

# 以改善國家環保問題為己任 做美麗中國的建設與守護者

# 首創集團、首創環境矢志做大做強做優環保產業

首創集團是北京市屬國有大型投資集團，自1995年成立以來，緊隨中國工業化、城鎮化步伐，逐步形成了環保、基礎設施、房地產、金融服務這四大主業，並積極拓展文創板塊。截至2018年底，集團總資產超過3300億元，項目不僅遍及國內24省、200餘城市，更進軍海外，布局法國、新西蘭、澳大利亞、新加坡等發達國家。(圖/文張童)

在北京近五十間市屬國企中，首創集團名列第五，在中國企業五百強中，首創也達到了三百名的位次。這對一間以環境保護為核心的企業而言，實屬難能可貴。但首創的雄心顯然遠不止於此。據首創集團副總經理劉永政介紹，首創對自身的定位是「城市投資運營綜合服務商」，要引領「綠色與智慧城市建設」，從而成為「美麗中國的建設者和守護者」，這是全體首創人所承載的家國情懷。

## 環保是第一主業

在首創的產業版圖中，環境保護是第一主業，也是唯一被標識為「擴張」的戰略板塊。劉永政介紹，二十年前，首創從水務起步，目前已成為水務治理排頭兵；八年前，首創進入固廢行業，專門收購組建了香港上市公司「首創環境」以專注固廢業務；四年前，看到大氣污染治理需求，首創再次踏入大氣領域。此外，首創在綠色能源、再生資源也有頗多建樹，因而我們可以說，首創現已構建出「碧水、藍天、淨土」的大環保產業版圖。

專注環保，來自首創對未來的洞見。劉永政表示，國家經濟發展正進入新常態，發展必須兼顧生態，成為全社會新的共識。在習總書記提出的「五位一體」總體布局裡，生態文明建設，也已被提到國家頂層設計。而首創作為國企，首要責任便是承接國家戰略，所以推動循環、可持續的發展，是人類命運所繫，也是首創責任所在。

劉永政自豪地介紹，截至目前，在環保產業內，首創已擁有2家上市公司和1家新三板掛牌企業，子企業收入規模突破百億大

關，資產總規模超過700億元。而更為難能可貴的，是首創在環保上「點、線、面、體、場」的宏大布局。

以水務舉例。首創切入水務時，最初是做單體水廠，進而是作污水管網收集，再以線帶面，綜合治理區域內的江河湖泊，繼而從面到體，把水務治理與土地、大氣等結合起來，最終便形成了場域。劉永政構想，生態「場」的形成，會對人口流動作出新導向。他這樣解釋，現在很多時候都是以交通為導向，地鐵建設到哪裡，城市和人口就去到哪裡，而在未來哪裡宜居宜業，人口和產業就去哪裡，稅收就在哪裡。

首創的產業還有基礎設施、房地產、金融服務、文創這幾塊，劉永政介紹，首創的產業之間，其實也互聯互通，互相服務。他表示要發揮集團優勢，打穿產業壁壘。例如，首創的環保、基礎設施正服務於其地產項目，而首創的金融服務，其實承擔著為首創的環保業務、為上下游合作夥伴融資的職責。

生態引領未來。生態產業化、產業生態化，是劉永政對未來的宏大設想。2018年5月，首創再向前一步，提出「生態+」戰略，計劃用不同經營主體，發展形成龐大產業集羣。

## 「生態+」引領發展方向

劉永政介紹了「生態+」戰略的四個要點：大戰略引領方向、大調整配置資源、大事件推動發展、大文化凝聚力量。首先是大戰略引領方向。劉永政認為，首創集團對自身的定位源自國家戰略，要根據被賦予的使命感，快速做大、做強、做優。其次是大調整配置資源，資本資金資產、幹部人才梯



首創集團副總經理劉永政表示，在首創的產業版圖中，環境保護是第一主業

隊、政策機制文化等都要有側重，從而集中力量辦大事。

第三是「大事件推動發展」，一是要以小見大，務實拼搏，在細微處體現工匠精神，二是要以大見小，在產業並購、政府交往等大的層面，要能夠促使提升小的環節。最後是「大文化凝聚力量」，這裡的文化指家國情懷，首創人勇擔國家社會責任，因而團結一心，共謀發展。

劉永政表示，首創的直接客戶雖然是政府，但政府背後，是千千萬萬老百姓。公共產品最後都是交付給他們，所以，讓百姓用得舒心、放心，就是首創的社會責任與使命擔當所在。

在「生態+」發展戰略構想下，想要實

現板塊間的上下聯動、橫向互動，促進輕、重資產的合理匹配和同步發展，則要依託於十大子戰略。劉永政着重介紹了最核心的一條：動能轉換。劉永政闡述，中國過去的經濟發展，主要依賴於加大投資、勞動力等資源投入，現在，則必須向以科創為驅動的效率提升轉變，這就需要企業轉型，打造智慧型、服務型、數字化企業。

企業發展，更要從輕從快。在輕重資產的平衡上，劉永政提出，要以重養輕，以輕帶重，最終輕重協同。以重養輕，就是要從工廠、設備備用產品與服務。從一個一個做項目，到扎扎實實養能力，再到出產品、出工藝包，最終切實提升業務水平，反哺重資產，這是劉永政所想明的發展道路。

## 交出人民滿意「答卷」

首創現在在環保產業上的年收入，已經達到130億元。儘管成績亮眼，但首創的前進腳步，越走越迅速。劉永政還簡介了首創在「一帶一路」上的開拓進取。

近些年，隨着中資企業揚帆出海，環保產業的新機會來了。劉永政表示，我們可以輸出產業、輸出技術與管理，但決不能輸出污染。所以企業出去，環保必須跟上，這是負責任的發展態度。與此同時，首創也與當地企業密切聯繫、謀求合作，使「天藍地綠水清成美，人與自然和諧共生，經濟社會環境協調發展」，既是首創在國內對自身的要求，更是首創在國際舞台上所展現的風采。

