

總部設香港 過度擴張斷送前程

前八佰伴總裁和田一夫逝世 終年90歲



日本著名商人、前八佰伴集團總裁和田一夫，於本月19日逝世，終年90歲。和田一夫繼承父母經營的水果店後，發展成連鎖超市，在1971年成功進軍海外，1984年於香港開設旗下首間百貨公司，並將八佰伴集團總部遷至香港，到1990年舉家移居香港。

和田一夫於靜岡縣出生，1951年於日本大學畢業後，接手父母在靜岡縣熱海市經營的蔬菜水果店「八佰伴商店」，發展成中連鎖超市集團，在1962年改名為「八佰伴百貨」並出任社長。他其後積極拓展海外業務，高峰期在全球十多個國家設有分店，遍及亞洲、北美、南美和歐洲，1995年於上海開設亞洲最大的百貨公司，並創下首日開業有107萬顧客光臨的紀錄。

97金融風暴破產 弟偽造賬目入獄

和田一夫與家人於1990年移居香港，並將集團總部移香港，全力擴張業務，將集團的日本業務交由弟弟和田晃昌及和田光正打理。1997年爆發亞洲金融風暴及日本泡沫經濟爆破，八佰伴日本業務大受打擊，公司債務高達1,600億日圓(約119億港元)，引用《公司更生法》宣佈破產，成為日本零售商業最大宗破產案，和田晃昌更因偽造賬目隱瞞虧損，於1999年被判入獄。

和田一夫早年接受訪問時表示，當年失敗的其中一個原因是他過於自負，他當時在香港不斷擴張業務，將八佰伴日本的管理完全依賴兩名弟弟。

71歲再創業 授風險管理

儘管在商場上遭受重大挫折，但和田一夫未有氣餒，他在2000年以71歲高齡，於福岡縣飯塚市成立針對年輕企業家的諮詢公司，並在大學開設免費課程，以個人失敗經驗，教導大學生及年輕企業家進行風險管理，是日本少數企業家在生意失敗後重新振作、再次取得成功的例子。他提到1971年在巴西開設超級市場，成為當地首間日本超市，儘管生意不俗，但因面對高通脹及石油危機，於1976年關閉當地所有分店，事件令他知道在海外做生意的風險，亦成為他後來成功拓展海外業務的寶貴一課。

綜合報道



八佰伴百貨高峰期擁有超過400間分店。網上圖片



八佰伴是不少人的集體回憶。網上圖片

搶先打入中國市場 足跡遍及13國

八佰伴百貨是香港的一個集體回憶，成為家傳戶曉的品牌，有分析師形容集團總裁和田一夫為「大夢想家」，但他的夢想超出他能力所及，最終因過度擴張而無法支持下去。

和田一夫在1960年將八佰伴由傳統蔬果店，發展成連鎖超市，其後開始放眼海外，成功將八佰伴打造成亞洲最知名零售品牌之一，足跡遠至巴西、美國和哥斯達黎加等國家，亞洲業務更成為集團核心，高峰期於全球13個國家開設超過400間分店，集團每年銷售額達5,000億日圓(約370億港元)。

首間獲中國零售進口牌照企業

和田一夫早於1970年代中期，已開始進軍香港及新加坡，較其他跨國零售企業行先一大步。他亦洞悉中國市場的潛力，在1992年成為首批打入中國的跨國零售企業，並獲中國頒發首個零售進口牌照。他於1995年投資約3.5億美元(約27.5億港元)，在上海浦東開設號稱亞洲最大的百貨公司，翌年更將八佰伴總部由香港遷至上海。

不過隨著八佰伴陷入艱苦經營，公司業務不斷下滑，在香港上市的八佰伴集團，於截至1996年9月底的半年間，錄得9,190萬港元虧損，加上集團因大幅擴展業務而背負巨額債務，其財政能力受市場質疑，導致在日本股價急挫，最終於1997年在日本宣告破產。

綜合報道

母親和田加津 《阿信的故事》原型

和田一夫在日本家傳戶曉，他的已故母親和田加津亦是一位傳奇人物，日本放送協會(NHK)著名電視劇《阿信的故事》的主角阿信，正是根據和田加津的事跡創作。該劇主要講述在貧窮農村出生的阿信，於二戰後的日本跨越種種困難，最終在商場上打響名堂。

綜合報道



和田一夫於1970年代開始進軍香港和新加坡。網上圖片

干政案發回重審 朴槿惠李在鎔或被加刑

韓國最高法院昨日就前總統朴槿惠親信干政案作出終審判決，撤銷二審法院對涉案人朴槿惠、三星電子副會長李在鎔和朴槿惠閻蜜順實所作的判決，將該案發回首爾高等法院重審。

針對朴槿惠的判決，最高法院認為，一審和二審法院未將親信干政案中涉及的受賄部分，與其他控罪分開審理，違反《公職選舉法》規定，公職人員的受賄罪涉及限制選舉權和被選舉權，須分開審判。

有關李在鎔部分，最高法院認為，三星電子提供給崔順實女兒鄭有拉購買馬匹費和贊助韓國冬季體育英才中心，二審法院未將此行為視為行賄，並不合理。最高法院全員合議庭認為，購入馬匹費用本身屬賄賂，贊助英才中心也與李在鎔尋求朴槿惠支持一項併購交易、

有助他繼承三星經營權有關。至於崔順實的判決，最高法院認為，崔順實要求企業為其名下Mir財團和K體育財團出資的行為，尚不屬於構成強迫罪的要害行為，二審法院判處強迫罪成立的情況不當，同樣發回重審。

