

傳奇賭王 何鴻燊逝世

1921-2020



家道中落 發奮苦讀 逃難澳門 冒死開賭

十元起家 創五千億賭業王國



賭王何鴻燊昨在養和醫院病逝，走完了他98年的傳奇人生。何鴻燊是何東家族後人，何東弟弟何福的孫兒，澳門的博彩業令他踏上人生及事業高峰，被譽為賭王和澳門首富。在分身家前，他在福布斯2005年全球富豪榜中排第151名，淨資產總值86億美元（約670億港元），現時單計家族上市公司的市值亦達1,200多億元，據估算，他控制的資產高達5,000億港元。何鴻燊逝世的消息傳出後，旗下的澳博(0880)、信德(0242)股價大升，與市場憧憬股權或有變動有關。

香港文匯報記者 周紹基



二房藍瓊瓊女兒何超瓊(右一)、超鳳(右二)、超蓮(左二)和超儀(左一)各有發展，兒子何猷龍掌控新濠。



三姨太陳婉珍有3名子女，左起何超雲、何超蓮和何猷啓。



四房梁安琪子女何猷君(後排左)、超盈(後排右)、猷亨(右)與爸爸慶祝生日，超欣仍在外國讀書。

回顧何鴻燊的發家史，可謂頗具傳奇性。1921年在香港出生的他，雖然是本港曾經的首富何東之後人，但在他年少之時，已經家道中落。何鴻燊之父何世光，在何鴻燊13歲時炒股失敗致破產，父親帶著兩個未成年的哥哥和妹妹逃債去了越南，丟下何鴻燊兩母子。何鴻燊一夜之間由富三代變成窮小子，母親也要替人洗衣、打雜賺錢。他過去接受媒體訪問時曾透露，試過沒錢坐巴士要走路去學校，讀書也只能靠獎學金，牙齒蛀了也沒錢看醫生。

港澳兩地營商 1962年開賭

貧窮及受盡親戚白眼的何鴻燊發奮苦讀，考入香港大學讀化學，但還未畢業就遇上了日本侵華，在香港淪陷後帶著10港元逃難到澳門，加入澳門聯昌貿易公司工作，負責十分危險的「押船」工作，積累本錢創建了自己的事業。1943年創辦了澳門火水公司，後來又回到香港發展，與友人合資創辦利安建築公司，到上世紀50年代中期，已晉身香港大亨行列。

到了60年代，何鴻燊在經歷生死威脅下，博得另一波事業高峰。在1961年與葉漢、葉德利、霍英東等人結成聯盟，從「老牌賭王」傅老榕手中，以更高的出價投得賭牌。不過，當時澳門賭業的舊勢力有激烈反應，為阻止何鴻燊的集團開業，曾向當時的澳督施壓，甚至有人發匿名電報，恐嚇葡國政府。

何鴻燊的對頭人更發出「狙殺令」，揚言要取何鴻燊性命。此外，對手也威脅會製造連串手榴彈爆炸事件，並要全澳門的酒店停業、來往港澳的客輪停航，甚至安排大批乞丐每天坐在賭場門口，阻礙賭客進入賭場。

擁10多間賭場 養活澳門三成人口

膽識過人的何鴻燊曾向傳媒憶述當年的歷史，表示他立刻向外發放消息，只要有人在他死後48小時內把兇手殺死，便可獲100萬元懸賞，結果使得其對頭人不敢輕舉妄動。同時又派錢請走乞丐。

何鴻燊成功嚇退對家，並最終租用了澳門政府新花園酒店的游泳池，把更衣室和咖啡廳改成賭場，並於1962年1月1日正式開張。同年，「澳門旅遊娛樂有限公司」成立，何鴻燊的賭業王國正式開始，為日後的傳奇奠定了基礎。

在澳門回歸前，何鴻燊旗下的葡京賭場享譽全球，成為澳門地標，也令其賭業王國迅速膨脹，雄踞澳門賭業半世紀，也令其得到賭王之名。這位澳門首富，擁有10多間賭場，曾養活了澳門三成人口，上繳的賭稅佔澳門政府收入一半，故而有人稱他為「澳門王」。

回歸後開放賭業 繼續雄霸

1999年澳門回歸中國後，開放賭業，3年後落實發出3個賭牌予何鴻燊旗下的澳博、美資永利度假村及港資呂志和的銀河娛樂(0027)，其後澳門允許獲發牌財團把賭牌「一拆二」，令何鴻燊家族擁有3個賭牌，即澳博外，還有由二房大女何超瓊打散的美高梅，以及兒子何猷龍的新濠國際，續佔澳門博彩業的半壁江山。

除了賭業，何鴻燊在香港也涉獵旅遊、航運、地產、財務、空運等行業。早在1964年，為配合澳門的賭場，他就開辦港澳水翼船服務，1972年在港創立信德(0242)。與何鴻燊密切相關的上市公司，目前還包括市值500億元的澳博、94億元的信德、227億元的新濠(0200)等等。另外，其他沒上市的還有澳門世界機場專營公司、主力世界、澳門誠興銀行等，其四房人都擁有價值不菲的物業及投資，市場估算他控制的資產高達5,000億元。



何鴻燊(左四)在澳門回歸前最後一個除夕夜陪同最後一任澳門總督韋奇立夫婦(左一和二)主持葡京娛樂場舉行的傳統開彩儀式。

各房人旗下上市公司股權及主要業務

二房

- ◆ 持有澳娛26%股份，間接持有54%澳博(0880)
- ◆ 何超瓊姊妹持約34%信德(0242)
- ◆ 何猷龍持有57%新濠(0200)
- ◆ 何超瓊持有22.5%美高梅(2282)

