



呂耀東：乘中央挺澳門東風 拓休閒旅遊多元發展 「一國兩制」優勢 迎來難得機遇

1999年12月20日，經歷過香港回歸不久的呂耀東，在家裡電視機前觀看了澳門回歸交接儀式。雖然隔着熒幕，但是回想起來，澳門市民對於回歸的熱情與激動，至今讓他印象深刻。「大家對回歸祖國的懷抱，抱着好大期望，對『一國兩制』有好大的信心。」

■香港文匯報記者 程相達 馬琳 澳門報道



■2011年5月，呂耀東（右二）與父親呂志和（左二）一起主持澳門銀河第一期開幕。
銀娛供圖



■呂耀東

香港文匯報記者吳偉楠 攝



■呂耀東出席澳門銀河娛樂國際馬拉松。
銀娛供圖



■呂耀東主持銀娛青少年成就計劃開幕禮。
銀娛供圖

2001年，澳門特區政府決定啟動賭牌競投，香港呂氏家族以銀河娛樂集團（銀娛）大膽入局，以富於東方特色的休閒娛樂度假理念叩開了澳門市場大門。如今，銀河綜合度假城已成為備受遊客喜愛之地。成功，離不開呂家獨到的眼光、敏銳的商業嗅覺，但銀河娛樂集團副主席呂耀東認為，也歸功於回歸後，在中央支持下澳門經濟的騰飛，這是時代賦予他們的難得機遇。

佈局橫琴 把握灣區

隨着《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的出台，以遠見和創新見長的他，又將目光投向

了珠海橫琴。在他看來，澳門要建成世界旅遊休閒中心，澳珠之間的聯動發展尤為重要，銀娛已計劃在橫琴投資佈局。

當時的澳門，在他眼中是一個人少地小經濟不甚發達的海邊小鎮，蛋撻、老婆餅、葡國雞……好吃的很多，是個香港人可以周末度假放鬆的地方。他完全沒有想到，這個寧靜小鎮不久之後將會與自己產生不解之緣，成為他事業中最重要的一站。

回歸後，澳門特區政府面對上世紀90年代經濟陷入持續低迷，決定打破壟斷開放博彩業，以破解發展困局。「當時嘉華集團主營是房地產和酒店業務，正不斷拓展向本港

以外佈局。當聽到澳門要開放博彩業，就感覺機會來了。度假、娛樂、購物、餐飲、會展，如果能夠將這些元素融合在一起，相信一定會非常受歡迎。」

路拓拓荒建度假城

呂家的優勢是在房地產和酒店領域的多年深耕，敢於選擇遠離相對繁華的澳門半島，在當時尚處荒涼蕭索的路氹區域佈局策劃發展大計。這似乎頗對澳門特區政府的胃口——謀求為經濟拓展多元發展創造更多空間。「我們的想法是，不要把博彩單獨拿出來做，而是結合旅遊休閒，打造一個綜合度假城，澳

門當時缺少這樣適合於家庭出遊的產品。」如今，銀河綜合度假城拔地而起，二期二期建設先後於2011年和2015年落成，累計投資超過430億元。

回顧銀河娛樂一路走來所取得的成績，離不開呂家獨到的眼光、敏銳的商業嗅覺，呂耀東認為，也要歸功於回歸後，在中央支持下澳門經濟的騰飛。

內地旅客蓬勃經濟

給澳門經濟發展注入動力的，是特區政府開放賭權，以及中央政府於2003年開放內地多個城市居民赴澳門個人遊。隨後訪澳遊

客出現井噴式增長，帶動了澳門博彩業、旅遊業及其他相關行業的快速發展。銀娛恰好趕上了這趟發展的快車，這是時代賦予他們的難得機遇。

今年年初，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》正式出台，在灣區11個城市中，澳門被定位為四大核心城市之一，這讓澳門各界非常振奮。呂耀東認為，港珠澳大橋的通車運行以及粵港澳大灣區1小時生活圈的建設，不僅會為澳門旅遊、娛樂、休閒等行業帶來更多的客流人流，也將為澳門拓展特色金融、會展等領域打開更大空間。相信在「一國兩制」制度優勢下，澳門明天會更好。

王英偉：驚喜澳門突飛猛進

香港文匯報訊（記者 程相達、馬琳 澳門報道）「如果我要用一個詞來形容澳門回歸20年來的變化，我認為是『突飛猛進』。澳門這20年，無論是經濟還是民生，都發展迅猛，這在人類歷史上都是非常少見的。」金沙中國有限公司行政總裁王英偉如是說。從香港到內地再回到澳門發展，他用「驚喜」形容再次踏足澳門時的感受，路氹金光大道兩旁拔地而起的建築群星光璀璨，繁榮程度超乎想像。澳門不再僅是港人的度假之地，更成為世界的休閒旅遊中心。在他看來，「一國兩制」在澳門是成功的，而且非常成功。如果沒有回歸祖國的懷抱，澳門就不會有今天之發展。

曾擔任過香港基本法諮詢委員會委員、香港特別行政區籌備委員會及預備工作委員會委員的王英偉對港澳回歸都有着頗多關注。「1999年澳門回歸之時，我是懷着很期盼的心情在電視前觀看回歸儀式，很高興在香港回歸之後澳門也回歸了祖國，這樣我們就有兩個特別行政區在運作。」

