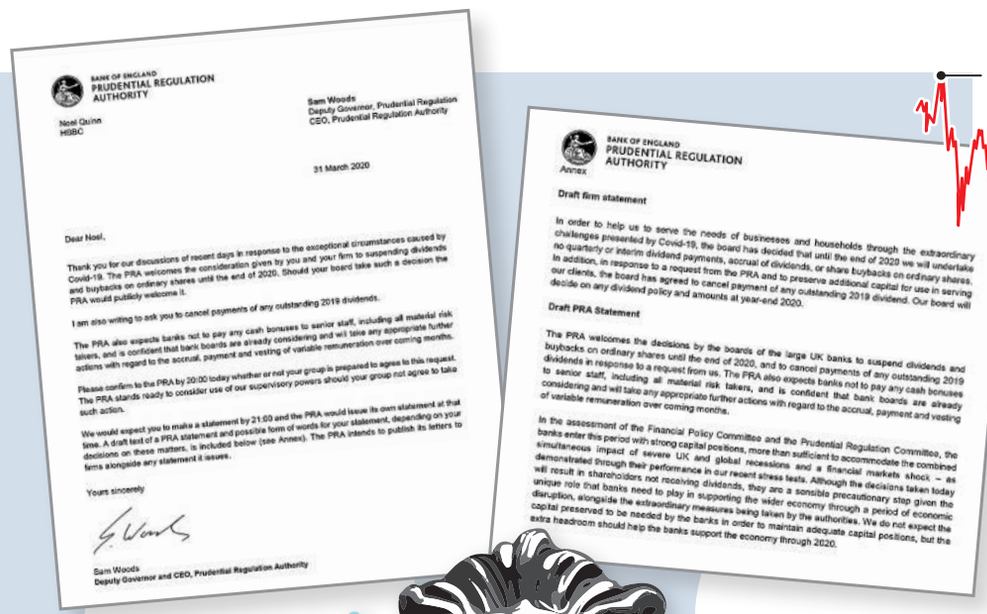
英監管局代撰聲明 高層傳討論遷冊

匯控董事憤怒：「如被槍指嚇」

匯控（0005）等7家英資銀行停派息風波鬧大，外媒昨大爆內幕，指英倫銀行旗下英國審慎監管局（PRA），不單限時要求各銀行接納當局的建議及發表不派息聲明，甚至還替它們草擬了聲明初稿。報道指，匯控一些董事會成員和高層對此感到憤怒，形容有如被槍指嚇，要求集團重新考慮遷冊回香港。匯控昨日則回應指，該行無討論過檢視總部所在地，也沒計劃啟動相關討論。匯控股價再跌2.63%，惠譽並將匯控的評級由穩定下調至負面，以反映疫情對經濟打擊，令該行下行風險顯著增加。

■香港文匯報記者 馬翠媚


BANK OF ENGLAND
PRUDENTIAL REGULATION AUTHORITY

Sam Woods
Deputy Governor, Prudential Regulation
CEO, Prudential Regulation Authority

Noel Quinn
HSBC

31 March 2020

Dear Noel,

Thank you for our discussions of recent days in response to the exceptional circumstances caused by Covid-19. The PRA welcomes the consideration given by you and your firm to suspending dividends and buybacks on ordinary shares until the end of 2020. Should your board take such a decision the PRA would publicly welcome it.

I am also writing to ask you to cancel payments of any outstanding 2019 dividends.

The PRA also expects banks not to pay any cash bonuses to senior staff, including all material risk takers, and is confident that bank boards are already considering and will take any appropriate further actions with regard to the accrual, payment and vesting of variable remuneration over coming months.

Please confirm to the PRA by 20:00 today whether or not your group is prepared to agree to this request. The PRA stands ready to consider use of our supervisory powers should your group not agree to take such action.

