

新大陸 新天地

大陸在二〇一八年二月二十八日公佈《關於促進兩岸經濟文化交流合作的若干措施》，即「三十一條惠台措施」。一年多來，各地陸續推出具體實施措施，為台企、台胞在大陸的新一輪發展開拓出新空間。在即將迎來新中國成立七十周年之際，香港文匯報即日起在「海版開設」新大陸「新天地」專欄，講述老牌台企新故事，台商台青好故事。

編者按

在江蘇省淮安市漣水縣南集鎮下營村，幾排大型廠房正在進行裝修施工，其白牆黑瓦馬頭牆的徽派建築風格令人耳目一新。難以想像，這裡將是一處年出欄40萬頭生豬的大型養豬場。這座已竣工的養豬場是全穩生技農業科技有限公司（下稱「全穩集團」）在淮安興建的多座養豬場之一。全穩集團的母公司是全球最大的砷化鎵晶圓代工企業——台灣穩懋集團。

■香港文匯報記者 賀鵬飛 南京報道

在台商投資最為密集的江蘇省，越來越多的老牌台商積極跨越轉型，為台企轉型升級樹立了典範。

作為在電子行業享有盛譽的巨頭，穩懋集團擁有三座六吋砷化鎵晶圓製造廠，產品在全球市場的佔有率高達70%。據悉，晶圓是製造半導體芯片的基本材料。

穩懋集團董事長、全穩生技農業科技有限公司董事長陳進財表示，中國大陸農業和養殖業極具發展空間，為此他三年前決定跨界進入這一領域。在淮安嘗試進行智能化養豬。陳進財說：「農業已經不是人們印象中的傳統產業，智慧化、科技化將是大勢所趨。」

善用「老本行」技術 創新系統

根據規劃，今明兩年，該公司將斥資約4億美元，在淮安密集建設5座養豬場，1座飼料廠和1座生技研發廠，到2021年完成年產90萬頭生豬的一期佈局。

其中，位於漣水縣黃營鎮的養豬場規劃建築面積20萬平方米，存欄3.3萬頭母豬，年產80萬頭仔豬及52萬頭保育豬，同時規劃人工濕地與魚塘養殖。項目建成後，將成為中國最大的智能化綠色循環農場。

全穩集團首先在下營村建成一座佔地170畝、年出欄5萬頭生豬的養豬場，並結合穩懋集團在半導體行業的先進技術，自行研發了一套iFarmer智能農牧管理系統，令養豬場生產效率、管理水平和產品質量都得以大大提升。

仔豬信息可追溯 依託數據

全穩集團執行董事張覺前介紹說，每一頭仔豬出生後36小時之內，養殖員就會為其打上RFID（無線射頻識別）耳標，並將仔豬來源、性別、出生時間等信息錄入iFarmer系統，系統會據此生成每一頭仔豬施打疫苗、斷奶、轉場、保育、育肥、出售等作業流程，每個作業流程都依託大數據進行智能化管理，實現生豬養殖全生命周期可控、可追溯。

同時，系統還能對全場進行智能監控，包括環境信息智能採集系統、設備自動控制系統等，可視化遠程疾病診斷與監控，並通過固定式專用RFID閱讀器識別個體自動餵飼，依照豬隻生長情況智能調整飼料量。

科技養豬效率高 產量翻倍

通過運用這些先進技術，全穩集團的養豬效率得以大幅提高。全穩漣水養豬場從2017年5月份開始導入iFarmer，一年後胎產合格數由導入前的10.26頭成長至11.49頭，胎斷奶仔數則由9.67頭成長至11.08頭，分別增加了11.9%和14.6%。每頭母豬每年可上市3,000公斤豬肉（即120公斤的生豬25頭），遠遠超出大陸普通養豬場平均1,400公斤的水平。

■全穩集團執行董事張覺前介紹集團智能化養豬場項目。
香港文匯報記者賀鵬飛攝

江蘇台企建中國最大智能農場

芯片企業養豬 市場需求旺



■全穩集團跨界投建智能養豬場。圖為全穩集團員工為仔豬打無線射頻識別耳標。受訪者供圖



■全穩集團智能化養豬場內的生豬產量可達一年40萬頭。受訪者供圖

糞尿科學分離 循環供能減污

前期實驗成功讓全穩集團堅定了擴大投資的信心。張覺前指出，養豬場實際是穩懋集團和全穩集團未來向AI智慧農業轉型的試驗場，很多具有超越性的農業科技都將在這裡進行實驗和應用，例如「豬臉識別」、遠程疾病診斷與監控、豬糞循環利用等等。

他坦言，養豬最大的困擾就是糞尿，全穩集團的豬舍在設計時就進行了糞尿分離，通過半導體薄膜透析的方法處理尿液，將尿素結晶取出尿素氮並獲得反滲透水循環使用。而豬糞則在有機肥處理場腐熟、發酵製成有機肥，發酵過程中產生的沼氣還被用來發電，供養豬場直接使用。

「角度改變，態度就會改變。」他說，如果把豬糞當作廢棄物就會想方設法偷排，如果當作資源則會循環利用。全穩集團將在下營養豬場旁邊租賃2,000畝農田，建設智能生態循環農業科技示範園區，並將循環利用養豬場內的有機肥。

據統計，全球每年要吃掉14億頭豬，其中中國大陸就佔7億頭。「大陸沒有賣不掉的豬，」張覺前說，全穩集團旗下的養豬場看起來規模很大，但是和每年7億頭的消費能力相比，「不過是滄海一粟。」



