

新大陸 新天地

台商兩代人系列 三之一

林守宏

62歲，赴大陸20年

「立足福建漳州，放眼全中國。」



編者按：

台商是國家發展的重要參與者、建設者和貢獻者。隨著兩岸交流的持續擴大，深耕大陸的第一代台商已經向二代乃至三代「交棒」。先行者的經歷和理念深深感染着他們的後代，並將前行的信心與責任薪火相傳。如今的大陸經濟已由過去的高速度增長轉向高質量發展，台商二代們在守業的同時更重創新，闖出自己一番天地，繼續書寫屬於兩代人的故事。



江佳欣

28歲，赴大陸8年

「放大格局，持之以恆，不忘初心。」

■江佳欣父女在採摘台康園種植的台灣九品蓮。受訪者供圖

推崇永續發展 父親深耕精緻農業

台康園九品蓮生態農場一直努力打造以蓮花為主題，集餐飲、文化、觀光、休閒、養生為一體的生態農業產業鏈。父親林守宏介紹道，台灣的九品蓮花有黃、紫、藍等9大色系，花瓣闊而飽滿，顏色鮮艷，鮮花及乾品均可被製成花茶，沖泡後茶湯艷麗、入口清甜，自從研製了蓮花烘焙技術，並申請了專利，香水蓮就備受喜愛常常處於脫銷狀態。「去年台康園生產的蓮花有8萬朵，今年的目標是50萬朵。」林守宏自信地說，為此，他又擴大了30畝的種植基地。

穿上工作服，在蓮花池裡採蓮、打理池塘，是林守宏每天最投入也最愜意的時刻。除了蓮花，園內還有香草生態園、有機蔬果展示區和品茗區等。「觀光客來了後，對一花一草一木或是飛蟲、流水，都感覺想親近，讓他們的身、心和境相吸相容，物我兩相忘，

達到康養的目的。」

建設美麗新農村

在經營自己的農場上重視品牌、推崇永續發展外，林守宏也常常將自己精緻農業的理念推廣給周圍當地的農民，讓他們從中受益。林守宏介紹，在農場四周基本上培育苗木出售的農民，環境粗放，出售的苗木在塑形、包裝盒售後上也很欠缺，林守宏幫助他們進行環境氛圍塑造，環境優化提升。「用心打理之後的環境和苗木給人的體驗感完全不同，售價高了，競爭力也提升了。」這就是林守宏堅持的「三境」理念（環境、身境、心境）。他認為，大陸的鄉村振興從示範到推廣到堅持，必定走向美麗新農村。

隨著台青的入駐，林守宏一家也多了一份責任。「這裡就是他們的家」。林守宏一家用心耕耘台康園農場，希望這一處世外桃源既有「花開花落、雲卷雲舒」的美景良辰，也有「歡歌笑語、可歌可抒」的人生故事。

烘焙蓮花製茶 開發食用價值

「在台灣有一段時間都說我們『90後』是『草莓族』，一碰到壓力就軟爛了。但其實不盡然。」江佳欣回憶道，自己初到農場學習時，一度覺得九品蓮花只有觀賞價值，食用的人不會多，在幾次產品延伸探討後，決定試着製作蓮花茶。「剛開始都失敗，我就不甘心，茶飯不香反覆琢磨，做了多種不同的調試，終於烘焙成功了。」

江佳欣說，家人的傾聽和支持給了她放手一搏的信心和力量。「年輕新一代的創業難免會碰到各種困難，但後盾就是上一代人的經驗及上一代人的支持。」她認為，「90後」年輕無

負擔，若有好點子，是該放膽創業，展現創意。一些上一代人從沒想過能可行的生意，年輕一代身體力行、用事實來證明能成功的。所以，每個世代都有自己鮮明的特色，上一代不如傾聽新世代的聲音，給他們機會。

林守宏很理解年輕世代，他說在大陸創業的台商都面臨產業轉型和接班的問題，也慶幸越來越多的二代願意與父輩一起在大陸打拚。「年輕人有很多創新思維，他們就業創業難免會碰到困難，但後盾就是上一代人的經驗和支持；兩代人形成互補，要讓他們有發揮的空間，種子終會開花。」

農機購置有補貼 優良品種獲推廣

每個月，台康園都要接待千人以上觀光客，江佳欣既是活動策劃，也是導覽員之一。「在未來農場的企劃及行銷上，會找多幾個年輕朋友來做文創，台青或者大陸的年輕朋友都行，希望能用更年輕的思維來經營農

場。」江佳欣憧憬着未來的發展。

比較兩岸的工作和生活的狀態，「在大陸能感覺到有一隻無形的手在不斷推着你學習、進步，但在台灣就沒有」，江佳欣說，這也是吸引她和其他台青想來大陸發展的原因之一。

說起在大陸這些年的經歷，江佳欣父女都覺得工作、生活越來越便利。「大陸對於台農的土地流轉以及用電方面，給予了很多的優惠政策，現在還同等享受農機購置補貼等；在示範推廣台灣優良品種、適用技術等方

