



賀一誠盼澳門實現經濟多元 成祖國統一大業樣板

在佈置極其簡單的候任特首辦公室裡，地圖是賀一誠每天都要研究的內容。「一天到晚看地圖，有關輕軌、跨海大橋、經濟房屋的建設等下一步應該往哪裡走，都要思考怎麼拍板以及怎樣拍板快一點。」澳門陸地面積32.8平方公里，總人口67.2萬人，是世界人口密度最高的地區之一，賀一誠稱任內要在這片土地上完成很多事情，現在已經慢慢在畫新藍圖，希望盡早把這個藍圖規劃好。

從立法會主席到即將上任澳門特首，從立法到行政，賀一誠在心態上也做好了相應的轉化，「原來是個監督者，現在是要有一個被監督者的心態。對待有關的工作，原來是挑人家毛病，現在做好準備人家來挑自己毛病。」

在辦公室裡除了委任令，賀一誠最珍惜的檔是參選過程中收集到的百姓意見。「這個檔對我而言很重要。這是老百姓對過去二十年工作不足的地方所提的意見。」賀一誠給這些意見截錄、分類，打算下發給候任的司長，教他們什麼時候解決哪些事，要怎麼解決。「這對未來開展工作具有指導意義。我能夠把他們做好，才可以向老百姓有個好的交代。」



■2014年時任澳門特區立法會主席賀一誠（中）與傳媒代表祝酒。 資料圖片

和諧得來不易 盼澳成好樣板

「颱風雖大，總有一天會過的，希望他快點結束。」賀一誠將香港的動亂比喻成必將過去的「颱風」。賀一誠說，「一國兩制」制度上面是沒問題的，是能夠走得遠的，做得好的，澳門要做好祖國統一大業的樣板。

賀一誠表示，澳門人人都很珍視和諧。1999年12月20日賀一誠作為工商界的代表，在現場參加了政權交接儀式。回憶起當年的場景，賀一誠依舊很激動，「我們老百姓到馬路上去迎接解放軍，大家都很激動。當時澳門環境很差，我們大家都盼望回歸，回歸的時候大家都覺得熬出頭了。」賀一誠說，大家都受過苦，知道今天的和諧來之不易。

賀一誠認識到香港的局面對澳門更多的是一種警示。「我在競選過程中，很多老百姓碰到我都講，澳門不能亂，澳門千萬不能亂。香港讓大家認識什麼叫暴徒，什麼叫權利。權利和義務之間怎麼去平衡？現在香港有些人太講權利不講義務。你有權利的時候，你也有義務，你對社會的義務和責任是什麼？這對我們也是一個反思，我們更要做好這方面的教育。」

看地圖劃未來 留檔心繫百姓

「一」心融入灣區 「誠」繪澳新藍圖

12月20日，賀一誠將履新澳門特別行政區第五任行政長官。屬雞的他做事「鷹派」，正如他臨時辦公室的「展翅雄鷹」擺件一般，賀一誠已卯足力氣，振翅凌空，飛入祖國為港澳預留的VIP航道，以更為廣闊的視野，以粵港澳大灣區建設為抓手，實現澳門經濟多元化的發展，把澳門打造成祖國統一大業的樣板。

■香港文匯報記者 程相逢、馬琳 澳門報道



賀一誠 資料圖片

鷹從高空徘徊尋找和發現獵物，然後以最快的速度俯衝將獵物狠狠地解決在雙爪。外表儒雅謙和的賀一誠做事亦講究「專注」與「目標」。10年前，被外界盛傳為澳門第三任特首熱門競爭人選的賀一誠明確表示「不參選」；但10年後，他為參選特首而辭去全國人大代表、澳門特區立法會議員和立法會主席等職位。在他看來，澳門20年的發展彰顯了「一國兩制」的科學性和巨大生命力，「作出參選的決定，源於對祖國的熱愛和對澳門的深厚感情，源於服務澳門居民的強烈願望和使命。」

灣區助澳產業脫「單」

「因為大灣區，很多朋友都希望我出來。」賀一誠說。「很多人對大灣區的發展不了解，老百姓、年輕人甚至很多官員都不了解。在這個環節上面，澳門不能脫節。」在賀一誠看來，要通過政府的有力推動讓大家知道大灣區今後對他們的遠景是什麼。澳門一定要融入大灣區發展，同內地9個城市進行磨合溝通。如果錯失這五年，澳門將會失去可貴的發展機遇，變得邊緣化。

