

堅守「一國」之本 善用「兩制」之利

馬有禮：澳門成功有賴全面準確實施憲法基本法與國家支持

澳門回歸20周年，實現了經濟騰飛和長足發展。澳門中華總商會會長馬有禮用「順」字來形容澳門回歸這20年：回歸順、過關順、生意順、生活順、學業順、風調雨順、國泰民安。澳門順利發展的背後離不開「一國兩制」方針和澳門基本法以及國家對澳門的各項優惠政策提供的堅實保障。馬有禮表示，澳門中華總商會在大灣區機遇下，也將一如既往支持施政政策，貫徹落實基本法，推動工商界積極參與大灣區建設。

■香港文匯報記者程相逢、馬琳 澳門報道



馬有禮



去年馬有禮（前左四）率中總代表團赴葡出席「一帶一路」商務中心揭牌儀式。

受訪者供圖

1999年12月20日零時，馬有禮在現場見證了澳門回歸祖國的歷史時刻。行政會成員的宣誓儀式、歡迎駐澳解放軍的人山人海、有澳門特區標誌的新警察徽章，當時的小細節，馬有禮至今依舊記憶猶新。他知道，澳門將在澳門人的手裡掀開新的一頁。

澳門回歸前後，為解決澳門地少人稠的問題，馬有禮參與興建了南灣湖工程、澳門人區填海工程及民生工程及政府大型工程項目。馬有禮和父親馬萬祺與中資公司成立新建華建築置業有限公司，填海造地28平方公頃，作為建設住宅和經濟房屋為澳門提供了近一萬多個居住單位，緩解了澳門中下層居民住房緊張狀況，同時也美化了環境。馬有禮表示，「20年前，澳門現在的南灣大馬路就是海邊，由於污水直排，落潮時腥臭味道很大。填海後，建成了南灣湖，環境美化了，每年舉行龍舟賽，還建起划船運動中心。現在南灣湖成了澳門最美的一道亮麗景點。我現在站在家裡，每天都能看到點點帆影和遊人如織的湖畔，心情確實是美美的。」

澳門人均收入居世界前列

站在澳門回歸20年的歷史節點上，現時澳門人均收入居世界前列，實施15年免費教育，各項社會民生長效措施有序推進。在馬有禮看來，澳門的穩定和繁榮充

分證明了「一國兩制」實踐的巨大成功。全面準確實施憲法和基本法，並始終保持和國家的緊密互動與融合，再加上中央對澳門的各項優惠政策，使得澳門充分發揮出「一國兩制」的獨特優勢。

作為澳門中華總商會會長，馬有禮介紹，澳門中華總商會作為一個愛國愛澳、團結服務工商界的非牟利組織，在這20年來也為澳門落實「一國兩制」、以基本法辦事、促進澳門社會的穩定、經濟的進步、區域間的合作作了很大的努力。如今在大灣區的機遇下，澳門中華總商會將推動經濟適度多元化，配合內地的區域經濟發展對澳門發展作出實際貢獻作為發展的方向。

粵港澳大灣區為澳門提供了進一步發展的空間，馬有禮說這對澳門是一個千載難逢的機遇，發展潛力是非常巨大的，同時也要澳門堅守「一國」之本，善用「兩制」之利，充分發揮內地和港澳各自的制度優勢，打造更高的區域開放和合作水平。

倡加快澳門橫琴合作研究

馬有禮認為，澳門與橫琴的合作應得到真正的重視。橫琴可以發揮澳門資金充裕、自由貿易港、低稅制的優勢，以解決澳門人少、地小、資源少、市場小的先天不足，與內地的互補性很強。要加快橫琴「一線放開、二線管好」的合作研究，加

快通關的便利。

2018年10月，習近平主席在視察橫琴時講過：「澳門的體制機制過不來，內地的體制機制過不去，在橫琴要形成制度的貫通變通。」因此，馬有禮希望澳門將平台建設好，在貿易暢通的道路上遇到的例如金融瓶頸、法律法規對接、政策融合等方面的困難都能得到及時的解決，建設好大灣區，使「一帶一路」越走越暢通。

發揮與葡語國家聯繫優勢

馬有禮在大灣區投資的「中葡商貿中心」和「東西匯」兩個比較大的項目，都是在橫琴，主要面向葡語系國家和「一帶一路」沿線國家，建立商貿關係。馬有禮認為澳門在發展旅遊產業時，要更多地利

用澳門與葡語國家和台灣的優勢，積極拓展與粵港兩地的合作，共同推動「一程多站」的旅遊路線，吸引更多葡語國家和台灣旅客及「一帶一路」國家、東南亞國家的遊客，透過澳門進入橫琴、廣東省和到香港旅遊，建立聯機旅遊，共同打造成為世界級旅遊休閒娛樂中心。