面，大陸也有很多鼓勵支持政策，這些對台青都很有吸引力。畢竟大陸市場大，有政策扶持後，做農業的台青很多人想來。」林守宏說。

「而且在大陸一部手機行天下無虞，微信支付寶二維碼掃一掃收款超方便。」江佳欣說，現在台胞有了居住證，出行就更加方便了。

到福建創業已19個年頭的台商林守宏，從早前的電商轉型現代觀光農業，2014年在福建漳州漳浦開建台康園生態農場。台康園坐落在一處蒼翠幽靜的山谷裡，在林守宏一家人辛勤打理下，以台灣九品蓮花為主題的生態康養農場成為集餐飲、文化、觀光、休閒、養生為一體的度假村。女兒江佳欣一邊用所學拓展父母經營的生態農場業務，一邊為島內台青「牽線搭橋」。她希望到農場觀光的遊客和入駐的台青「來了都不想走」。

■香港文匯報記者 何德花 漳州報道

江佳欣在農場裡既要安排行程，又要做導覽，即便曬得黝黑也樂在其中。暑假時期，農場裡的親子遊很熱絡，「離開台灣的舒適圈，用所學服務農場，是件幸福的事。」江佳欣笑眼盈盈地說。

由於父母較早到大陸，江佳欣也經常往返於兩岸。2013年，主修觀光事業管理的江佳欣從大學畢業，在台灣工作三年之後，她還是來到福建漳浦和父母一起經營台康園農場。或許是學院派原因，江佳欣覺得自己是滿腔熱情地帶著「台灣先進的觀光生態農業知識」西進大陸的。但在與家人共同開發經營中發現，自己很多想法不現實、不接地氣。

兩代共商耕作方式

「比如我主張『植物與雜草共生』，因為這是現代生態農業流行的耕作方式，然而家人立刻提出這樣會讓人工除草的成本增加數倍，雜草與植物也會互相傳播病菌等問題。這是事實且我也無法解決。」江佳欣坦言。在矛盾和衝突中，兩代人多次討論，最終的方案是用砂石覆蓋土面防止雜草生長，而將觀賞注入小番茄一類的蔬果從地面種植改用盆栽種植，既達到美化景觀又防止病菌傳染。「就這樣，我們兩代人一同打造了這個農場的生態樣板。」

江佳欣說，兩代人接力家族事業難點在於，父母是老闆，孩子是員工，如何保持平衡點。「很多問題我們也吵架，發現既傷感情又沒成效，後來迅速做了相處模式調整，選擇了傾聽。當意見不統一時，我們就進行角色互換，就事論事，放輕語調。」

引入多樣農產品種植

除了農場事務外，江佳欣還是漳浦台灣農民創業園的一名義工。去年，漳浦台灣農民創業園推出針對台灣人才的創業輔導基地舉措，江佳欣負責聯絡、協助台青，她家的農場也成為台灣人才的創業輔導基地之一。

「農場已有蓮花池、蓮花培育室等圍繞蓮花主題的區域。但仍有不少閒置用地，可以引入更多樣的農產品種植，建設成一體化的休閒農場。」江佳欣介紹，去年11月，屏東兩位「80後」新農人江炎勳、王昭景，就在生態園內的台青創業輔導基地試驗性種植了金鑽鳳梨、檸檬、火龍果等品種。

「我們做好服務，幫助他們盡快適應。」林守宏說，合理利用土地，台青入駐後可以不斷調試他們的創業項目和方向，也為休閒農場帶來多樣化的景觀。

江佳欣說，大陸現在有很多優惠政策需要人講解、釋疑。在台灣做推廣，台青們會問各種不同問題，也常被問到諸如「會不會失去自由」這樣疑問，佳欣都大方地邀請他們先來大陸走走看看。「要把優惠政策該如何享用、創業會遭遇哪些困難講明白。」江佳欣說，這次海峽論壇期間來考察的台青有幾位已約定年底前入駐台康園農場，成為他們西進創業夢想的第一個起點。

江佳欣覺得，為台青牽線搭橋，最大的樂趣還是多交了朋友。「讓更多人認識真實的大陸，讓他們來了也像我一樣不想走，那我就很有成就感了。」

蓮 接 創 業 路 心 得 傳 台 青

■在蓮花池裡採蓮、打理池塘，是林守宏每天最愜意的時刻。

網上圖片



■台康園生態農場內一處供遊客觀察生物的生態溪流。受訪者供圖

二代台商江佳欣：自家農場做基地「讓更多人認識真實大陸」