# 生於1997 滴達鐘錶見證行業最風光最衰落



「過去一年,是我從商以來最困難的一 年」,一種不安感覺,從電話另一端傳 來。由中美貿易戰、社會事件到新冠肺炎 疫情,種種新傷舊患下,香港鐘表業總會 副主席林文華相信,未來一段時間,行業 將經歷一段調整期,一些店舖或要結業收 場,一些大型連鎖店亦可能要縮減四成店 舖。這一年,外行人或形容是零售嚴冬, 其實業界真正經歷是零售之殤。

#### ■香港文匯報記者 蔡競文

**/**上為鐘錶界老行尊的林文華,由他一手湊大的 海邊鐐娃 在 .... 滴達鐘錶,在1997年港人最憂慮回歸問題時 期在香港創立,其後以代理瑞士製腕錶品牌打響名 堂,並逐步發展為港人熟識的鐘錶連鎖店集團,在 最高峰時期,旗下設有多間門市及維修中心,而林 文華亦曾搖身一變成為上市公司主席。

#### 自由行啟動 開展黃金十年

林文華憶述,零售業最風光的時間,要由2003 年自由行政策落地説起,此後踏入零售業的黃金十 年,尤其在2009至2012年可以形容是零售業最輝 煌時期,當時遊客絡繹不絕,行內聽聞最誇張一單 生意可以高達千萬元,而員工亦因此獲得為數不少

「以前羅素街一帶有很多間鐘錶舖,現時都很 少」,因為疫情關係,香港文匯報記者以電話形式 訪問林文華,聽得出他平淡的語氣中帶着唏嘘。銅 鑼灣羅素街曾連續幾年成為全球最貴零售地段,吸 引不少國際大品牌不惜高價進駐以彰顯身價,當年 街道各大奢侈品牌門面爭妍鬥麗,但時至今日門庭 落冷,PRADA敗走巨舖丢空,正正反映本港零售 業的興衰。

由中美貿易戰、社會事件再到新冠肺炎疫情,這 一年一路走來,實力較弱、盤根不夠穩的商家自然 早被淘汰,即使有實力的投資者亦有苦難言。據最 新公佈,今年第一季香港貿發局出口指數進一步跌 至16,當中鐘錶的出口指數降至13.9,同為有記錄 以來的最低水平;而今年1月本港的零售業總銷貨 價值按年跌21.4%。珠寶首飾、鐘錶及名貴禮物繼 續成為重災區,按年大瀉41.6%。

#### 遊客區店舖生意跌至1成

但林文華認為上述數字仍未完全反映業界真實面 對的困境。以他旗下公司為例, 去年全年產品單價 跌近2成至3成,主要受累中美貿易戰影響市民消 費意慾及社會事件影響,去年下半年生意額跌至只 有平時的6成;今年初疫情爆發後,加上內地暫停 簽自由行,遊客區店舖生意首當其衝,生意額更跌 至只有1至2成,不少行家生意惨淡。

### 連串打擊 未復原又受傷

他形容,零售業面對一連串打擊,儼如一個人在 遍體鱗傷下未有時間復原,又要再受打擊,更大傷 元氣。他指,業界大多預期疫情在5月好轉,「縱 使疫情好轉,亦不足以令業界重拾增長動力。最重 要是內地重批自由行,以及旅發局加強香港對外宣 傳,扭轉香港過去近一年來的形象。」



## 生死時速

## 貸款遲到手便失救

認為兩次情況並不相同,特別是經營成本上的差 異。他解釋,沙士時期香港尚未開放自由行,及 後本港旅業急速發展,時至今日無論人工及舖租 都比當年大為增加,在相對較高經營成本下,企 業受衝擊自然比沙士大。