馬有禮說，由於歷史原因，商會與中葡平台、東南亞國家關係密切，具備優勢。商會十分重視大灣區建設工作，換屆時已成立了專責委員會跟進工作，將做好精準聯繫人角色，促進三地人流、物流、資金流的發展，為灣區的建設貢獻一分力。

同時，作為工商界的大家庭，委員會將一如既往全力支持特區政府和行政長官依法施政，推動工商界積極參與大灣區建設。

提高澳青認識祖國融入灣區

馬有禮表示，為了澳門可持續發展，必須認真貫徹、落實基本法，未來會認真做好基本法的宣傳和教育工作，提高年輕一代對國家和澳門歷史的了解和對基本法的認識，讓年輕一代懂真理、辨真偽、敢承擔。

澳門中華總商會青年委員會是澳門首個社團成立的青年委員會。幾十年來培養和鍛煉了一大批優秀的青年工商人才，他們不僅活躍在會務，對會務具體執行發揮了重要作用，也活躍在澳門社會，熱情為澳門經濟社會發展服務。近年澳門中華總商會青年委員會多次組團到大灣區城市及「一帶一路」國家和地區進行參觀考察，在推動青年融入大灣區發展提供了很多支持。

馬有禮建議澳門年輕人不要僅僅局限於澳門，應積極爭取投身內地的知名大企業，以新思維融入大灣區，發展專業優勢，匯集專業力量，大灣區有發揮所長的廣闊天地，大可作為。



去年馬有禮視察災區並慰問商戶。受訪者供圖

吳小麗：政府街總攜手 匯民意惠民生

香港文匯報訊（記者程相逢、馬琳 報道）「如果讓我用一個詞形容回歸20年來澳門的變化，那一定是『滿足』。」澳門街坊會聯合總會理事長吳小麗日前接受香港文匯報訪問時說。1998年，她隨家人來到澳門定居，切身經歷了澳門回歸以來的種種變化。從工作難尋到失業率，從黑幫橫行到社會穩定，如今澳門市民醫療、教育、養老……生活的方方面面需要都有被照顧到。

2019年上半年，吳小麗所在的街坊總會活動及服務總人次達137.8萬，是澳門人口的兩倍，為市民提供從3歲到100歲涵蓋託幼、安老、醫療、教育的全方位服務。她透露，街坊總會約七成經費由特區政府提供，回歸後「政府下單、民間服務」的合作模式為澳門的民生改善提供了強有力的保障。

1999年12月20日一大早，正在學聯工作的吳小麗組織了百餘名學生趕到關前廣場，準備迎接解放軍的進駐。「當時天氣下着毛毛雨，有點冷，但現場卻非常熱鬧，不止我們，很多市民都自發起來了，敲鑼打鼓，大家都是發自內心的特別開心。回歸這一天，我們真的期待已久。」吳小麗回憶說。

當天中午，莊嚴的駐澳部隊隊齊聲響，緩緩駛過拱北口岸。一個多世紀以來，中國人自己的軍隊第一次踏上了澳門的土地。「看到解放軍的那一刻，不止親切，還特別有安全感。」

生於香港的吳小麗，1998年跟着家人來到了澳門定居。「當時澳門的經濟真是不太好，我嘗試投了十幾份簡歷都石沉大海，治安也很差，經常有搶劫打架這些事。可能比起香港回歸之時，我對澳門回歸更期盼，希望生活能夠因為回歸有些改變。」吳小麗說。

回歸之後，澳門社會確實如吳小麗所期待的，發生了積極變化。「治安變好了，出門不用再提心吊膽；經濟發展很快，工作機會比較多，大家的生活水平提高不少。安老、託幼、醫療、教育等多元化的民生需求都被激發出來，這些都反映在街坊們對我們街坊總會服務的需求上。」

緣起街坊自發互助

澳門一向被稱作「社團社會」。在這個只有30平方公里60萬常住人口的城市中，平均每百



吳小麗介紹回歸當天慶祝活動。

香港文匯報記者攝

人就有一個社團。而在眾多社團中，吳小麗所在的澳門街坊會聯合總會在民生領域扮演著重要的角色。

澳門街坊會聯合總會成立於1983年。「當初街總之所以成立，其實與澳門回歸息息相關。」吳小麗介紹說，上世紀50年代，澳葡政府時期，華人在澳門的社會地位很低，政府基本不管華人的生活。於是當地同胞就自發成立街坊會，互幫互助。到了上世紀80年代，得知澳門將回歸祖國，街坊會成員們認為應當聯合起來，共同商討如何推動澳門回歸，回歸後怎樣順利過渡。於是，1983年街坊會聯合總會應運而生。