We would expect you to make a statement by 21:00 and the PRA would issue its own statement at that time. A draft text of a PRA statement and possible form of words for your statement, depending on your decisions on these matters, is included below (see Annex). The PRA intends to publish its letters to firms alongside any statement it issues.

Yours sincerely

Sam Woods
Deputy Governor and CEO, Prudential Regulation Authority

■英倫銀行旗下英國審慎監管局致函匯控信件。

BANK OF ENGLAND
PRUDENTIAL REGULATION AUTHORITY

Annex

Draft firm statement

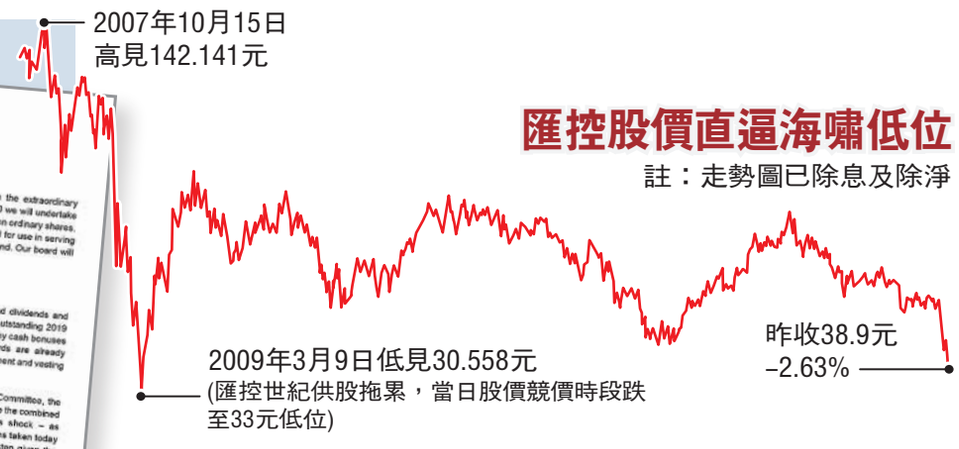
In order to help us to serve the needs of businesses and households through the extraordinary challenges presented by Covid-19, the board has decided that until the end of 2020 we will undertake no quarterly or interim dividend payments, accrual of dividends, or share buybacks on ordinary shares. In addition, in response to a request from the PRA and to preserve additional capital for use in serving our clients, the board has agreed to cancel payment of any outstanding 2019 dividend. Our board will decide on any dividend policy and amounts at year-end 2020.

Draft PRA Statement

The PRA welcomes the decisions by the boards of the large UK banks to suspend dividends and buybacks on ordinary shares until the end of 2020, and to cancel payments of any outstanding 2019 dividends in response to a request from us. The PRA also expects banks not to pay any cash bonuses to senior staff, including all material risk takers, and is confident that bank boards are already considering and will take any appropriate further actions with regard to the accrual, payment and vesting of variable remuneration over coming months.

In the assessment of the Financial Policy Committee and the Prudential Regulation Committee, the banks enter this period with strong capital positions, more than sufficient to accommodate the combined simultaneous impact of severe UK and global recessions and a financial markets shock – as demonstrated through their performance in our recent stress tests. Although the decisions taken today will result in shareholders not receiving dividends, they are a sensible precautionary step given the unique role that banks need to play in supporting the wider economy through a period of economic disruption, alongside the extraordinary measures being taken by the authorities. We do not expect the capital preserved to be needed by the banks in order to maintain adequate capital positions, but the extra headroom should help the banks support the economy through 2020.