在王英偉看來，「一國兩制」在當時是一個全新事物，如何落實需要慢慢去摸索，澳門回歸後，對香港而言，相當於在實踐「一國兩制」問題上有了一個同行的夥伴。不過，澳門比香港回歸晚兩年，在一些制度設計和中央安排上比當年的香港要想得更周全。

填海之地建旅遊休閒中心

在港澳探索「一國兩制」道路之時，王英偉正在內地深耕房地產事業。2015年，他決定加入金沙集團執掌金沙中國有限公司。當再次踏足澳門之時，路氹金光大道興旺程度讓他感到很是「驚喜」，曾經這片荒涼的填海之地如今星級酒店林立，澳門更是成為家喻戶曉的世界旅遊休閒中心。

王英偉認為，澳門在回歸之後發展很快，國際影響力也得到大幅提升。可以說，「一國兩制」在澳門是成功的，而且非常成功。如果沒有回歸祖國的懷抱，澳門就不會有今天之發展。

他認為，澳門一路走來得益於特區政府的有力領導與中央政府的大力支持。2002年特區政府開放博彩業，國際知名企業得以將旅遊休閒的國際先進理念引入澳門；隨後中央開放赴澳門個人遊，讓更多內地遊客能夠來到澳門。現在中



■王英偉

金沙中國供圖



▲威尼斯人10周年慶嘉賓合影。
金沙中國供圖

◀金沙中國學院走訪佛山順德。
金沙中國供圖

央及全力支持澳門拓展多元產業，如將有關葡語國家方面的會議放在澳門，這對澳門吸引世界目光有很大幫助。

用好大灣區 助多元發展

至於《粵港澳大灣區發展規劃綱要》的出台，更是打破了澳門進一步發展的掣肘。

王英偉分析，澳門目前面臨的最大發展瓶頸就是缺乏土地，而大灣區的土地資源充沛，又有較大規模的經濟體量。如果澳門能夠結合自身用好大灣區的土地、市場、人才等，無論是進一步鞏固世界旅遊休閒中心地位，還是拓展會展、文創、科技創新等多元產業，都有很大助力。



■太陽城集團12周年慶典。
太陽城供圖

香港文匯報訊（記者 程相達、馬琳 澳門報道）回顧這20年發生在澳門及他本人身上的改變，太陽城集團行政總裁兼董事周焯華十分感恩。他說，澳門地小人少，又無自然資源，在澳葡政府時期一直處於一種放任自流的狀態。「回歸以來，中央政府給予了澳門諸多關懷與支持，無論是日常用水用電與蔬果供應，還是身處沙土和金融海嘯危機之時，我們都能感受到祖國在背後的力量。」

從默默無聞的普通青年，到建立自己的商業王國，澳門回歸祖國20周年，周焯華的人生發生了翻天覆地的變化。回顧這20年的歷程，周焯華用「奇跡」和「幸運」來形容，他說從來沒有想過澳門能成為世界旅遊休閒中心，每年會有3,000多萬人來到這裡旅遊，也沒有想過澳門能有幸問鼎世界博彩業霸主的地位。

作為澳門奇跡的見證者與親歷者，他感恩國家對澳門發展的支持，令這個僅有30萬平方公里的小小城市能有今日之成績——經濟騰飛、民生改善、居民安居樂業；而澳門回歸的歷史機遇，也讓他有了成就自己一番事業的可能。

回歸那一年，周焯華正值25歲，已經步入社會工作了一段時間。在他看來，回歸後澳門最大的變化在就業方面。「我從小在澳門長大，回歸前就業率是很低的。當時澳門人想要去一些大的機構工作，需要兩個葡國人的資產擔保。就算進去了，高級職位也都是葡萄牙人的，年輕人沒有什麼發展空間。」

低就業率變低失業率

「很難想像，僅僅20年時間，澳門從低就業率變成了低失業率，如今解決人才短缺成為我們集團首要的問題。」對於這種轉變，周焯華用「奇跡」來形容。



■周焯華

太陽城供圖

周焯華創辦的太陽城集團主要聚焦於博彩業。回歸以後，澳門開放賭權奠定了經濟騰飛的「基石」。2006年，澳門博彩業總收入超過美國拉斯維加斯，成為世界第一；2007年，澳門人均GDP超越新加坡，成為亞洲「首富」。借助這股時代發展的潮流，周焯華潛心經營，不斷拓展商業版圖，成就了自己一番事業。

至於博彩業的未來發展道路，他認為，雖然越來越多國家開放博彩業，與澳門形成競爭，但背靠祖國的巨大優勢以及全球第一的酒店規模，未來10年，亞洲甚至全球很難會有地區能夠超越澳門博彩業的規模。

澳門盼借大灣區升呢

周焯華認為，澳門博彩業發展要開拓思路，如何擴大海外市場吸引力，如何將博彩業與旅遊業更緊密結合，提高服務質量，是博彩業從業者今後需要攻克的課題。他希望，特區政府可以更多地到國際社會推廣澳門，把更多海外遊客帶入澳門；同時也希望借助粵港澳大灣區發展的歷史新機遇，澳門可以更好地打造世界旅遊休閒中心。