三房

- ◆ 三姨太陳婉珍持有澳娛15.8%
- ◆ 持有16.3%勵駿(1680)
- ◆ 持有空中快線公司

四房

- ◆ 持有逾6.8%澳娛股份
- ◆ 持有8.6%澳博股份

何家上市資產 二房佔最多

香港文匯報訊(記者 周紹基) 何鴻燊逝世後，遺下龐大家產。他最龐大的資產便是澳門旅遊娛樂公司，由於沒有上市，外界難以知道真正市值是多少。澳娛持有澳博(0880)過半股權，澳博控制20間賭場，目前市值超過500億元。業務主要為運輸和地產的信德(0242)，市值超過90億元。

何鴻燊有4個老婆、16個子女，外界都關注身家分配。事實上，2010年何家就爆發激烈的爭產案，何鴻燊當時要一日奔赴三房人「撲火」，還差點要對簿公堂，何鴻燊最後重新分配，方告一段落。何鴻燊近年已淡出上市公司業務，信德早在2017年6月，已交給何超瓊當主席。2018年，澳博主席由何超鳳繼承。她們兩人都是二房藍瓊瓊的女兒。

二房本身便持有澳娛26%股份，2019年1月就與霍英東家族的基金簽訂協議，共同決定主席及董事人選，這次結盟令二房及霍家掌握澳娛53%股權。至於二房的兒子何猷龍，就掌控着新濠

(0200)，同樣從事賭業，市值超過220億元。三房的3個子女約20、30歲，三姨太陳婉珍只有澳娛一成多股份，亦打理在越南的賭場。據了解，何鴻燊留給三房的，主要是現金與首飾、股票等，以及經營港澳航線的直升機公司「空中快線」。

梁安琪是澳博第二大股東

四房4個子女，最小僅20歲。四姨太梁安琪亦持有澳娛股份，但就沒有二、三房那麼多，但她個人直接持有澳博超過8%股權，是第二大股東，亦是聯席主席，有人形容這個局面叫「三房共治」。

何鴻燊的長房較為低調，子女已經五、六十歲，2011年何鴻燊將當時值16億的淺水灣1號送給何超賢。

何鴻燊還有很多私人業務，投資遍布各地，歐洲、越南、朝鮮、內地、非洲等，這些資產都難以估計。

賭場大亨不好賭 「你沒辦法贏賭場」

香港文匯報訊(記者 莊敏敏) 賭王何鴻燊憑着澳門博彩業成為澳門首富，但其實他本身對賭博並不感興趣，他早年接受訪問時指，自己並不喜歡賭博，連麻雀都不太喜歡，但賭博無可否認又對人真的很吸引，所以他一向勸人當是一種娛樂，千萬不要過分沉迷。他亦曾說過：「你沒有辦法同賭場對賭的，因為我們會抽佣的。過分賭博未必有得贏，但人們往往不聽。」對於別人經常指他的成功是好運，他斷言指：「這不是運氣，信我吧，哪有這麼多運。」

成功靠讀書勤力肯犧牲

事實上，賭王的成就來之不易，絕非靠好運，他13歲時家道中落，父親丟下何鴻燊母子逃債到越南，他連讀書都成問題，與母親流落街頭，受盡有錢親戚白眼，因而決心發奮向上。他說：「如果我一直都富裕，今日未必能在澳門

這麼成功。趁機會叫年輕人發奮，我不信你們沒有機會。上帝是很公平的，只要你勤力發奮，總會有機會，到時你要懂得把握。」他又認為：「一命二運三風水四積陰德五讀書，只有五讀書是真的，第一，想成功就是多讀書，第二要很勤力，第三要肯犧牲，不可以朝九晚五，有需要時朝九晚九都要。」

作為一個生意人，他說自己「一生人最唔鍾意個輸字」，從不會輕言放棄，字典沒有「失敗」兩個字，「在生意方面，窮則變，變則通，無咩理由咁易失敗。」正如他當年要取得澳門的博彩專利權，「絕不容易，甚至要賭上生命，因『舊人』不肯放手」，「當時被威脅得很厲害，有人對我說，如果你一定堅持要開，買定棺材都得喇。」結果，賭場開業3年後，人們才夠膽來玩。所以，「我勸年輕人，不要這麼輕易接受個No字，我一生人不聽個No字，一定要搞到Yes為止。」



何鴻燊與父親何世光(右)攝於上世紀六十年代，父親是何東弟弟的兒子。

為人風趣 肥腿比喻招標不公

賭王縱橫商場大半個世紀，為人風趣，留下不少令人爆笑的金句，例如「肥到着唔到瘦」堪稱最為經典生鬼。事緣政府2004年西九「天幕」項目招標，當時單一招標只容許數間有能力的地產商競投項目，他批評此舉不公，會讓中標財團「肥到着唔到瘦！」最終，單一招標被政府撤回。

笑稱每逢新年生日食到嘔

又如他有四個太太，傳媒有時故意煽風點火找話題，他都能機警的一一化解，並且做到對四房人都公平。如問他哪位太太最靚，他會答「梗係個個靚啦，唔就係我老婆啦。」最錫那位太太？「四個都咁錫，齊人之福唔易享，一到新年、生日，就走到氣咳，食到嘔凸，但都要照食！」