



■中銀香港的世紀征程始於1917年。
資料圖片

能夠代表中環成為地標的，不難想像在香港影響力之巨。中國四大銀行之一的中國銀行，1917年在香港設立分號，從此開啟了中銀香港的世紀征程，逾100年來在背靠祖國及母行支持下，由最初開業員工不足十人，乘着中國經濟騰飛的大時代，千禧年在港交所敲響上市銅鑼，到現在版圖更擴展至東南亞。百年故事實難以濃縮成冊，中銀香港靈魂人物之一、副董事長兼總裁高迎欣將故事娓娓道來。

■香港文匯報記者 馬翠媚



■中銀香港在2002年上市，開創了國有銀行利用海外資本市場集資的先河。 資料圖片

百年中銀 同業敢為先

率先海外發展 率先實行股改 率先重組上市

中國改革開放40年，但中資企業「走出去」篇章遠不止於此，若要數首批進駐本港開枝散葉的中資先驅，屹立本港逾百年的中銀香港必為其一。與中銀淵源甚深的高迎欣，在中國改革開放首個黃金10年加入中國銀行，此後在中行及中銀香港皆曾出任要職，去年更接替屆退休之齡的岳毅回巢領軍，擔任中銀香港副董事長兼總裁，對中銀歷史如數家珍的他接受香港文匯報訪問時形容，1979年改革開放揭開了中國發展的嶄新一頁，亦為香港中銀提供了重大歷史機遇。

10人小分號 變身市值3000億

高迎欣憶述，中行於1917年在香港設立分號，當時僅從事簡單的存貸匯兌業務，員工不足10人，但卻邁出了中國民族金融資本從內地到海外發展的第一步，至1979年中國改革開放，香港中銀開始推進集團化運營，1997年香港回歸中國，開始逐步籌劃及完成香港中銀各行的重組上市，最後在2001年10月1日正式成立中銀香港，並於翌年7月25日在港交所上市。時至今日中銀香港已是市值近3,000億元的大銀行之一。

而當年香港中銀重組上市計劃，是將寶生銀行更名為中銀香港，並將原有的中國銀行、新華銀行、廣東省銀行、金城銀行、浙江興業銀行、國華商業銀行、中南銀行、鹽業銀行的香港分行以及寶生銀行、華僑商業銀行這10間行的

全部資產負債，以及中行持有的南洋商業銀行和集友銀行的權益注入該公司，其中南洋商業銀行和集友銀行仍保留原有的銀行牌照、名稱和獨立的法人地位。另外剝離澳門分行，改為由母行直接領導經營。

高迎欣強調，中銀香港成功重組上市所帶來的意義，足以成為中國金融改革開放歷史進程中一項里程碑式的創舉。他解釋，該行當時徹底打破舊的管理體制和方式，引進先進的公司治理模式和國際同業標準，確立了新的組織架構和經營理念，為國有金融企業實現現代化經營奠定了基礎，加上該行率先實行國有商業銀行股份制改造，為國有商業銀行體制改革留下了不可多得的借鑒經驗。

打開中資金融企業走出去大門

中銀香港成功在港上市，在港交

所敲響銅鑼一刻，其後帶來深遠影響無可估量。高迎欣深信，中銀香港成功上市，開創了國有銀行利用海外資本市場集資的先河，同時在證券監管機構、股票交易所、上市安排和國際投資者中建立了國有銀行成功改革的良好形象和投資信心，為隨後一批內地銀行陸續在香港上市創造了有利條件和市場氛圍，同時為中國國有金融企業利用海外市場融資打開了大門。

高迎欣感慨，長期以來中國國有商業銀行給市場以資本薄弱、經營落後、盈利欠佳的形象，然而該行當年以全新現代化形象出現在國際金融舞台上，不僅令外界對中國民族金融資本的經營實力和品牌信譽觀感，更加為中國民族金融資本與其他資本在世界金融舞台上同台競技揭開序幕。

■中銀香港副董事長兼總裁高迎欣與中銀淵源甚深。資料圖片



瞄準大灣區 跨境中高端客戶增

中國近年提出「一帶一路」倡議，今年又推出粵港澳大灣區發展規劃綱要，為不同行業締造新商機，中銀香港近年也積極轉型成區域銀行，並整合向母行收購的東南亞業務。中銀香港副董事長兼總裁高迎欣透露，該行已確立香港、大灣區及東南亞作為集團發展三大戰略市場，其中在瞄準大灣區的發展潛力下，該行今年3月試點推出大灣區開戶易服務，帶動上半年跨境中高端客戶數量較去年底增長12.8%。

