

見證 40 年內地變革

嘉華呂志和

由開礦採石 到建屋投資

90歲仍然好學、創新、堅毅與勤奮，別人認為只是一塊又一塊普普通通的石頭，在他眼中卻認為應好好利用這些基本的天然石料資源，作為建設城市之用。被譽為香港石礦大王、酒店大亨的嘉華集團主席呂志和陪伴香港成長，見證了香港這個東方之珠的經濟奇跡，亦對有幸參與內地發展基建、建材及房地產，推動祖國發展，成為全球第二大經濟體感到十分自豪，他尤其看好北京、上海、廣州以及「粵港澳大灣區」的前景及未來發展。

■香港文匯報記者 梁悅琴



90歲的呂志和仍然好學和勤奮，繼續看好內地經濟發展。



嘉華旗下的嘉華混凝土公司提供建材。



嘉華旗下的多倫有限公司生產混凝土管道。



廣州東風西路嘉和苑是嘉華首個參與內地發展的地產項目。

嘉華集團可以說是中國改革開放四十年的見證者與參與者，也是首批進駐內地發展的港商之一。呂志和在接受香港文匯報訪問時回憶，當1978年內地推行改革開放之時，他在香港的事業已有一番作為，那時候與眾多海外華人一樣，立即投入到支持祖國改革開放和經濟社會事業發展的潮流中。隨着中國經濟的改革開放，內地城市建設急速發展，嘉華積極北上開發業務，在珠海、深圳、廣州及華東等地，進行建材項目投資，除石礦場業務，還包括混凝土、水泥產品及管筒等。

參與廣州首個舊城改造

踏入九十年代，嘉華積極進軍內地房地產市場，配合國家發展方針，參與廣州市首個舊城改造計劃，把越秀區之舊樓房改造為現代化大型住宅及商業小區——嘉和苑，同時亦成為最早進駐上海房地產市場的香港企業之一，於最優越之地段購入多塊土地，開發港泰廣場及嘉麗苑等項目。現時，嘉華於香港、上海、南京、蘇州、廣州、東莞及江門等城市均有策略據點，配合國家發展方針，推動城市建設。

為配合國家提倡生態建設、可持續發展的大方向，自2000年起，嘉華與七大鋼企組成戰略性夥伴，以嶄新的技術提煉生產新型綠色環保建築材料的礦渣微粉，實現資源增值。旗下嘉華建材已成為亞洲區內具領導地位的一站式綜合環保建材供應商，產品廣泛應用於多個一線城市的大型基建項目，推動內地的城市建設。

呂志和表示，同系銀河娛樂自2004年開業以來，一直積極發展多元化娛樂休閒度假業務，助力澳門成為「世界旅遊休閒中心」。銀河娛樂在賭博第三、第四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施。配以多個大型基建和交通樞紐的落成，如港珠澳大橋等，定能讓澳門成為一個更具競爭力及吸引力的旅遊目的地，更貼近中國內地的市場需求，

並能吸引更多國際旅客，因此，他對澳門以至有關產業的未來發展充滿信心。

內地發展迅速 生活改善

他直言，中國自改革開放以來經濟騰飛，現時已發展成為一個世界大國及全球第二大經濟體，經濟增長是世界上目前最快的國家之一。看到上世紀八十年代起，中國加大產業發展，長三角、珠三角製造業開始蓬勃，人民刻苦耐勞，在短時間內發展成為「世界工廠」，人均收入及生活素質開始提高，對於有幸參與內地發展基建、建材及房地產，推動祖國發展，身為中國人，感到十分自豪。

大灣區和「帶路」締新機遇

展望祖國的未來，呂志和十分看好北京、上海、廣州以及「粵港澳大灣區」的前景及未來發展，在中央積極推動下，大灣區未來將成為世界一流灣區；區內交通網絡打通後，將來有望追上加州、紐約等灣區。

與此同時，國家發起的「一帶一路」倡議和亞洲基礎設施投資銀行為各方同中國合作搭建了橋樑，提供了更多機遇，加強創新能力，不但積極促進了國際間的合作，為國際合作打造出新平台，亦增添共同發展的新動力。他認為中國對世界和平與發展作出了很大的貢獻，深信國家的影響力會越來越大。

九十年代，嘉華積極進軍內地房地產市場，配合國家發展方針，參與廣州市首個舊城改造計劃。



大灣區發展 勢超越紐約

中央積極推動粵港澳大灣區發展，呂志和認為，政府通過便捷的交通網絡將大灣區內的城市與地區相連，區內工業、旅遊、經貿都會隨之壯大，而香港將成為重要樞紐。他相信香港作為大灣區核心城市之一，可充分發揮優勢，推動大灣區協同發展。

嘉華集團一直在大灣區穩打穩紮地打拚多年，可說是進入區內發展的「先行者」。於1980年代改革開放之初，集團已在珠海經營石礦建材業務。1992年參與廣州舊城改造項目，把越秀區之舊樓房改造為現代化大型住宅及商業小區——嘉和苑，至今已項目仍為廣州市地標物業。

