

# 閻峰： 智者問道強者同行 履職盡責擔當使命



全國政協委員、國泰君安國際主席及行政總裁閻峰

全國政協委員、國泰君安國際主席及行政總裁閻峰，1998年隨公司從內地來到香港，一直參與着本地的金融發展，見證着內地與香港的政經大事。面對今時今日香港困局，他始終相信香港伴隨國家的發展而發展；未來，社會要變，經濟要變，人心要變，只要堅持同心同行，一定可以重新出發，曙光重臨，輝煌再現。



二〇一九年五月，閻峰（第二排右五）隨團訪京，獲全國政協主席汪洋（前中）接見。

在港打拚二十多年的閻峰，一直專心致志，以自己在金融領域所長，服務香港社會，配合國家所需。自擔任全國政協委員以來，閻峰尤感責任重大，就如何「堅持建言資政和凝聚共識雙向發力」以發揮委員雙重作用，更成為他積極積極思考和實踐的一道課題。

## 全面凝聚共識 提案做大券商

「我們不但要提高自己的跟國家的意識，凝聚共識非常重要，要跟凝聚共識的人合作，共同發展，所有事情都要凝聚共識才能發展，要志同道合才行。就如穩定香港的工作，協助選舉工作，選出愛國愛港人士，這都是需要凝聚共識才能切實做好的工作。同時，作為政協委員也需要定期學習，要不斷學習國家的政策，因為學習政策也是凝聚共識的一種方式。作為一個企業只有跟國家利益一致以後發展才會快，只要體現國家利益你的效益才會好。以國泰君安國際為例，比如國家加大基建投入，我們企業相對應投入基建相關的項目效益才會好；再比如國家加大財政支出，我們在財政支出相關的債券業務方面就會有很多商業機會。我們的行業跟國家利益體現很密切，所以必須要凝聚共識才能產生價值。」閻峰作出了如是分析。

正因從事的行業與國家利益密切相關，去年兩會期間，閻峰針對如何深化金融改革、保證金融領域穩定的話題，在「做強做優做大，打造航母級頭部券商，確保國家金融安全」的政協提案中，建言中央研究「做大券商」，把發展多層次資本市場、加快建設具有國際競爭力的中資投行、防控金融風險等工作做到實處。

他解釋稱，提案的提出，是深感巨大的資本實力差距已經嚴重影響了中國證券公司在內地、香港及海外資本市場的定價權、話語權、影響力和核心競爭力。因此，中國必須擁有幾家具有超級實力的頭部證券公司，通過國家強力增資將其打造成航母級投資銀行、系統重要性金融機構、穩定資本市場的「四樑八柱」，才能實現「彎道超車」、在國際資本市場與歐美大型投行同場競技。有關提案去年11月底獲證監會答覆，表示將「積極推動打造航母級頭部證券公司，促進證券行業持續健康發展。」監管機構的積極反饋讓他深受鼓舞的同時，亦令他更加用心地撰寫今年的提案，當中擬圍繞金融穩定和金融安全等問題，就進一步建設並鞏固香港金融中心地位提出更深入的建議。

## 着力人文金融 共拓帶路機遇

談到券商要「做強做優做大」，作為頭部券商，國泰君安積極對標國際一流投行，圍繞客戶需求穩步推進國際化。近年來，除了積極探索歐美地區業務外，重點還落在亞太地區。2015年，國泰君安國際在新加坡設立分支機構，並確立了以亞太地區為重心的發展策略。2019年9月，國泰君安國際在越南正式收購一家證券公司，成為首家進入越南的中資券商。「國泰君安國際之所以集中精力發展亞太區市場，是因為金融是跟人打交道，合作雙方有文化背景認可、文化融合才能行穩致遠。融入香港文化，正是國泰君安國際在香港成功取得快速發展的最大秘訣」，閻峰以公司發展的親身經歷詮釋了人文金融的哲學。

同樣，作為經驗豐富、眼光遠大的資深金融人，閻峰對國家新一輪改革開放，以及「一帶一路」及「粵港澳大灣區」等發展戰略為香港未來經濟發展帶來的機遇，也有其獨特的體會和看法。「香港的歷史同時

也是一部中國史，其發展機遇來自於國家改革開放前的封閉，也因此成為了國家改革開放的窗口。香港的成長與壯大更離不開國家經濟發展，從國家「改革開放」到「一帶一路」、粵港澳大灣區，都代表着經濟發展模式與方向變化帶來的機遇；「一帶一路」是人民幣共同體發展的海外業務機遇，「粵港澳大灣區」則是國內業務契機。融入大灣區才能讓香港進一步騰飛，因為國家經過40年的改革開放，大門已經開闢了，香港的窗口作用已逐漸褪色；但金融不一樣，它是法律、會計、中介機構一體化的結合，屬於金融基礎設施。香港擁有良好的金融基礎基礎，才得以發展成國際金融中心。現在香港要發揮金融基礎設施雄厚的優勢，融入大灣區，不僅要成為超級聯研人，更要帶頭把大灣區發展起來，形成金融中心、研發中心、教育中心不同的模塊和梯隊，實現灣區貨幣、關稅一體化，這將給香港青年創業和就業創造無限機遇。」

