

# 自立門戶勿淪自我放逐

賈文和

## 筆走波瀾

農曆新年是中國人團聚的大日子，而在地球另一端的英國，卻上演兩場「分離」的大戲，先是英國哈里王子夫婦脫離王室，接着就迎來英國脫歐。世間離合本是平常事，哈里獨立於王室後，大可在美加做平凡人、打份工過活，又或繼續食老本享受人生。對英國而言，脫歐則絕非僅是豪門家族糾紛，而是關乎未來百年國運興衰的重大抉擇。一言以蔽之：英國想怎樣走下去？

前首相文翠珊提出「全球英國」(Global Britain)的願景，希望脫離歐盟的掣肘，讓英國更自由地在國際舞台上行動。然而，過去數年國際形勢的

轉變，令這大計蒙上陰影。美國總統特朗普上台動搖英美特殊關係，其中一個明顯的例子是伊朗核協議存亡之爭，包括英國在內的歐盟希望保留協議，特朗普卻一意孤行毀約，與英政府唱反調。更大的憂患是自由貿易協議，英歐建議向大型科技企業徵收數碼稅，但華府為了保護美企利益而反對，並威脅向英國汽車加稅。英國首相約翰遜打算押注在達成英美自貿協議上，以此作為示範，振奮脫歐派軍心。然而，奉行「美國優先」的特朗普向全球多國發動貿易戰，不把英美特殊關係的「兄弟情」放在眼內、對英國特別關照，約翰遜打響如意算盤的前景不容樂觀。

那麼，難道英國除了投靠美國之外，別無他

法？也不是，既然英國要走向世界，理應擺脫傳統外交模式，減少依賴美國。英國計劃加深與英聯邦一眾前殖民地的經濟聯繫。這種主張的理據在於，英國與相關國家或地區擁有共同法律、語言和政治體制，成為英國可加以利用的優勢。不過英聯邦並非鐵板一塊，成員國各有盤算，例如澳洲和新西蘭視亞洲為長遠策略定位；印度和新加坡經濟發展迅速，無需英國提攜。至於非洲，中美俄日等主要經濟體早已看準其潛力，加緊拓展與該區的經貿，英國充其量只是一個趕搭尾班車的遲來者。同時，英國對前殖民地的外交攻勢，難免勾起當地民眾對於殖民時期的痛苦回憶。英國前商業大臣祈維信曾指出，英聯邦支持

英國留歐，他批評脫歐派鼓吹以英聯邦取代歐盟，是試圖建立「帝國2.0」。

由此可見，英國必須放下英美特殊關係的舊夢；徹底捨棄日不落帝國的架子，以謙卑務實的姿態重建貿易協議、參與全球事務。英歐擁有太多共同利益，除了經濟合作之外，還包括防範俄羅斯、維持敘利亞和平，以及確保伊朗不獲取核武，這都不是短期內會改變的戰略目標。因此，英歐長久以來的緊密聯繫並非說斷就斷，即使較以往疏離，卻仍是形影難離。在尋找「後脫歐時代」定位的路途上，英國仍是要「背靠歐洲、面向世界」。不要像哈里王子般說走就走，這不是自立門戶，而是自我放逐。

# 遭歐盟挾持淪籌碼 倫敦地位恐不保 英金融業思遷



英國將於當地時間明晚深夜，正式脫離歐盟，展開為期11個月的過渡期。在12月31日限期前，英國需與歐盟完成貿易談判，但由於時間緊迫，加上議題複雜，英國硬脫歐風險仍然存在，當地金融業界甚至已經打定輸數，擔心英國在談判中失利，日後完全無法進入歐洲金融市場，不少金融業高層更認為，倫敦的國際金融中心地位已被紐約取代。



不少英國金融業高層認為，倫敦的國際金融中心地位已被紐約取代。

金融業是英國最大出口產業，業界向來期待首相約翰遜在與歐盟談判時，會優先考慮金融業前景，不過如今形勢卻開始有變，一方面歐盟試圖以金融業為籌碼，迫使英國開放捕魚水域，英國政府則堅持要在金融監管規例上與歐盟切割，令英國金融機構無法以「直通車」方式維持在歐盟市場營運。

### 銀行業再研脫歐策略

路透社引述多名銀行界消息人士報道，不少透過英國管理歐盟業務的金融企業，原本認為歐盟金融監管機構會從技術角度出發，將英國監管條例視作與歐盟「對等」，讓他們得以在12月31日後留在歐盟市場，但歐盟高層似乎

已改變想法，認為需要將金融業進入歐盟市場的議題，與更廣泛的貿易議題掛鉤，包括漁業等。

英國漁業市場價值雖然只相當於金融業的169分之一，從業員人數更是差天共地，不過「重奪英國水域」是脫歐派爭取選民支持的口號之一，很多金融業人士擔心，英國政府不會在這問題上讓步。據悉銀行界已開始重新檢視硬脫歐方案，或安排更多職位移向歐洲。

脫歐問題纏繞英國3年多，金融業界對倫敦作為國際金融中心的信心已經大大倒退，顧問公司道衡的調查發現，只

有約1/3金融業管理層，選擇將倫敦視為國際金融中心，較2018年的53%大跌19個百分點，相反選擇紐約的管理層，則由2018年的42%升至56%。道衡解釋，自脫歐公投以來，英國經歷3年不穩，難以避免業界對倫敦有所懷疑。