■英倫銀行旗下英國審慎監管局代撰的不派息不回購股份聲明。



包括匯控、渣打（2888）在內的7間英國銀行日前齊齊宣佈年內暫停派息，而英倫銀行旗下英國審慎監管局（PRA）致函7大銀行施壓的信件亦曝光。外媒報道指，在各大銀行決定年內不派息不回購後，PRA再發函要求各銀行取消派發2019年的末期息、停發高層現金花紅及調整應計款項等，並要求銀行在3月31日限時前答應要求，如果銀行不執行，當局將考慮使用監管權力。

初稿內容與匯控聲明相似

PRA更為各大銀行草擬了不派息的聲明初稿，作為它們發表聲明時參考。從曝光的信件看，PRA的初稿內容與匯控前日發表的聲明相似，指董事會同意今年不派息不回購的決定。PRA在聲明中提到，在最近壓力測試中，當地銀行資本水平強勁，相信足以應付全球經濟嚴重衰退以至金融市場動盪的影響，雖然決定令股東未能獲派股息，但強調銀行在經歷經濟動盪時需要就支援經濟發揮獨特作用，以及當局採取的特殊措施中，有關決定是明智的預防措施。

匯控回應：無意重研遷冊

英國《金融時報》昨引述消息人士指，匯控董事會及管理層對英倫銀行的上述干預行為極為不滿，形容英國監管機構猶如「揸着槍指嚇董事會」，當中有人稱：「英方如把槍口放在管理層的頭上，這實在太差勁（For the regulators at the Bank of England to put a gun to the head of the board of directors is terrible）。派息與否是由我們決定，我們不應該待在英國，要求遷冊的聲音開始增加了。」其中一位有支持返港的高層表示，即使集團業務穩健，英方仍然有如此決定，明顯是要匯豐「示弱」，這個要求實在令人非常懷疑。

消息人士指，英倫銀行要求銀行暫停派息，是希望節省資本，在疫情下有足夠貸款「救國」。

匯控發言人昨日則回應稱，該行沒有討論過檢視總部所在地，也沒計劃啟動相關討論。匯控主席杜嘉祺在周三的電話會議中，被問到有關遷冊問題時，他指集團現時無意遷冊。

傳曾致電平保等股東解畫

匯控叫停派息後，有傳杜嘉祺曾致電多名主要股東，解釋不派息決定，包括第二大股東平保（2318）董事長馬明哲。而內媒報道指，平保表示已經關注到有關信息，又指公司對匯控的投資佔平安險資總投資比例不到2%，暫時不分紅的影響可控。

匯控前日大跌一成，昨再跌2.63%，收報38.9元。惠譽昨下調匯控評級至負面，該行預期，疫情將會拖累今年環球經濟大幅下跌，料英國今年經濟將收縮4%，雖然英國監管機構先後向私營企業推出支援措施，但相信銀行資產質素將會減弱、盈利受壓、貸款撥備增加，以及淨息差亦將受壓。不過該行亦認為匯控的財政狀況仍穩健，而核心盈利、資產質素、資本化比率均表現強勁且遠高於監管要求，相信匯控有空間可以消化財務轉壞的局面。

英「有形之手」損股東利益 不遷冊難交代

特稿

匯控(0005)及渣打(2888) 4月1日愚人節當日宣佈，因應英國監管當局要求，暫停派發原屬股東囊中物的2019年末期股息，消息震撼市場。昨日外電更大爆內幕，指英倫銀行還迫令匯控等，取消今年的派息，英倫銀行的干預令到匯控一些董事會成員和高層感到震怒，要求集團重新考慮遷冊回香港。

英監管不確定加劇 港可預測

匯控屈從英國的監管壓力而叫停派息，有分析指出，這一方面是要銀行保留更多現金，應對疫境，是防範出現系統金融風險的審慎之舉；但另一面，也等於說，英國的銀行需支持英國的經濟，並以英國的企業及國民放貸爲首要考慮，股東的利益「靠邊站」。英倫銀行甚至還要求銀行今年不要向高級管理層派發花紅。

這些決定出自一向奉自由市場爲圭臬的英國所發出，無疑突顯了匯控的投資者，同樣需要面對英國「有形之手」干預的政策風險。市場人士認爲，相對而言，香港金管局的可預測性較高、干預市場運作的機會極低，在規避政策干預的風險下，匯控應再考慮遷冊回港這個問題。