雖然政府推出一系列撐企業、保就業措施,財 政預算案亦推出中小企融資擔保舉措,他亦相信 有關貸款有助部分商戶資金周轉。

#### 僅剩一兩成生意

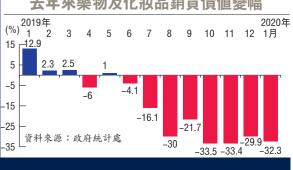
不過目前很多企業正值存亡之秋,尤其是現金 流對零售業極為重要。「好多嘢(錢)都不可以 遲。唔通可以遲些交租、遲些出糧?」不少商戶 目前只做到一兩成生意,意味着他們需面對資金 周轉困難,因此他期望政府可以想辦法,令有關 貸款可以盡快交到企業手上。

短短30分鐘訪問,或無法濃縮零售業界在過 去一年面對的困境,由商家角度出發更難刺中普 羅大衆心中的痛。對於政府將向港人派1萬元, 但不少零售業人士指目前已是垂死掙扎,認為政 府最快暑假才派錢是太遲,林文華亦同意有關說 法,他指目前零售業正面臨嚴峻問題,近期有企 業裁員的報道亦不絕於耳,若不盡快解決問題, 最終或直接影響市民生計。





### 去年來藥物及化妝品銷貨價值變幅



## 英皇鐘錶珠寶去年少賺66%

去年受持續的中美貿易糾紛和本地 社會事件影響,阻礙了香港經濟發 展,本地零售市場環境經歷異常艱 難的周期,集團去年度的總收入減 9,000萬元,按年大減 65.9%。

香港文匯報訊(記者 蔡競文) 24.21%,至27.61億元。香港市場 去年黑暴活動影響經濟及遊客來 集團佔總收入減少9.9個百分點, 至67.2%。中國內地及東南亞市場 去年則均錄得強勁增長,其收入分 別增長36.8%及26.4%,而澳門市 場的收入則按年上升6.6%。按產品 收入分類,鐘錶分部銷售收入為 少 13% 至 41.1 億 元 ; 錄 得 純 利 31.58 億元,按年減少 13.81%, 佔 集團總收入略少0.8個百分點,至 由於旅客流量下降以及消費意慾 76.8%。珠寶分部收入為9.52億 消沉,香港市場之收入減少元,按年減少10.02%。

英皇鐘錶珠寶主席兼行政總裁楊 諾思表示,本地旅遊業及零售市場 去年已受到不利影響,集團自此經 爆發的新冠肺炎無疑令問題惡化。 在不利好的市場形勢的背景下,集 **專將實施嫡當的策略以減輕潛在之** 下的風險。集團將密切監察存貨水 平並根據市場反饋重整產品組合; 嚴格控制經營成本;以及採取適當

措施改善整體運營效率。

## 內地客不再來 日日有藥房執笠

香港文匯報訊(記者 黎梓田)港 九藥房總商會理事長林偉文(小圖)向 香港文匯報記者表示,本來去年社會 運動已令藥房行業生意下跌兩成,現 在受肺炎疫情影響再跌多兩成,即較 去年中前的生意額下跌四成,部分藥 房更大跌五成。林偉文大呻,藥房生 意靠的不只是口罩、消毒用 品、廁紙,還有奶粉及

成藥等等,主要生意 額多來自內地旅客。 去年有內地客被打, 再加上疫情,自由行 消失,甚至連寄奶粉 上去也不行,藥房生意 頓時大減,現在連租金及 人工也無法支持。

#### 批發抬價 賣口罩無錢賺

被問及近期口罩及消毒用品銷售能否挽 回自由行的生意,林偉文頓感到一肚委 屈,並指現時內地及全球多國均有限制醫 療物資出口,強調藥房的口罩並非直接由 廠房拿貨,而是要靠人由外國零售商買 入,然後再運到香港作零售,而原來的零 售價加上運費,加上有批發商見行情佳, 直接「自己做埋零售食埋個差價」,「咁 你話藥房賺得幾多?」林偉文指,由於來



