



# 疫情下無安全區 東南亞業務也受累

去年受到中美貿易戰影響，本港很多在內地開廠的廠商紛紛開拓東南亞市場，甚至在當地新增生產線，但在新冠肺炎疫情爆發後，東南亞的業務亦難逃厄運。7年前在越南開設玩具廠的幸運工業集團營運總監莊超平接受香港文匯報訪問時指出，上半年訂單尚算不俗，但預計下半年會轉差，「整個消費市場都很差，沒有人消費了」，美國一些小型分銷商已開始無力「找數」。

■香港文匯報記者 莊程敏



■新冠肺炎疫情先後橫掃全球，內地工廠已率先復工，東南亞則尚在停擺，令環境相和製造業仍處於低潮。資料圖片

## 港資越南玩具廠：美國小商家開始無錢找數

莊超平指出，今年的疫情對公司的營運有很大影響，訂單反而暫時影響不大，「很多客戶都希望減少依賴內地生產，要減單會選擇先減內地的單，盡量保留內地以外如越南的訂單，目前訂單仍接到6月。」雖然上半年訂單尚算不俗，但預計下半年會轉差。他透露，與一些美國玩具品牌客戶溝通後，他們都認為美國的疫情才開始，仍未到達高峰，未來仍會維持一段時間，而他們的一些小型分銷商亦開始沒有能力「找數」，未來亦不會要貨，整個消費市場都差，沒有人消費。

### 高管多來自內地 僅4成復工

疫情除了影響生意，莊超平的工廠在營運上亦遇到很多問題。由於廠房有很多管理人員都是內地人，他們在新春假期後因封城而難以返回工作崗位。「例如我們要在四川包車讓一批高管到廣州機場，再坐飛機到越南機場，後來越南機場也封了，第二批人員只能到柬埔寨機場，在當地要隔離14天，豈料住了7天又突然封了，非常狼狽。」

### 員工須隔一米 上班人數僅50%

莊超平的工廠目前只有約4成管理人員能上班，因越南員工的技術仍不成熟，需要管理人員督導，故生產進度都拖慢不少。另外，越南政府在防疫方面相當嚴格，除了員工與員工之間要相隔一米，因座位不足令公司要額外裁減200人，跨區運輸亦禁止，很多外省的工人都不能上班，原本廠房有2,000名員工，目前僅剩下約1,000人可工作。

### 生產率跌至6成 有單也蝕錢

今次疫情也令他的公司開支上升不少，除了要解決員工假後上班的交通額外開支，每天都要為員工提供一個口罩，成本亦要2元至3元。雖然公司仍有訂單，但玩具的毛利很低，需要密集生產才有錢賺，如果生產率達不到7成至8成都是虧本，現在只有約6成。他指出，已向業主要求希望能減租50%，為期6個月，而業主僅答應減租30%，為期3個月。至於當地政府的支援，莊超平坦言：當地政府不太重視出口，對外資企業沒有什麼減稅政策，但因疫情關係，將會由4月至6月減10%電費，為期3個月。

受到全球企業分散內地生產，以及貿易戰的影響，去年越南的訂單增長不俗。不過，一般美國客戶要準備感恩節及聖誕節最遲會在5月至6月開始下單，按目前情況來看，相信訂單情況並不理想，其中一間大型美國禮品商今年落單量僅有去年的7成，不少客戶更要求將付款期由45天增加至75天，或要求只發一半貨，3、4月貨物已「爆晒倉」。

他擔心下半年資金鏈會遇上很大問題，預計屆時可能要裁減20%至30%員工，但集團已開了40年，較其他細廠「硬淨」，「頂一年都應該捱到。」另外，集團原本在內地清遠經營一間五金廠房，因內地生產成本日益上升，現時規模已大大縮少，只剩下少量員工作為研發中心。

“很多客戶都希望減少依賴內地生產，要減單會選擇先減內地的單，盡量保留內地以外如越南的訂單，目前訂單仍接到6月。”



■越南開設玩具廠 幸運工業集團 營運總監莊超平



■專業顧問及建築設計 香港HPA何設計 副董事總經理何力治

## 港建築設計公司：東南亞業務停擺

業務已經拓展至東南亞的香港HPA何設計，副董事總經理何力治指出，受疫情影響，公司目前在東南亞的業務大部分已停擺，反而香港及內地的大致正常。他解釋，公司主要從事專業顧問及建築設計兩項業務，香港為主要市場，其次為內地及海外市場，海外市場以東南亞為主，在吉隆坡有辦公室外，泰國、菲律賓、馬來西亞、印尼等地都有業務，佔集團業務20%。

因疫情關係，何力治說，很多東南亞國家都實施強制在家工作的措施，令一些正在興建的工程都要被迫停工，目前主要是一些設計的工作可以讓員工繼續在家完成。他坦言，「公司經營了40年，今次是頭一次遇上這麼嚴峻的挑戰。」