亞洲股東數目已超英國股東

美銀美林的研究報告就指，匯控的亞洲股東數目已超越英國的股東，而在英國脫歐及金融危機之後，英國已經不再是機構風險敞口的場所。匯控在英國註冊變得更加不合時宜，認爲倫敦監管不確定性加劇，將令市場開始重新討論集團的遷冊問題，因爲香港的監管已被證明保守及可預測。

匯控今次遭英國迫令取消派息，引發了投資界的高度關注及口誅筆伐，有外資的基金從業員更指出，同樣需面對政策風險的內地銀行，其息率及盈利前景都較匯控佳，而內地也未曾干預過內銀的派息，哪爲何還要繼續投資匯控。若匯控不重新考慮遷冊的問題，實難以向廣大股東交代。

「不必由外資主導港銀行業」

前特首梁振英昨在fb上說得更直白，「中國人在匯豐眼裡，只有客户，只有市場，沒有中國政府，沒有香港特區政府，也沒有值得栽培成爲全球性管理人才的中國人員」，「匯豐大賺中國人的錢，但在孟晚舟事件、星火同盟和612基金借用他人在匯豐的户口等問題上取態如何，大家也是寒天飲冰水，點滴在心頭」，他認爲，匯豐在中國包括在香港的業務沒有不可被取代的地方，香港沒有必要繼續成爲世界上唯一一個由在外國註冊的外「資」銀行主導本地銀行業的金融中心。

港貢獻巨 大灣區成業務重心

其實，匯豐作爲本港最大且歷史悠久的銀行，在港僱員達3.1萬人，佔整個集團13%人手，但卻貢獻匯控去年列賬基準稅前盈利達115.14億美元，佔集團整體列賬基準稅前盈利198.9億美元達58%。反觀英國業務，去年只爲集團貢獻17億美元。此外，在註冊股東中，有28%是來自香港，11%是內地股東，亞洲區的股東比例相信遠超英國股東。

此外，匯豐未來的業務重心亦放在大灣區和東南亞。故此，匯控繼續在英國註冊，接受英國法例的監管，都已經不合時宜，今後或許會做出更多對多數亞洲股東不利的決定。

■香港文匯報記者 周紹基

臨脫歐監管風險 5年前已提遷冊

香港文匯報訊（記者 殷考玲）匯控(0005)史無前例暫停派發股息，除了令一眾小股東失望之外，外電報道指匯控部分董事會成員和高層對英倫銀行的要求也感到非常憤怒，呼籲重新討論遷冊香港。今次是匯控繼2016年後，再傳出重提遷冊問題。

獅子行於1865年在香港成立，該行於1992年併購英國米特蘭銀行（Midland Bank），由於香港與倫敦銀行監管架構有別，若不遷冊英國難以完成此宗收購，加上香港1997年回歸在即，匯控最終決定於1993年將總管理處遷往倫敦，從香港遷冊英國。

隨着英國金融業監管進行改革，建議向銀行界徵重稅，及至2015年4月，亦即英國舉行脫歐公投之前一年，匯控開啟討論遷冊回港之事。但經過長達逾10個月討論之後，匯控於2016年2月宣佈決定將總部留在倫敦不遷冊來香港，並同時訂下的「以倫敦為總部、以亞洲為主」的策略重心。

回港有助加深與內地互信

當年有分析指，匯控開啟討論遷冊回港，是有助匯控與內地建立更深厚的互信關係，而且中央政府一向希望匯豐銀行遷回香港，以提升內地在金融國際間的地位，惟及後匯控考慮到遷冊回港的政治風險，最後也選擇將總部留在倫敦。

香港與亞洲其他地區為匯控盈利主要貢獻來源地是不爭的事實，中國平保(2318)又是匯控第二大單一股東，而且脫歐之後的英國，前景非常不明朗，所以經歷今次事件，部分匯控董事會成員和高層要求重啟討論遷冊回港一事，也是合情合理的。