「回歸以後，特區政府特別支持民間社團開展工作，我們有機會不斷擴展社區服務職能。」吳小麗說，2009年落成的街坊總會社區服務大樓，標誌著街坊總會進入了一個新的發展時期。

位於澳門白朗古將軍大馬路的街坊總會社區服務大樓裡，除了4層是行政辦公室，其他各層分別用於長者照顧、社區服務和民眾文體活

動，包括多功能禮堂、羽毛球場、舞蹈教室、錄音室、圖書館、體適能訓練、老人護理中心等。

吳小麗介紹說，街坊總會目前下屬有兩所學校、3間託兒所、30多個不同類型的服務中心、數間學生自修室及3間診療所等，服務覆蓋了從託兒所、中小學、輔導中心到家庭服務中心、業主委員會、社區服務中心，再到頤康中心、長者護理中心乃至善終服務全過程，形成了一個覆蓋全澳、專業多元的社會服務網絡。

政府下單民間服務

從成立之初街坊間的守望相助，到為街坊提供全方位的社會服務，街坊總會的全面發展得益於回歸後澳門逐漸形成的「政府下單、民間服務」的公益模式。吳小麗介紹，街坊總會約七成經費由特區政府提供，其餘經費來自基金會和社會捐助。街坊總會辦的培訓班、護理中心也有收入，不過這些機構只是象徵性地收取很低的費用。

施政諮詢 不離街總

除了為街坊提供社會服務，街坊總會也扮演著「民意代言人」的角色。每年行政長官施政報告出爐前，聽取街坊總會意見已是例行慣例。「街總的一項重要工作就是收集居民的意見建議回饋給政府。」吳小麗說，多年來，街坊總會協助並參與政府的政策諮詢工作，涉及交通、房屋、環境衛生、立法等方面。在街坊總會的協助下，居民反映的許多大小問題都得到解決。

比如，澳門一些老舊居民區地勢較低，早年建設時沒有下水設施，一下雨就會被水浸，居民飽受困擾，但因為責

任主體不明，居民跑了十幾個部門都搞不定。

經過街坊總會的多方努力和協調，問題終於得到解決——政府在水浸多發地段興建了雨水泵站、改善了下水道設施。「從1988年開始，我們就派出代表參與澳門歷屆的立法會選舉，擔任議員，並應邀派出骨幹出任政府環保、醫療、教育、交通和社會工作等多個諮詢委員會的委員，努力為居民維護和爭取合理權益。」吳小麗說，每年特首施政報告出爐前，聽取街坊總會意見已經是例行慣例。



澳門街坊會聯合總會義工向香港文匯報記者介紹與習近平主席書信往來情況。澳門街坊總會供圖

服務範圍 輻射灣區

隨著粵港澳大灣區建設的展開，粵港澳三地的聯繫變得前所未有的密切，街坊總會服務的輻射半徑也從澳門拓展到了大灣區。吳小麗表示，澳門地方很小，經濟結構較為單一，發展的空間比較局限。今年初《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的出台，對澳門來說是一大喜訊，拓寬了我們的發展空間和生活空間。目前，街坊總會已經在廣東中山和珠海分別設立了社區服務中心，希望能夠提供「跨境」社會服務，推動內地和澳門在社會服務領域擴大交流合作。

2018年11月30日，街坊總會中山辦事處在三鄉鎮掛牌成立，街總正式成為澳門首個合法進駐中山的非政府組織代表機構。「街坊總會中山辦事處作為大灣區下的一個合作示範點，是澳門在內地拓展服務的重要里程碑。我們希望以此

為契機，未來按國家的發展需要，合法成立不同的服務實體，擴展更豐富周到的服務。」吳小麗說。

今年11月8日，街坊總會廣東辦事處橫琴綜合服務中心在珠海揭牌，這是澳門社團在內地開設的首個綜合社會服務項目。據介紹，橫琴中心將有13名澳門街坊總會的資深員工常駐，並直接引入澳門的社工人才、服務項目和服務理念，為在橫琴創業、就業、就學、居住、旅遊以及養老的澳門居民及橫琴本地居民提供專業化、針對性、精細化的服務。

吳小麗說：「粵港澳大灣區有助於澳門多元經濟發展，我也希望澳門的社會服務經驗可以帶到大灣區，不僅服務在內地的澳門居民，也為內地居民帶去關懷。」