便利港人內地開戶

高迎欣提到，大灣區作為重點發展市

場之一，中銀將主打民生金融持續推進區內互聯互通，做強跨境特色服務。而為解決港人北上開戶難這個問題，該行早前已推出大灣區開戶易服務，為香港居民見證開立內地銀行賬戶，讓客戶用於綁定內地手機支付應用程式，感受大灣區衣、食、住、行。

除了民生方面，高迎欣指該行亦積極與港府合作，以搭建走進大灣區服務平台，結合該行粵港商事登記銀政通、中銀商事服務粵港通、深港通註冊易等跨境服務，以便港資客戶進入大灣區發展，同時亦爭取在國家政策允許時推出理財通、保險通、跨境按揭等創新服

務，並將支持灣區科創中心建設，為河套地區港深創新及科技園，以及園區內的客戶提供「商行+投行+保險」的一籃子綜合服務。

吸納「帶路」潛在商機

對於不少投資者看好具發展潛力的東南亞業務，高迎欣透露，該行在東南亞地區的版圖已經擴展至泰國、馬來西亞、越南、菲律賓、印度尼西亞、柬埔寨、老撾和文萊8個國家，未來將致力提升區域管理的協同效益和發展質量，同時發揮並延伸中銀香港業務、資金、產品、管理和人才優勢，加大對東南亞

機構支援力度，提升共同服務「一帶一路」項目和當地重大客戶、重大項目的能力。

高迎欣坦言，透過集團的協同營銷，而成功拓展東南亞路橋基建、通訊設備、石油能源、航空港口等區內重大項目，並提升東南亞機構的交易和營銷能力，推動人民幣業務發展，帶動東南亞機構逐步躋身當地主流外資銀行。而今年上半年，中銀香港東南亞機構實現撥備前淨經營收入13.89億港元，同比增長22.8%，客戶存款和客戶貸款分別較去年底增長6.7%和12.9%，分別達510.25億港元和448.69億港元。

中銀香港大事記

年份	事件
1917年	中國銀行在香港設立分號，當時員工不足10人
1994年	香港中銀發行港幣鈔票
1995年	中國銀行香港分行成為香港銀行公會三家輪任主席行之一
2001年	中銀香港正式成立
2002年	中銀香港在香港交易所上市
2003年	中銀香港獲人民銀行委任為香港人民幣業務清算行
2014年-2016年	中銀香港先後獲得滬深港通的全部業務資格
2015年	中銀香港啟動區域化發展策略
2019年	中銀香港市值近3,000億元

■製表：記者 馬翠媚



■中國銀行大廈曾經是中國銀行的香港總部，於1950年落成，設計與上海的總行相似，現時是中銀香港中區分行。 資料圖片

作為香港人民幣業務的唯一清算行，中銀香港副董事長兼總裁高迎欣透露，該行一直引領離岸人民幣業務發展，單計今年上半年離岸人民幣清算總額達129.3萬億元人民幣，同比增長19.7%，而中銀香港近年加快推進區域化發展，並加大東南亞機構人民幣業務基礎建設力度，料日後有助進一步推動人民幣國際化。

擔起各式產品承銷角色

高迎欣表示，該行是本港唯一的人民幣業務清算行，亦是人民幣跨境支付系統唯一海外直接參與者，現時在中銀香港清算行開戶的參行超過200間，服務覆蓋亞、非、歐、美及大洋洲，清算量達全球人民幣支付結算的7成；而在人民幣產品服務方面，該行人民幣存貸款、跨境貿易人民幣結算及融資、跨境人民幣資金池、人民幣基金及保險業務都領先市場，同時是人民幣點心債及熊貓債的主要承銷商，及承擔香港人民幣外匯及債券交易的主要做市商角色。

高迎欣認為，中銀香港作為中行主要成員，可充分利用在海外經營的有利條件，發揮香港人民幣清算行的優勢，積極參與人民幣國際化進程，同時進一步將人民幣拓展至各類產品，包括貸款、匯款、財資產品、發債、股票、現金管理、資產管理及存款業務等，加強人民幣資金的使用，並在香港推出首個人民幣離岸債券指數，以推動香港乃至全球的離岸人民幣業務發展。

近年大力拓東南亞市場

未來展望方面，高迎欣提到，近年該行加快推進區域化發展，並加大東南亞機構人民幣業務基礎建設力度，料會將香港人民幣產品及經驗複製到這些機構，也將香港人民幣業務優勢及市場影響力輻射到東南亞市場，料日後將為人民幣國際化作出更大貢獻。

加快區域化發展 助力人民幣國際化