



緬甸的投資潛力獲各方看好。

香港文匯報記者 譚旻煦攝

緬甸改革開放獲華商看好 融入「一帶一路」合作共贏

國際思維發掘翡翠之國商機

緬甸以「翡翠之國」和「佛塔之國」著稱，雖然它的國土面積不到68萬平方公里，但目前正推進全方位改革開放，同時也是中國「一帶一路」倡議的沿線重要國家，其投資潛力獲各方看好。香港文匯報一連兩日推出專題，走訪當地的投資者和商界人士，剖析如何把握緬甸商機，以及融入當地社會，例如有受訪者透露，由於緬甸廣泛使用英文，因此可善用「國際化的思維」與當地人打交道。記者在採訪的過程中，也親身領略到這個佛教國家的人們如何活出「佛系」人生，以及「海歸」青年如何實現他們的創業夢。

香港文匯報記者 譚旻煦 仰光報道



緬甸仰光大金塔 新華社

經商20多年的商人李福泉做過外貿、養殖和食品產業，也曾投資郵票和地產。自從「一帶一路」倡議實施以來，李福泉將目光投向東南亞。2016年他在泰國開展醫療美容業務時，一名在緬甸發展超過十年的朋友對他說，緬甸正處於開放初期，建議他去看看。起初李福泉感到猶豫，因緬甸給人的印象多是混亂、落後、不穩定。不過李福泉來到後，才強烈地感受到緬甸有太多的產業需要投入和發展，「發展的滯後，不正是機遇嗎？」就這樣，他毅然將經商重心從泰

國轉向緬甸。發展相對滯後 中國投資者具優勢

「誰也阻擋不了緬甸的開放」，李福泉表示，緬甸政府要解決基層生存問題，須借助外來力量，例如去年新成立了投資和對外經濟關係部，正是歡迎外資的訊號。李福泉認為，泰國和菲律賓市場已經很熱，柬埔寨金邊西港的投資也很多，而緬甸很多行業相對滯後，對中國投資者來說，技術資金都有優勢。

德信(緬甸)律師事務所管理合夥人、緬甸

律師協會委員陳成元於2015年從上海到緬甸成立律師樓，對服務中國內地、香港和台灣企業具有獨特優勢，客戶來自緬甸的主要投資地區。律師樓還獲緬甸政府認可，受託獨家翻譯緬甸政策法規中文版。

英語流行 訊息渠道暢通

在緬甸工作生活，就要了解當地文化習俗，陳成元表示，開放的緬甸現在接受外來文化和訊息的渠道非常暢通，加上英語流行，當地人很多思維和做事方法都比較國際化。他對融入緬甸的體驗是：試試用

國際化的思維和方法了解這個社會，和老百姓打交道。

陳成元又提醒外商，投資前須對緬甸政策法規先進行諮詢和了解，但也存在一個問題是，這些政策法規一般以緬文和英文公佈，沒有中文版。若從緬文直接轉換成中文，現在缺乏翻譯人才；而從英文譯成中文也有可能出現誤解。因此若外商不懂緬文，最好直接使用英文版會更準確。

昂山：「帶路」造福中緬

今年4月，中國國家主席習近平會見緬甸國務資政昂山素姬，昂山表示，相信共建「一帶一路」將為全球和地區帶來福祉，深化中緬友誼與合作，給兩國人民帶來實實在在的利益。5月17日至20日，「2019首屆中緬經濟走廊投資峰會」在仰光成功舉辦，吸引來自中國北京、深圳、遼寧等地企業、商會及緬方部分企業參加，進行廣泛交流。

李福泉認為，中緬政治、經濟、文化和商貿交流日益密切，不斷發力建設中緬經濟走廊、經濟合作區和邊境貿易區。仰光新城、皎漂經濟特區、中緬鐵路等雙方合作建設的項目取得重大階段性進展。他希望以這次峰會為契機，與會企業能找到合作商機和心儀夥伴，搭建新的商業模式與合作架構。



李福泉 香港文匯報記者譚旻煦攝

「2019首屆中緬經濟走廊投資峰會」在仰光舉行。香港文匯報記者譚旻煦攝

傾生意秘訣：實實在在做事

中國商人李福泉在緬甸註冊成立了「東盟泰嘉投資管理有限公司」和「中緬經濟合作發展促進會」，選擇了與一般人不太一樣的方式，以商會形態與緬甸各方對接。他說：「無論是緬甸政府還是企業，都希望看到你實實在在地在這裡做事情，才會與你談到合作。」因此他把服務中小企、搭建合作平台作為業務的重點。

李福泉表示，很多想來投資的中小企如果自己摸索緬甸政策、考察市場和尋找合作夥伴，耗不起這成本，故他提供相關諮詢服務。他坦言該業務肯定是賺不到什麼錢，他更看好的是整個大環境和市場，