貨價貴,有部分藥房因擔心口罩賣得太

貴而影響聲譽,索性停止售賣口罩。 林偉文指,政府早前批評藥房售賣的口 罩售價太貴,但事實上現時藥房行業是 「有苦自己知」,又謂「藥房交唔起租, 就會上法庭畀人告」,又稱政府沒有理會 藥房行業生死,就算有抗疫基金,但很多 藥房都是同一個登記,無論多少間分店都 是只拿8萬元,措施只屬杯水車薪,對行 業無幫助。

至於行業有何自救方法,林偉文直言現 在肺炎疫情影響比03年沙士更厲害,「做 唔掂就只有執咗佢」。林偉文説,「你問 我有幾多間藥房執笠?就係日日 都有!」

翻查資料,林偉文曾於全港擁 有多達9間藥房,不過近年藥房 行業生意下挫, 現僅餘位於北 角、沙田及上水3間藥房。2018 年林偉文接受其他報章訪問時 指,在「五一」時一天生意「做 到冇停手」,內地客主要購買個 人護理用品,人均消費500至 600元。

#### 情況比「佔中」和沙士差

但直到2019年下半年情況便 完全改變,林偉文當時形容情況

為「全軍覆沒」。他去年再接受報章訪問 時稱,大部分藥房於「十一」當天都沒有 營業,即使小部分早上有照常做生意,但 街上根本沒有遊人,尤其新蒲崗。林偉文 指「歷史至今從未試過,即使『佔中』及 沙士時情況亦沒有當時惡劣。」

林偉文曾指,以往內地客來港,主要是 因為看好本地產品較便宜,但隨着現今經 濟大環境的變化,以及基於安全等因素的 考慮,相信他們不再視香港為購物天堂。 他亦提到,當時業界生意已持續錄得跌 幅,如2019年6月份生意按年跌2成、7 月跌3至4成、8月及9月更跌近半。

## 藥妝銷售挫3成

香港文匯報訊(記者 黎梓 度跌至最低位的25億元,較1 田)藥房行業作為香港零售行 月高位減少達五成半。其後12 業其中一個火車頭,單計藥物 及化妝品銷貨價值便佔整體零 售銷貨價值的一成左右,因此 18年同期的43.8億元相差三 在零售行業中佔據一個舉足輕 成,反映藥妝市道不如以往。 重的地位,惟其依賴地面舖位 經營的特性,在修例風波以及 肺炎疫情中「佔下風」,去年 年中至今的銷貨價值出現巨額 跌幅,單計今年1月份藥物及化 妝品銷貨價值便按年下挫3成,

根據政府統計處數字,藥物 32.3%。 及化妝品於2019年全年的銷貨 價值約為430億元,按年減少 13.2%。事實上,2019年6月份 億元以上,而1月份受惠於新春 節慶影響,更錄得55.1億元, 為2019年全年最高位。

#### 去年中開始生意急跌

修例風波爆發導致藥房生意 開始急跌,8月起更連續4個月 錄得30億元以下的水平,並一 更加惡劣。

月因聖誕節慶刺激消費關係才 略為回升至30.6億元,但仍與

至於今年的農曆新年,由於 過去修例風波以及肺炎開始爆 發,打擊消費者信心,消費人 流大幅減少,在多重風暴夾擊 下新春檔期生意沒有太大起 色,今年1月的藥物及化妝品銷 藥房林立的畫面消失,行業大 貨價值僅錄得37.3億元,相比 去年同期的55.1億元大跌

本報記者走上街頭,眼見已 有不少藥房因此結業,每前進 數十米便有一間吉舖,核心區 前每月銷貨價值均能保持在40 街道藥房林立的場面已不復 見,每個口罩下的臉孔都充滿 對疫情的焦慮和恐懼,願意停 留在舖面前的遊人少之又少, 更多的是匆匆而過的路人。肺 炎疫情尚未見頂,藥房及其他 藥妝行業便已「生靈塗炭」, 大減,去年6月份起的銷貨價值 如加上經濟下行及示威活動, 未來藥房行業的經營情況勢必