷招人手，公司先期搶佔先機，主要接了防疫物資出口業務。」

胡小姐表示，雖然每批貨物的飛機艙位都是相當緊張，而且空運費是十幾倍的翻漲，價格是一天一漲價，但是客戶還是毫不猶疑的接受。「我們重點做美國線、南美線，他們的需求量特別大。尤其是

4月中上旬開始，美國線的需求開始超級多。」

招工培訓成新挑戰

「我們剛開始是以口罩為主，但其實平時服務的企业都不是做口罩的，有做筆的，做襪子的，但後來這些廠家也開始做口罩，我們就集中開始做口罩出口。3月份我們找了一家口罩工廠，也開始直接做口罩出口的貿易。我們給客戶提供一套解決方案，找了有資質的出口商，清關代理，並同時搭建好運輸物流。現在一些日常生活用品的外貿需求開始逐漸多起來了，招工培訓新的熟練人手成為我們新的問題。」



滿街都是等待招租的商舖。浙江傳真

汽車零件工人：開工不足 索性回鄉創業

李小林的老鄉張海，也同在余姚一家汽車零件工廠工作，在這邊學了幾年後，這次疫情期間決心回老家開設汽車修理店，「在這邊有很多培訓學習機會，但畢竟是打工，每年回到家鄉，看到都在變化，家裏人也希望我能賺點錢就回去。尤其是今年2月後，因為疫情海外訂單少了，工廠主管和大家通了氣，讓大家上兩

天休一天，我們因為是計件的，工資一下少了1,000多元，我想了想，既然有技術，老家現在也慢慢繁華起來了，還是回老家開個汽車修理店吧，趁着年輕拚一拚。」

還身在四川綿陽的張頌，已在余姚一家外貿箱包工廠裏工作3年了，今年3月後，因為工廠訂單減少，公司還未通知他回去，看着國際上

疫情一天天的蔓延，張頌也打定主意，還是在老家謀一個新工作，「我們工廠的訂單很多來自歐美，聽呆在當地的工友說最近開工也不多。本來家裏有幾畝地的，可是現在種地收益不高，我也不願意和老一輩人一樣去種地，現在一直在當地找，現在我們這裏也有不少企業辦起來，希望能找到一份好工作。」