## 同心抗疫拒暴 尋找香港出路

當前，新冠肺炎疫情持續肆虐全球，香港步入深度衰退。在大災大難面前，提振資本市場信心非常重要。包括國泰君安國際在內的在港中資企業，始終有着「植根香港、心繫國家、服務社會」的責任和擔當。「疫情期間，國泰君安始終堅持將員工的生命和健康放在第一位。除了做好集團內部的疫情防控工作，確保員工防疫物資充足，保證公司生產環境安全，全力保障客戶服務需求以外，更積極踐行企業社會責任。我們在第一時間設立抗擊疫情專項基金，捐贈2000萬元用於抗擊新型冠狀病毒肺炎；員工自發籌集捐款483萬元，馳援武漢抗疫一線；並透過國泰君安公益基金組織捐贈履歷救護車15輛等防疫設施及新冠病毒檢測試劑等醫用生活用品；同時向香港本地派發二萬個口罩，冀與全港市民同舟共濟，共克時艱。」閻峰介紹了公司的抗疫情況。

他強調，疫情危機處理問題凸顯了國家體制的優越性，而對香港整體的防疫措施，他亦予以肯定。「從來數字對比都能說明事實，大家可以拿倫敦、紐約跟香港數字作對比，就一目了然。數字是客觀

的，是不能吹牛的，選擇信與不信是本身的價值觀問題。無論如何大家都是兄弟姊妹，大家都需要吃飯，一起共創民生才是香港明日的出路。」

事實上，香港是一個多元共融社會，閻峰早不經不覺融入其中。眼看近年連串暴力事件帶來的社會分化、人心撕裂、法治蒙塵、經濟受損，令他深感痛心。在「黑暴」與「新冠疫情」的雙重打擊下，香港遇上前所未有的挑戰，要緩解社會事件帶來的兩地分化及歧見，打破政治和經濟的困局，閻峰明確指出，促進就業、促進消費、保證飯碗、保障民生，是關鍵所在。「經過這次疫情，相信大家已深刻體會到聚首一堂是多麼地不容易，我們更加要互相珍惜，且更要珍惜社會的安穩，共同維護香港的法治秩序！」

## 明確理念一致 團結並肩同行

他最後表示，國泰君安重視招攬本地人才，本地員工佔百分之八十，已逐步成一家本地化公司。「其實香港本地人做事認真，執行力強，守規守法的思維方式非常強，具備優勢。身為政協委員，我有職責維護香港繁榮穩定，對於國泰君安的員工也要求本身必須要了解公司的背景，我們是國有企業，也必須要有國有企業的文化，對每一位員工有我們的期望與要求，不認同可以不合作，但不可以吃飯砸碗，要理念一致才能並肩同行，我們會盡所能團結一切香港能團結的力量，為香港的繁榮穩定貢獻力量、凝聚共識！」

身處這個喧囂浮躁的時代，在國家安全和利益的前



閻峰與梁振英、林鄭月娥、仇鴻、佟曉玲及謝湧海親切交談。

提下，無論是社會和個人，都需要正確觀念的引導，要沉澱思考並同時謀求共識。我們在閻峰的個人社交平台上，看到以「智者問道 強者同行」此八字作為標注。也許，正因為有着這樣的信念和堅持，讓他無論在金融事業的發展，或是資政議政的過程中，均能保持信念，以不爭對錯的態度，明確自己的方向，心無旁騖地奔赴目標，全力以赴為企業、為香港、為國家，履行應有的職責與使命，貢獻無比的智慧和力量！



閻峰（左）、譚岳衡（中）及謝湧海（右）於香港中資證券業協會十周年慶典上合照。



閻峰（右七）參與「香港中國商會2019年全國兩會精神分享座談會」

### 成長春風裡 難忘清華園

1977年國家恢復高考，那時閻峰還在上初中。次年，北京市重點中學恢復辦學，他考入清華附中。兩年後，他高中畢業，再度面臨升學，父母間卻發生了分歧。母親希望他別太辛苦，讀所技校便罷，父親卻很堅持：一定要讀大學。為了激發閻峰的向學之心，父親每早都會拿出一道數學題，逗他去解決。閻峰深深為這些題目所迷。一旦做不出來，往往會心慌一整天，直到晚上父親告訴他解題思路，他才能平復心情。父親看到時機成熟，拿出一本清華大學工農兵學員用書，交給他。閻峰一看，嗨，這也太簡單了，我中學畢業我都會。父親作為過來人——65年畢業的大學生，開始對他循循善誘：大學其實就這麼簡單，你以為有多複雜？閻峰如願考上了清華。結果進了校門，才發現上當受騙。父親給的書是過去用的，高考進去的人用另一套書。而第一次數學摸底考，他就吃了下馬威，至今想來心中不平：「那根本就不不是人做的題。我們班，一半人沒及格，到70分的都少，我61分。」回到家，母親也有點着急：怎麼回事？平常不都九十一百嗎？



閻峰（左一）曾是學校短跑隊成員，亦是國家三級運動員。

閻峰認為那是清華給他上的第一課。別以為自己都是哪哪的狀元，進了學校，就得謙遜務實，凡事都要重頭開始。後來，也正是從清華起步，閻峰獲環境工程學士學位，再到中國社科院研究生院，獲經濟學博士學位。回頭想來，從入讀清華附中、清華大學再到碩士博士，這條路少了其中任何一環，都很難有現在的他。他稱自己是這四十年來國家發展的最大受益者，正是踩着國家敲下的鼓點，才能一步步走到而今。現在的閻峰是香港清華同學會永遠會長。母校「行勝於言」的校風刻印在他血脈裡。凡事求真、求確、求實，是他的行事準則。而舊日對數學、數字的喜愛，也一直延續到今日。他笑稱，公司年報上的數字，他都記得一清二楚，可能做個會計也蠻合適。

文：張童