## 首創環境遍結碩果 經濟社會齊頭並進



首創環境控股有限公司行政總裁曹國憲，介紹了近年首創環境的項目案例

首創集團下屬的首創環境控股有限公司，是首創集團旗下專注於固廢處理的平台公司。其行政總裁曹國憲，為我們介紹了近年首創環境的經營發展和典型項目案例。

曹國憲介紹到，首創環境自成立以來，不斷砥礪奮進，歷經8年拼搏，逐步發展成為可以為城市提供優質完善的固廢處理一體化服務的業內領先企業。公司在內

地率先完成了從前端垃圾分類投放、中端垃圾分類收運到末端垃圾分類處理的全產業鏈布局，構建了包括生活垃圾、餐廚垃圾、廚餘垃圾、危險廢物、建築垃圾、電子廢棄物、農業廢棄物等多種垃圾廢棄物在內的固廢綜合處理能力，連續七年榮獲「固廢行業影響力企業」稱號。

針對當前的產業發展形勢，曹國憲介紹到，當前，國際政治經濟環境不確定性因素增加，國內經濟將在調整轉型中發展。面對未來，首創環境將以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，在習近平新時代生態文明建設思想指引下，牢固樹立和踐行「綠水青山就是金山銀山」的理念，胸懷祖國，奮發有為，勇往直前。面對新時代、新目標、新要求，公司將深入貫徹首創集團「生態+」戰略，堅持穩中求進，堅持做細做實，強化創新驅動，強化經營實效，牢固樹立安全發展理念，推動公司在高質量發展道路上行穩致遠。

在項目案例方面，曹國憲着重介紹了首創環境垃圾焚燒發電、餐廚及廚餘垃圾處理、危險廢物處置領域的幾個標桿項目。

垃圾焚燒發電領域的南昌泉嶺生活垃圾焚燒發電廠項目是南昌市政府以BOT特許經營方式，為江西省引進的首個生活垃圾焚燒發電項目。現在，項目為南昌市每日處理1100至1400噸垃圾，每年發電1.2億度。因為成效顯著，項目斬獲了2018年度中國電力優質工程獎及2018-2019年度國家優質工程獎。項目同時還是江西省中小學生研學實踐教育基地與南昌大學創新創業基地，為江西省生態文明建設發揮着積極作用。

餐廚及廚餘垃圾處理領域的寧波廚餘垃圾處理項目是首創環境協同寧波市政府建設的，在內地具有典型示範意義的生活垃圾分類配套終端標桿項目，是中國第一個採用世界銀行貸款的垃圾綜合處理項目，且是中國財政部和發改委雙PPP示範項目。垃圾分類，已經成為都市新時尚，首創環境可以說是走在了潮流最前端，其廚餘垃圾項目技術領先，特別適合垃圾分類起步階段的廚餘垃圾濕垃圾特性，具有業內絕對領先優勢。項目的建設運營從根本上實現了廚餘垃圾的減量化、資源化、無害化。

危險廢物處置領域的揚州危險廢物綜

合處置項目，是首創環境採用國內領先的危險廢物綜合處置技術建設的標桿項目。項目可以對資源含量較高的危險廢棄物，使用物理、化學等方式進行處置，提取有用資源；對資源含量較低的危險廢棄物，通過焚燒、填埋等方式進行無害化、減量化處置。公司還在項目中採用了業內領先的ERP系統，將資源集成化、績效監控動態化、成本節約精細化，有效提高了危險廢棄物處置效益。

開創經濟效益的同時，首創環境勇擔國企責任，不忘社會擔當。首創環境多地的項目公司從實際出發，結合當地情況，通過多種形式，履行企業責任，推進「精準脫貧」落地，改善當地環境質量。許多項目公司所在地都是貧困地區，比如「南水北調中線工程渠首」河南南陽、「紅色革命老區」江西瑞金、「中國溫泉之鄉」河南魯山等。公司通過加大環保投資、解決當地貧困群眾就業、直接捐助困難群眾、幫助進行道路修繕等措施，為當地打贏脫貧攻堅戰、改善生態環境貢獻自己的力量。

以南陽項目為例，南陽市位於河南南

部，人口約1200萬，是中國最大的地級市之一，環境治理一直是之前困擾當地的難題。2015年，首創環境在了解到當地情況後，積極與當地政府達成協議，成立項目公司，專門解決環境問題。很快，四億資金打到項目上。項目公司從源頭治起，快速推動了對當地村鎮垃圾的收集填埋工作，效果立竿見影，助力南陽在第二年河南環境治理專項評比中取得第一的好成績。南陽是南水北調的水源地之一，北京七成的供水來自南陽。治污以後，不僅當地居民的生產生活問題得以解決，沿途2億國人的用水也得到源頭的安全保障。

曹國憲表示，首創環境全體同仁將以首創人飽滿的「家國情懷」，為國家做好生態文明建設服務。公司將按照首創集團「生態+」戰略部署，真抓實幹，着力實現企業能力增長和業績增長，將公司打造成為新時期固廢處理領先企業，做好美麗中國的重要建設者與守護者！

首創的家國情懷，我們看在眼裡；首創的使命擔當，他們不曾忘記；首創的壯麗願景，正徐徐變作現實。向着碧水、藍天、淨土，首創正扯起風帆，矢志遠航。



寧波首創廚餘垃圾項目



首創環境貴州都勻生活

首創環境杭州餐廚垃圾處理項目

首創環境江西高安生活垃圾焚燒項目



南昌泉嶺項目