### 工程延遲多 爛尾少

不過，幸好的是，與沙士時期的分別是今次手頭上較大型的工程，工期達3年至5年，客戶不會突然完全取消整個工程，因大多都已「洗濕咗個頭」，相反一些小型工程如裝修、室內設計等則可能被客戶取消。加上現時利息較低，較少客戶會出現破產，而導致工程爛尾的情況出現。雖然現在項目大多只是延遲，不是取消，但今年新簽的合同量則較去年大削一半。他預計，今年前景仍然困難，但有信心可捱得過。

雖然東南亞很多國家都實施在家工作，但何力治指出，大部分國家都沒有「網上政府服務」(e-government)，故一些入則及批文都未能進行，很多工程都要延期進行，對於靠階段性收費的專業顧問行業可算是一大打擊，在沒有收入的同時還要支付租金及薪金，業界已開始裁員減薪，但他的公司未有這計劃，希望「捱得就捱」，因相關的人才之後要再聘請亦不容易。

回到本港方面，何力治早前已去信政府，希望可以推出更多支援業界的措施。他公司亦已申請了BUD專項基金及中小企業市場推廣基金，希望有更多備用資金。政府日前宣佈會優化中小企業融資擔保計劃，提高每間企業的最高貸款額，也會將百分比特別擔保產品的政府信貸保證承擔額由200億元增至500億元，他認為將現有措施加碼是好的做法，因推行起來會較新的措施更快，「如果5月開始申請，6月有資金到手，將會對中小企業有很大幫助。」

### 看好大灣區基建發展

至於內地方面，今年1月至2月情況較差，但3月已重新啟動，例如是上海、前海的城規、大型商業項目等已動工，未來他較看好未來大灣區的基建發展，因疫情大大打擊內地經濟，如政府要刺激GDP增長，應會從加大基建方面着手。

另外，他的家族集團一直有投資一些初創企業，幫助其進入東南亞市場，在疫情爆發後，一些主打線上業務的企業增長不錯，例如網上補習等，但經營「共居」(Co-living)業務的則被重挫，因旅遊業正處於很低迷時期。何力治認為，受到這次疫情的啟發，未來會盡量投資線上業務企業，如電子商貿、網上學習、娛樂等業務。

“很多東南亞國家都實施強制在家工作的措施，令一些正在興建的工程都要被迫停工，目前主要是一些設計的工作可以讓員工繼續在家完成。”

## 港中小企信心仍弱 全球破產個案料增25%

香港文匯報訊(記者 莊程敏)疫情下港企經營環境艱困，受到政府不斷升級支援措施帶動，中小型企業信心的整體指數從2月份的紀錄低點20.3，上升至3月的27.3，但指數仍處於收縮區的低水平。出口信用評級機構科法斯的第一季度貿易風險報告亦有相似預測，料今年全球經濟將萎縮1.3%，出現2009年以來的首次衰退，全球貿易額減4.3%，企業破產數增加25%。

### 全球貿易額料萎縮4.3%

受2019冠狀病毒病的不利影響，商業活動普遍低迷。據政府統計處數據，僱用人數動向指數在3月份為47.2，與2月份的

47.1相比變化不大，反映勞動市場需求疲弱。

在業務前景方面，未來一個月的業務收益展望動向指數在3月份為33.2，較2月份的36.7下跌，顯示中小企在疫情造成不利影響的悲觀情緒。進出口貿易的新訂單展望動向指數從2月份的39.3進一步下跌至3月份的33.7，反映全球經濟下滑令需求下降。

至於科法斯則預計，將有68個國家面臨經濟衰退，較去年預測只有11個大幅提升，全球貿易額下滑4.3%，2019年下跌0.4%；全球企業破產數更激增



25%，倒閉數量創2009年以來最大增幅，1月時僅預測增加2%。科法斯的報告指出，在當前環境下，企

業嚴重依賴少數甚至單一國家為數不多的供應商，從根源上導致了其脆弱性；再者，疫情危機將長遠影響全球價值鏈的結構，故預測今年全球貿易額萎縮4.3%。因此，各國企業當務之急是增加供應來源，防止供應鏈斷裂。長遠來看，疫情危機將影響全球價值鏈的結構。

### 第三季經濟料復甦

科法斯預計，諸如汽車之類的耐用消費品首當其衝。紡織品、服裝、電子產品等消費也所剩無幾。另一方面，農業食品

業產品消費則有望從疫情中獲益。報告又指，即使今年第三季度經濟活動逐漸復甦，且下半年疫情不會捲土重來，在最樂觀的估計下，企業信用風險依然居高不下，預計今年全球企業破產數激增25%。企業倒閉潮預計將波及美國和西歐各大經濟體，分別增加39%及18%。其中，在疫情爆發較嚴重的西歐國家中，如德國、法國、英國、意大利及西班牙，料企業倒閉數目分別增加11%、15%、33%、18%及22%。新興經濟體受創尤重，因控制疫情任務艱巨，油價節節下挫，資本流出量更比2008年翻兩番。