■林銘田在銀杏湖建成了江蘇省規模最大的主題樂園。香港文匯報記者賀鵬飛攝



■「兩岸山居」將台灣民宿經驗帶至大陸。圖為一群兒童在「兩岸山居」玩耍。受訪者供圖

陸消費正升級 台民宿嗅商機

蘇州市郊著名的旺山錢家場景區內，有一片依山傍水的園林式建築，這裡就是台商徐詠傑、徐茂展兄弟精心打造的精緻民宿「兩岸山居」。

巨福集團董事長徐詠傑是一位「老牌」台商，早在1989年即來到大陸，先後在深圳、東莞、廣州、汕尾、蘇州等地投資興業，產業涵蓋小家電、五金塑料、精密電子、房地產、酒店、國際學校等。2016年，他當選為大陸首個民企與台企的交流合作平台——蘇台工商協進會的監事長。

隨着大陸休閒經濟的勃興，三年前，徐詠傑和剛卸任一家大型企業總經理的弟弟徐茂展決定對聚福苑酒樓進行改造，借鑒台灣精緻民宿經驗，發展精緻民宿和特色餐飲，並將其命名為「兩岸山居」。

徐詠傑解釋說，之所以叫「兩岸山居」，就是取兩岸一家親、相互包容融合之意。其建造和裝修也充分體現了兩岸特色，外部建築風格借鑒蘇州園林，粉牆黛瓦、飛簷斗拱、疊石成山、環水為池，遍植花木、錯落有致；客房和餐廳內部裝修則借鑒台灣民宿經驗，在很多細節上都看到台灣設計的影子。

過田園生活 投休閒產業

「兩岸山居」的餐飲選用時令食材，蔬菜大多是從旁邊的田地中直接採摘，葷菜則大多是由附近村民養殖或捕獲。熱愛美食的徐茂展夫婦還經常親自下廚，深受客人好評。

「對於我們自身來說，『兩岸山居』也滿足了原本想過的田園生活，又可以滿足轉型升級的需要。」他說，全球金融危機過後，很多台商都在積極尋求轉型升級，拓展大陸內銷市場。大陸各級政府也出台了許多支持台商轉型升級的政策，而「兩岸山居」正是巨福集團轉型升級的一個嘗試。

徐詠傑認為，大陸擁有14億人口，並且正在進行消費升級，休閒產業的發展前景非常廣闊。「這一龐大的市場紅利是沒法取代的。」他說，巨福集團將以「兩岸山居」為起點積極拓展休閒產業，包括進一步擴大「兩岸山居」的規模，在旁邊的茶園和紅楓林引入螢火蟲、蝴蝶，為旅客帶來更美的享受。同時，集團還在廣州興建一個佔地600多畝的生態園區，發展休閒觀光和康養產業。

化荒山為銀杏湖 天線大王迎幸福

「因為種了1,000萬棵樹，我成了南京市的『劳模』。」說起被評為南京市首位台籍「劳模」的緣由，南京市台協會長、南京銀杏湖農業觀光休閒有限公司董事長林銘田半開玩笑地說道。

去年2月，國台辦等29個部門聯合發佈的「惠台31條」規定，在大陸工作的台灣同胞可參加當地勞動模範等榮譽稱號評選，林銘田隨即被評為「南京市勞動模範」，成為首位獲得這一榮譽的台胞，並先後受邀參加了在北京舉行的慶祝改革開放40周年大會和《告台灣同胞書》發表40周年紀念會。

20年種千棵樹 污水變「可飲用」

林銘田原本是業界著名的「天線大王」，其創辦的中衛科技股份有限公司是全球最大的衛星天線製造廠，不過如今他更廣為人知的身份已經變成南京銀杏湖的主人。

早在1993年，林銘田即來到南京江寧投資建廠，生產衛星天線、太陽能熱水氣、運動器材等產品。2000年，他極具前瞻性

地看到大陸休閒旅遊市場的商機，開始在江寧開發農業和觀光休閒項目。當時，這種投資大、周期長、回報慢的項目並不被看好。

經過考察，林銘田選中了一處極為偏僻貧瘠的荒山野嶺，當地流傳一首民謠：「破田低山丘，十年九不收，米缸掛在扁擔頭」，形象地道出了當時的荒蕪景象，以致於很多當地村民對林銘田的選擇都難以理解。

望着眼前光禿禿的荒山，林銘田從植樹造林入手。在長達20年的時間裡，他在這裡種下了超過1,000萬棵各類樹木。「光種死的樹就有3,000多萬元（人民幣，下同）。」他說，剛開始因為不了解植物生長習性，有很多移植過來的名貴樹木沒有存活，但此後經過摸索學習，樹木存活率越來越高。

種樹的同時，林銘田還着手治水。他將原有的一座被嚴重污染的灌溉水庫和幾十座大小湖溝全部疏通，並通過雨污分流和長期治理，逐漸讓水質從黑臭的劣V類變成

可以飲用的I類水。

林銘田將這片重現青山綠水的區域命名為銀杏湖，在閩南話中，「銀杏湖」和「迎幸福」同音，他希望來到這裡的遊客都能迎來人生的幸福。如今銀杏湖休閒度假區有千畝樹林、湖水還有茶園。

投入逾30億元 年客流逾100萬

在生態修復的基礎上，林銘田在銀杏湖建成了江蘇省規模最大的主題樂園，並配套建有高爾夫球場和酒店別墅區。在這片15平方公里的土地上，他已經累計投入超過30億元。

絕佳的生態環境吸引大批遊客紛至沓來，其中很多景點都成為遊客爭相「打卡」的「網紅」景點，例如長220米、落差20多米的吊橋，利用噴霧營造出的森林彩虹，重達100多斤的超大鱒魚，還有四季各有不同的奇花異卉等等。

「正如習總書記講的，綠水青山就是金山銀山。」林銘田說，目前銀杏湖一年接待的遊客超過100萬，並且還在快速成長。



全穩集團2021年百萬頭綠色生豬計劃