### 部分英企訂單反增

不過與金融業相比，一般英國企業的情況似乎則有改善。自從英國去年底提前大選，繼而敲定1月31日脫歐後，不少英國企業的生意都開始見反彈，例如

出售金屬壓印機的小型企業Bruderer UK，去年全年收入原本不足400萬英鎊(約4,051萬港元)，但由於脫歐的不明朗因素消除，訂單立即回升，單是近日已售出兩台新機器，總值150萬英鎊(1,520萬港元)。

部分對沖基金公司更看好英國前景，Odey Asset Management資深經理漢伯里提到，他對英國未來5年前景非常興奮，並解釋投資者誤解硬脫歐帶來的風險，英國有望與加拿大、澳洲達成貿易協議，每份協議均可減低風險。

■綜合報道

## 投資者目光轉移 法或成最大得益者

英國脫歐後與歐盟關係面對不明朗因素，分析認為，英歐之間的談判陷入僵局，投資者已逐漸對英國失去信心，並將目光轉移至法國，法國或成為英國脫歐的最大得益者。

摩根大通近年逐步將與歐元相關的交易活動遷出倫敦，該行近期在巴黎購入一幢7層高、面積達6,600平方米的大廈，作為於當地的第二個辦公室，被視為有意將巴黎作為倫敦以外的歐洲第二大基地。

部分法國企業亦打算藉英國脫歐回流法國，法國石油巨擘道達爾行政總裁普亞納近日宣佈，會在2020年底前將公司主要資產及60至70個職位轉移至巴黎，他形容巴黎是「歐洲經濟及金融系統中心」，認為隨著英國脫歐，將資金轉移法國是「合理決定」。

英國投資者亦將目光對準法國房地產，投資者德雷克早前斥資200萬歐元(約1,723萬港元)，購入巴黎中部鄰近愛麗舍宮的一間豪宅。他坦言預料未來數十年內，英國的金融機構將轉移至歐盟地區主要城市，而巴黎的高級住宅亦會成為國際投資者的目標。

■綜合報道



摩根大通在巴黎購入大樓。

### 英歐貿談艱巨

#### 時限

◆約翰遜在競逐大選時，揚言會在今年12月底前完成與歐盟的貿易談判，歐盟預料約翰遜不會提出延期，意味英歐只餘3月至10月這8個月時間談判，之後兩個月將交由英國國會及歐洲議會通過，時間非常緊迫，有歐盟外交官甚至形容為「不可能的任務」。

◆預計英歐最快下月25日啟動談判

#### 約翰遜目標

◆與前首相文翠珊不同，估計約翰遜只打算與歐盟達成最低限度的貿易協議，主要尋求產品零關稅及豁免配額

◆約翰遜曾指打算與歐盟簽訂加拿大模式的自貿協定，即不會加入歐盟關稅同盟

#### 對歐盟成員國影響

◆假如英國只與歐盟簽訂有限度自貿協議，意味英國與歐盟日後在邊境檢查、文件往來及處理新貿易限制等方面，無需遵照歐盟標準，對主要貿易夥伴愛爾蘭、法國、比利時與荷蘭經濟有較大影響

◆法國、比利時及丹麥等國家預料在自貿談判中，聚焦漁業等議題，德國則希望就汽車貿易議題達成協議。

#### 歐盟關注點

◆英國脫歐後，歐盟成員國冀確保與英國之間存在公平貿易環境，不會令英國企業有不公平競爭優勢，包括要求英國商品以非歐盟國待遇接受邊境檢查，歐盟國家為此將在貿易談判中提出相關要求

#### 與歐盟關係

◆英國與歐盟或不會建立組織，共同處理雙方在貿易、安全等議題的合作，而是採用類似歐盟與瑞士的模式，透過分別在不同範疇簽訂協議，設立不同的管理機制

#### 談判方式

◆歐盟與英國的貿易談判，料分別由歐盟首席談判代表巴尼耶及英國談判代表弗羅斯特負責，預料雙方在期限前只能進行40日談判

◆英歐或同時討論多項議題，每項議題討論兩至三周，假如分歧巨大則暫時擱置，先討論其他議題

法新社



英國脫歐後與歐盟關係面對不明朗因素。

據顧問公司Bovill表示，歐盟超過1,000間銀行、資產管理公司及保險公司正計劃在英國脫歐後，於當地設立辦公室，以繼續服務在英國的客戶，料有助緩和企業遷出英國帶來的衝擊。

Bovill引述英國金融行為監管局(FCA)數據指出，法國、德國、愛爾蘭及塞浦路斯等國家，均有企業計劃在英國開設辦公室，其中愛爾蘭有228間正申請臨時許可，以便繼續在英國提供服務，直至獲當局正式授權開設新辦公室。

安永會計師事務所則指，大批英國企業正計劃在本月31日脫歐後，於歐盟國家開設辦公室，估計涉及約7,000間辦公室，並預料創造2,400個職位。

智庫New Financial亦指，英國有超過300間金融企業已於歐盟開設辦公室。

■綜合報道