料今年內完審

鑑於發回重審的案件一般在2至6個月內審結，預計審判結果將在今年內出爐。韓聯社分析認為，二審法院對朴槿惠涉干政案，判處朴槿惠入獄25年和罰款200億韓圓(約1.29億港元)，發回重審後，受賄罪和濫用職權等將分開審理，屆時或會被加刑。此外，二審法院對李在鎔在鎔判處入獄兩年半、緩刑4年，法院重審時，若涉案金額增加，李在鎔的判刑或加重。但也有意見認為，朴槿



二審法院對朴槿惠涉干政案，判處朴槿惠入獄25年。資料圖片

惠的賄賂並未為她帶來利益等因素，已在一審二審期間充分反映，因此判刑未必有所改變。

綜合報道

管理層恐現真空 三星難專心「抗日」

韓國最高法院宣佈朴槿惠親信干政案發還重審後，三星電子發表聲明道歉，是首次就副會長李在鎔涉案正式表態。韓國傳媒分析，李在鎔被下令發還重審，將增加三星營運面對的不明朗因素，一旦他最終需入獄，恐導致三星管理層真空，使三星更難應對貿易爭端等危機。

三星在聲明中道歉，強調不再重蹈覆

轍，並坦言近年國內外經營環境的不確定性帶來不少困難，呼籲國民幫助和支持三星克服危機，為國家經濟發展作出貢獻。

李在鎔在二審被判入獄兩年半、緩刑4年，他在案件重審時可能被加刑。三星一名高層表示，希望重審能維持原來判決，讓李在鎔能專注公司業務，「李在鎔近期曾探訪每間分公司，若他繼續被官司纏

擾，將難以專注公司業務活動」。

有律師指出，日本對高科技原材料實施出口限制，對主力生產晶片和顯示屏的三星造成巨大打擊，若李在鎔再被判入獄，恐令三星雪上加霜。韓聯社分析指，李在鎔案仍在進行司法程序，三星這時正式道歉，反映三星希望把未來業務，與李在鎔事件劃清界線，避免再被醜聞拖累投資。

綜合報道

港僅餘旺角店 傳Forever 21將申請破產

據知情人士透露，美國時尚服裝品牌Forever 21近期尋求融資，並與顧問團隊合作嘗試重整債務，但公司與潛在貸款機構的協商陷入僵局，因此正準備申請破產。

知情人士稱，Forever 21目前希望能與貸款機構達成協議，在「債務人擁有控制權」下取得貸款，並引用憲法第11章，向法院申請破產保護，以便關閉大量虧損的分店及重新注資。Forever 21尚未就消息置評。

Forever 21創立於1984年，目前在美國、歐洲、亞洲和拉丁美洲共有800多間分店。公司近年面對銷售額下跌，分店營運成

本昂貴，令經營陷入困難。其他零售商如Barneys等早前已申請破產，以關閉部分實體店。

儘管美國零售業經歷破產潮，Forever 21仍是全國最大的商場承租戶之一。若該公司決定關閉大量分店，不少大型商場業主將面臨巨大損失，難以尋找其他商戶租用空置的店舖。Forever 21於2011年進軍香港，在銅鑼灣開設6層高的旗艦店，之後更在旺角開設分店，但銅鑼灣旗艦店於2017年租約期滿後宣佈結業，如今全港只餘下一間旺角分店。

綜合報道

瑞典少女乘帆船橫越大西洋 促特朗普「聆聽科學」



通貝里乘坐帆船抵達紐約，途經美國自由神像。法新社

曾發起全球學生罷課、要求各國應對氣候變化的瑞典16歲少女通貝里，前日乘坐環保帆船抵達美國紐約，結束為期15日的航程。她向在場記者表示，「對抗自然的戰爭必須結束」，呼籲各國保護環境，並敦促美國總統特朗普正視氣候變化問題。通貝里將出席下月於紐約舉行的聯合國氣候峰會，並在會上發言。

通貝里本月14日從英格蘭普利茅斯出發，乘坐全長18.3米的零碳排放帆船橫渡大西洋，航程全長5,550公里，由摩納哥公主露蓮公主的兒子卡西拉奇，以及曾單獨駕駛帆船環繞地球的德國航海家赫曼負責駕駛，通貝里父親亦一直陪同女兒。通貝里指，由於飛機釋放出大量溫室氣體。因此她選擇乘帆船到紐約，她笑言帆船沒想像中舒適，船上沒有廁所和浴室，船上各人亦只能進食罐頭食品充飢。

法新社/路透社/美聯社

韓重手刺激經濟 明年預算破紀錄

韓國財政部昨日公佈2020年預算案，總金額達到破紀錄的513.5萬億韓圓(約3.32億萬港元)，較本年度增加8%，期望加強刺激經濟，應對全球經濟放緩及日韓貿易紛爭的衝擊。

明年財政預算重點放在創造就業、增加福利、研發人工智能(AI)和5G網絡等高增長範疇，其中投放科研的開支達24.1萬

億韓圓(約1,560億港元)，較今年增加17.3%，增幅是10年來最大，重點發展人工智能(AI)、5G網絡和生物醫療科技，並加強投資當地生產主要工業原材料和零件行業，減少依賴日本進口高科技原材料。此外，政府還建議在創造就業和福利項目的開支，分別增加21.3%和13%。

綜合報道