博彩業是澳門重要的支柱產業，在澳門經濟中扮演著舉足輕重的角色。回歸20年來，澳門特區人均生產總值已經達到83,000多美元，位於世界前三位的水平。但賀一誠認為，澳門產業太單一是一澳門經濟發展過程中的隱憂，「博彩業一業獨大對一個城市來講是不健康不可持續的。」

粵港澳大灣區是澳門經濟實現多元化的一個重要契機，澳門需要抓住這一契機，要融合到內地去共同發展產業。」大灣區有東西兩條線，東線是以高科技、金融等發展為主，西線在澳門這邊，以休閒旅遊娛樂為主，兩條線有所不同。賀一誠認為大灣區是要共同發展，而不是相互競爭，每個城市要做好自己的定位。澳門已有四百多年中西文化交流的歷史，如果到內地投資，就要挑選好行業定位，做好這方面的澳門特色。

為年輕人創機會 着眼神州發展

除了對經濟結構單一的憂慮，賀一誠擔憂的還有年輕人就業問題。目前，澳門年輕人就業充分，月平均收入已經超過20,000澳門元。但是，澳門大概80%的大學畢業生都在博彩業裡工作，雖然工資高，但是很多年輕人對目前荷官、派牌這些「技術含量不是很高」的工作很「厭倦」。賀一誠認為，澳門「資本家」太少，38,000名公務員，博彩業8萬多人，這兩個大行業佔據著勞動人口的大部分比例。「誰來做小老闆？誰來做企業？沒有。我們看到內地的年輕人，開網店也好，做其他創業也好，澳門沒有這個氛圍。年輕人的發展前途存在着問題，對澳門的前途是更大的問題。」賀一誠說要給年輕人創造機會，不是只看着澳門這一個小地方，要有更大的視野，鼓勵年輕人到內地發展。



■2018年7月新界鄉議局粵港澳大灣區珠澳考察團與賀一誠合照。 資料圖片

全面多層次 了解澳全局

賀一誠2009年當選第四屆澳門立法會議員，2013年10月當選澳門立法會主席，2017年10月連任。從2000年起，賀一誠開始出任全國人大代表，2001年，賀一誠當選為全國人大常委會委員，成為當時來自澳門特區的唯一一位全國人大常委會委員；至今年4月為參選特首而辭任人大職務，他在人大任上已18年。

「政策剛開放的時候，我們可能不理解不明白，而我多年的經驗可能是我的一個長處，更能預測我們的發展會走到哪一步。」國家的方針政策，都是通過全國人大常委會來落實，已經橫跨五屆常委會的賀一誠有着很多經驗。

而立法會在賀一誠看來則是一個小的社會的縮影，不同階層的人、不同利益的人以及不同團體的人都在那裡博弈，聚集着很多不同的社會的意見。局長他只需管自己所在的局，但是作為立法會主席的賀一誠5個司56局的問題全部都要看，全部都要聽。「在立法會主席的這樣的一個位置上，可以更全面、更多層次地去了解整個澳門和整個政府的運作裡面的弊端在哪裡。從法律上面講，也知道哪是可以改得動，哪是改不動，先改哪一個法律後改哪一個法律。這也很重要。」



■2017年3月十二屆全國人大會議在京舉行，澳門代表賀一誠（中）等人步入會場。 資料圖片

義烏精神融澳門精神

賀一誠籍籍浙江義烏，他的父親賀田出生於浙江杭州，上個世紀四十年代末移居澳門。可以說，賀家完美地結合了義烏人的「勤耕好學、剛正勇為、誠信包容」與澳門人的勤勞向上、謙厚務實之精神。

1956年在澳門製造業還是一片空白的時候，賀田創辦澳門賀田工業有限公司，主要生產塑膠電子以及電子資訊產品，是澳門本土第一批製造業企業。賀一誠很早就進入父親的工廠工作，從車間工人幹起，和其他五位兄弟姐妹一道，幫助父親拓展商業帝國。

賀田出身為賀一誠今後在各方面發展打下了基礎。「加工業出身的人事情都管得很細，每一個節點都會關注。如果訂單來不及了怎麼處理？萬一人家供應鏈斷掉之後，你的第二方案在哪裡？在下單之前就會考慮很多問題，這是我的一個習慣。」

在商界這麼多年，賀一誠從未參與博彩業、娛樂業等這樣很賺錢但是敏感的行業，「掙錢也要堅持自己的宗旨和原則。」賀一誠說這是受父親影響，「對我們很嚴格，不能抽煙，不會喝酒。在澳門，他是一個不牽涉很多利益裡面的人，有配額的東西他從來不做，他感覺到這個錢他不要賺，要自己打拚去接單。」