洲際月中停業裝修 遣散700員工

香港文匯報訊 (記者 梁悅琴) 新冠肺炎疫情肆虐，訪港旅客急挫，亦重創酒店業。已開業40年的尖沙咀香港洲際酒店將於本月20日停業進行裝修，為期30個月，於2022年重新開業，到時將改回舊稱「香港麗晶酒店」。消息指，該酒店昨日下午3時在員工大會宣佈停業時間表，大部分員工將被遣散，按年資賠償。不過，該集團指，旗下員工於日後酒店重新開業時，可獲優先聘用。

工聯會籲善待員工

工聯會屬會酒店及餐飲從業員協會昨晚發聲明，「本會收到香港洲際酒店將於5月1日遣散約700名員工，本會深感遺憾。」聲明指出，明白因疫情嚴重，致令酒店入住率跌至新低，酒店經營相當困難，但作為大集團，香港洲際酒店理應履行社會責任，盡量以任何方式保留員工，該集團數天前已遣散另一酒店幾十名員工。該協會希望洲際能盡量保留原有員工，或調至旗下集團其他崗位。如遣散員工，必須給予員工優於法定補償，或待疫情過後優先以原薪金/福利再次聘用。

該協會又建議政府盡快設立緊急失業援助金， 以工資中位數8成計算，上限14,000元，最多可獲發放6個月，以幫助有需要的員工渡過難關。

員工最多獲賠4個月薪金

據香港洲際酒店員工透露，酒店昨日下午舉行員工大會，管理層於會上公佈，酒店內只有中菜餐廳欣圖軒保持營業，但由於裝修時間較預期長，大部分員工將會被遣散。據了解，最後上班日期為5月1日「勞動節」；5年以下資歷的員工獲1個月薪金賠償，5至10年獲賠償2個月薪金；10至15年獲賠償3個月薪金；15年以上則獲4個月人工。記者到酒店的官方網站嘗試訂房，發現4月20日之後的房間已沒法預訂。

後年重開再以「麗晶」命名

香港洲際酒店新聞稿指，酒店將進行30年以來最大翻新，委任盧志榮為建築師及設計師，2022年重開，會改名為「香港麗晶酒店」(Regent Hong Kong）。酒店內的中菜餐廳欣圖軒將會在整個翻新過程中繼續開放，顧客可通過毗鄰的K11 Musea進入。在閉店重裝項目啟動後，員工將盡可能被安排在洲際酒店集團旗下其他酒店，在之後酒店重新開業迎客時，他們也將被優先考慮再次加入酒店。

事實上，洲際酒店經歷過兩度易手，尖沙咀香港麗晶酒店（The Regent Hong Kong）早於1980年開業，直至2001年5月大業主新世界發展為解財困，以3.46億美元（約27億港元）將其售予英國酒店集團巴斯酒店（Bass Hotels and Resorts）。巴斯酒店為洲際酒店集團的前身，其後洲際酒店集團完成收購酒店物業及其業權後改以旗下的「洲際」品牌營運酒店。

酒店近廿年經歷兩度易手

2015年7月洲際酒店集團再以9.38億美元(近73億港元)沽出業權，新買家為基匯資本及建生國際，以成交價計算，平均每間客房約1,447萬元，成交總額及房價均創全港酒店買賣紀錄。洲際酒店集團出售後仍保留該酒店未來37年管理許可權及三次管理合約延期權，估計管理合約將至少長達67年，預計每年收取約800萬美元（約6,240萬港元）管理費。

新買家原計劃於2017年進行為期18個月酒店大翻新，其後洲際酒店集團宣佈工程將於2020年進行，2022年重新開業，並將易名回香港麗晶酒店。

■尖沙咀香港洲際酒店將要進行大裝修，大部分員工將被遣散。 香港文匯報記者 攝