他指出，嘉華集團在大灣區已有既定的策略部署，以往於廣州及東莞已建成多個項目，未來密

鑼緊鼓將推出兩個江門的項目及東莞茶山項目。資料顯示，嘉華集團現時於「粵港澳大灣區」的廣州、東莞和江門擁有13萬平方米土地儲備。

呂志和提到，「江門是我的故鄉，也是粵港澳大灣區西翼樞紐門戶城市，從長遠定位而言，江門計劃透過構建互聯互通現代綜合交通網，發展成為一個輻射粵西的物流樞紐中心或中轉站，相信這些基礎建設，不僅推動當地生產總值大大提升，也可凸顯江門的地利優勢。」因此，他非常有信心能把握粵港澳大灣區所帶來的發展機遇，推動城市建設。

銀娛看好澳門多元化發展

另一方面，為配合國家與澳門的發展，銀娛會繼續拓展非博彩

業務的版圖，主訂會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)的設施，積極把澳門打造成中國與葡語國家商貿合作服務平台，進一步建設好中葡經貿合作會展中心、中小企業商貿服務中心，並以中華文化為主流、多元文化共存之交流及會展商貿基地，促進經濟多元可持續發展。

事實上，大灣區地理、氣候條件優越，區域內貿易、製造業等都在中國處於領先地位，並且能夠與天津、滬寧杭等形成相輔相成的發展關係。因此，呂志和看好「粵港澳大灣區」發展，在中央積極的推動下，相信粵港澳大灣區未來將急速發展，成為集金融服務、科技創新、產業集群於一體的世界一流灣區，二十年後比紐約灣區、三藩市灣區更大。

具營商天賦 13歲做老闆

富豪傳奇往往都有不平凡的經歷，呂志和在少年、青年時代已經顯現過人的營商眼光。

1929年出生於廣東省江門市的呂志和，四歲時隨家人移居香港。沒料到在十多歲時，日軍鐵蹄踏到香港，戰火燒毀了呂家原本為他計劃好的一切，還留給他一個沉重的家。在日本佔領香港的年代，這個只有十三、四歲的小伙子已成為香港油麻地地區的食品製造批發商。

戰後，他跟隨姨丈學習經營買賣汽車零件生意。

買軍事物資 賺第一桶金

20世紀50年代初，他成功游說美國軍部及領事館同意將美軍在韓戰後於日本繩島留下的重型軍事剩餘物資賣給他運回香港，供應給本港作開山築路及建設之用。賺到了人生的第一桶金，呂志和亦認識到利用天然石料資源，作為建設城市之用，並於1955年成立嘉

華公司，參與當時仍相當荒蕪的觀塘區一帶（包括秀茂坪、樂富、藍田及油塘等）之大型填海工程。

數十年來，呂志和經營過機械設備貿易、石礦建材、房地產、娛樂及酒店等行業，由13歲小店老闆，發展成為今日市值千億元商業帝國的嘉華集團，今年初《福布斯》公佈的香港富豪榜排行榜中，呂志和以148億美元（約1,151億港元）身家排名第6位。

經濟根基穩 無懼貿易戰

中美貿易爭端近來日益升級，無可避免會對中國經濟增長帶來影響，呂志和認為，兩國貿易戰歸根究底，是因為中國崛起得太快，對西方國家尤其是美國構成一定威脅，例如中國在5G技術發展上優勢明顯，對美國的國家安全和企業競爭力造成嚴重威脅，美國遂封殺華為，並揭起貿易戰的戰幔，香港難免受到波及。

不過，他認為企業只要持盈保泰，審慎地作出投資決策，則不用過分擔心。中國改革開放四十年來一直在進步，經濟已打下穩定而良好根基，並成為全球第二大經濟體，成績有目共睹。

「帶路」潛在商機龐大

與此同時，內地中產階層崛起，帶動內需持續增長，經濟正邁向升級轉型，對於產品和服務水平的需求，亦會不斷提升，在環保、基建、商貿及生活環境等各方面，亦將進一步與國際接軌。他對中國

整體發展前景仍有信心，相信長遠持續穩定發展。

另一個他認為不可多得的機遇，正是中央所倡議的「一帶一路」方案，中國透過區域合作平台，與沿線國家加強經濟、貿易和能源等夥伴合作關係，當中，有不少是發展中和新興的經濟體，若能提升這些落後地區的基礎建設和經貿發展，將能為中國、亞洲以至國際帶來經濟與貿易成長新動力。

呂志和深信，進入新時代的中國將更加造福於國際社會。中國的發展成就舉世矚目，中國已成為全球經濟的領導力量和推動世界多元化發展的重要力量，在世界事務中的影響也日益擴大。

中國努力推動全球化向更加平衡、包容方向發展，促進世界繁榮，致力於應對氣候變化國際合作，積極向發展中國家提供幫助。而中國的發展經驗對發展中國家十分有益，國際社會希望更多聽取中國的主張和方案，期待加強同中國經貿、人文等領域交流合作，實現共贏。