「只要服務的對象能賺到錢，我就一定能生存下去」。他的公司和促進會成立至今，已接待中國內地200餘家單位和企業共500至600人前赴緬甸旅遊、考察和諮詢。

從緬甸的角度來看，當地人既需要中國投資者，也存在一定的顧慮，「他們最看重的是你是否實在要做事，還有就是相互的平等的尊重」。這也讓外商明白，尊重和共贏是合作的基礎。

當地辦事慢半拍 多給時間

對於在緬甸做事需要多點時間這問題，李福泉告訴記者，他的促進會租用當地辦公室，他原計劃應該

半年時間就做好內部裝修並開始運作，但最終花了8個月。軍人出身的他說「急死我了」，有了這樣的經驗，他說以後做事情，在保證做好的前提下，也會多給點時間。



華企與緬甸企業在投資峰會上相互交流。香港文匯報記者譚旻煦攝

吃飯半途突全黑 「免電」尷尬未除

緬甸對外開放熱潮不斷，外國品牌陸續進軍。2015年肯德基在仰光開業，是緬甸50年來首家美式快餐店，有人排了3小時才買到食物，店舖因為炸雞不夠賣而提早關門。韓式餐廳隨着「韓劇熱」來到仰光，吃飯時間也是一座難求。不過，緬甸一直有個讓商家頭痛的問題，就是供電不足導致停電，有人開玩笑說緬甸是「免電」。近年來，政府開始重視這問題，從以往任意停電改為「計劃停電」，希望多少避免些尷尬。

「計劃停電」提前通知商戶

緬甸中國企業商會副秘書長、緬甸奧凱國際旅遊公司鄭必達來自山東，他在2012年到緬甸。說起經常停電，他告訴記者，「其實這是因為緬甸電力供應不足，停電成了常事。無論你逛商場或辦公，或是工廠正在開工，電是說停就停」。不過近來好了一些，會提前給停電通知，讓公眾知道所在的區域什麼時候會停電，這樣安排起工作來就會好很多。

在緬甸工作4年多的石先生說，剛來的時候確實很

不適應，辦公時經常沒電，有時候電腦的文件都沒來得及儲存，經過好多次說停就停後，慢慢就習慣了。

記者來到緬甸仰光時，正值當地高溫乾旱。酒店對面是商場Myanmar Plaza，商場二樓是較大的超市，四樓是餐飲區。記者打算在商場吃飯，剛走到樓下，商場裡的燈光一下子就暗了一半，電梯也停下來，但不到一分鐘，一切又恢復正常。

「暗黑體驗」嚇怕初來者

記者去了一家熱門的韓國餐廳，菜上了一半，整間餐廳也一下就黑了。不過裡面的人都相當淡定，等到電力重新恢復，就跟什麼事沒發生過一樣。在緬甸工作的同行陳先生表示，商場裡都會配備發電機，以備不時之需，他笑道：「停電時一下就有反應的，多半就是剛來不久的外國人了」。

制訂法律保障外企 吸資振基建

去年12月，緬甸成立了「一帶一路」實施領導委員會，並由昂山素姬親自擔任主席，在5月17日舉行的「首屆中緬經濟走廊投資峰會」上，緬甸投資與對外經濟關係部部長吳當吞表示，緬甸正朝着改善投資環境，朝着國家、人民及投資者三方都受益的共同目標前進。「一帶一路」實施委員會委員、經濟學家葉溫探表示，目前中國企業在緬甸投資的項目不少，大的項目包括中緬油氣管道，而華企在緬甸投資最多的領域有地產、製衣、工廠、農業、輕軌和入戶天然氣等。

他表示緬甸歡迎各個行業來投資，尤其公路、大橋、鐵路和電力這類基礎設施的建設。他透露，緬甸正制訂相關法律，更好地吸引和保護外商在緬投資。

緬甸機遇如是說

香港民眾金融科技獨立董事、北京市百瑞(深圳)律師事務所合夥人**安東**：

- 首次來到緬甸，第一感覺很像1980年代的中國內地，經濟社會都相對落後，每個行業都有待發展，意味有很好的機遇。
- 中國正推進「粵港澳大灣區」建設，加上「一帶一路」的雙重機遇，中小企可進入東南亞尋找商機。
- 若很想在大湾区發展，在開始佈局時可先在東南亞「起家」，企業壯大後再「嫁接」進入大湾区。

深圳市投資商會執行會長、深港投資聯盟執行主席劉女楨：

- 相比大灣區，緬甸正處在發展初期，潛力更為突出。
- 透過「中緬經濟走廊投資峰會」、實地考察和前期市場調研，深圳市投資商會將把海外佈局重心放在緬甸。
- 發揮深圳在人才、資金和技術等優勢，為緬甸發展注入新能量。

中國國家發改委中小企業司原司長王遠枝：

- 要特別注意加強民生保障方面的投資與合作，堅持綠色發展，保護生態環境，合理開發利用資源。
- 同時要加強民間文化交流，促進中緬「胞波」情誼，為中緬友誼和經濟合作長期發展奠定基礎。