

# 退休之日寄語年輕人 囑刻苦上進儲「第一桶金」

## 四叔處世語錄

### 【處世行善之道】：

做慈善要有「四兩撥千斤」、「以小博大」之效，透過槓桿原理，「一傳十，十傳百」

### 【財富之道】：

以「聚散之道」管理財富，「搵錢要成功，使錢要成功」

### 【處世六字真言】：

止、定、靜、安、慮、得  
有云：「知止而後能定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得。」能夠知其所止，止於至善，然後才有定力。心靜下來便不會妄動，能夠心不妄動，方能安於處境，隨遇而安，處事思慮周詳，達到至善的境界。

### 【青年人成功致富之道】：

刻苦耐勞，勤奮勉力  
經濟未定，不宜早婚  
要有第一桶金，以錢賺錢  
男最怕入錯行，女最怕嫁錯郎

### 【營商之道】：

從商要「以人為本」，達至服務人羣及賺取盈利的雙贏局面

### 【有耕耘自有收穫】：

有如農夫插秧、種禾，禾熟就有收成

製表：香港文匯報記者 殷考玲

# 李兆基

# 莫被間屋困住你夢想



李兆基(中)退任恒基地產主席後，將由兒子李家傑(左)及李家誠(右)擔任集團聯席主席及董事總經理。

恒基地產(0012)主席、人稱「四叔」的李兆基昨起正式退休。1948年帶着1,000元隻身由順德來港，四叔憑着勤奮努力及投資眼光，成為香港第二大富豪，上市王國現市值逾5,500億元。他在退休前分享一生馳聘商場的心得，鼓勵年輕人眼光放長遠，與其擔心自己買不起樓，不如學懂理財「錢搵錢」，「致富與置業沒有直接關係，不必被一個物業困住你的夢想」。他的致富要訣是要有「本」，寄語年輕人要「吃得苦」，寧可遲婚也要努力儲到作為本錢的「第一桶金」。

香港文匯報記者 顏倫樂



恒地管理層出席股東周年大會。 彭子文攝

本港再有超級富豪退休，現年91歲的恒地創辦人、主席李兆基也交棒第二代，他昨日於恒地股東周年大會後，正式退休淡孫。雖然喉嚨不適，不便出聲，昨日記者會他宣讀退休聲明之後，記者會全由兩名兒子李家傑、李家誠及副主席林高演代答，不過四叔在會場派發他的「處世真言」，同時還轉發了他退休前的彭博訪問實錄，喉嚨不適無阻他再次諄諄教誨，分享對香港樓市、經濟、人生感悟及一生馳聘商場的心得。

### 樓價高企 要幫年輕人

香港樓價高企，年輕人置業困難，作為香港最大地產商之一，四叔對此十分認同，他認為年輕人是要幫忙的，其公司已做了不同的計劃，去幫助紓緩香港的住屋問題，包括捐地興建安老院舍和青年宿舍，利用有待重建的舊樓，加以裝修去提供過渡性房屋。這些計劃的基本原則，都是要做到「地盡其用」。他說，「我在2015年捐出土地興建青年宿舍，有機會入住的年輕人，可以以較低廉的租金解決居住問題，他們才會更容易儲錢，去發展事業或者置業，到有能搬走時就可以搬走，讓其他人得

到同樣機會。」  
年輕人與其擔心自己買不起樓，四叔認為大家不如學懂理財，增加財富：「其實致富與置業沒有直接關係，不必被一個物業困住你的夢想。若能學懂理財，量入為出，這樣財富才可以積聚。」四叔有四點提議：一，要刻苦耐勞，勤奮勉力，「吃得苦中苦，方為人上人」；二，男最怕入錯行，女最怕嫁錯郎，要選擇有前景的行業；三，經濟未定，不宜早婚，因太早結婚便有家庭負擔，要養兒育女又要供書教學，難有餘錢創業；四，要努力儲「第一桶金」，要懂得「錢搵錢」，他解釋，例如由20歲起，以1萬元本金計，每月有2%利潤，每年複利計50年後就會變成4.68億元，所以有「本」是最重要的。

### 看好香港樓市前景

四叔依然看好香港樓市前景，一方面認為金管局及銀行對樓市的風險控制得很好，約65%業主自住單位已全數還清按揭貸款，而本地銀行對樓宇按揭都非常謹慎，部分物業只可以提供最高到樓價50%的貸款，整體買樓的人，基本上沒有負擔能力問題；其次，

香港是「福地」，因為背靠祖國，基本因素好，加上很多內地及海外企業都喜歡到本港發展，都有利寫字樓及住宅發展。他說，「所謂『有土斯有財』，市場目前對房屋的需求仍然是非常龐大，這主要是由於利率長期偏低，加上華人都喜歡自置居所，投資偏向『磚頭』。」但他提醒要注意樓市風險，因為樓市有起有落，亦受外圍因素影響，買樓要量力而為。

### 增土地供應方治本

「長遠而言，我們很支持政府繼續多推土地興建房屋，發展新界和舊區重建都很值得考慮，四叔認為，增加土地供應是治本的方法，不同的造地方法有快亦有慢，時間都是一個考慮，當然是快好過慢，因為能加快土地供應。對那些沒有能力負擔私樓的人士，政府是應該照顧的，公屋是社會的安全網，有助社會安定繁榮。公私營兩者要取得平衡，政府要留意私人市場的房屋需求也很龐大。發展新界土地方面，要有交通、渠務等基建配套，都需要政府大力推動，以及各方面的配合，過程並不容易。

## 授營商錦囊 評價兩子給滿分

香港文匯報訊(記者 殷考玲、岑健樂)四叔李兆基昨退任恒地(0012)主席兼董事總經理一職，由兩名兒子李家傑及李家誠出任聯席主席。四叔對兩位接班人十分有信心，「他們都做得好好，已做到100分」。至於兄弟倆，則指父親傳授了很多錦囊，經常教導他們做生意、做慈善，都要「四兩撥千斤」和「以小博大」。

### 做生意要「四兩撥千斤」

四叔昨天最後一次以主席身份出席股東會，他感謝股東六十年來支持，由於喉嚨不適在股東會上只作簡單致辭未有回答提問，會見傳媒時則由兩名兒子代為回答。被問及李兆基退休後是否仍參與公司事務，恒地副主席兼執行董事林高演表示，李兆基退休後仍會留任執行董事一職，並會為重大事情給予指導。  
李家傑和李家誠與父親共事多年，如今李

兆基正式退休，被問及有否傳授錦囊予兩兄弟，李家傑指過去數十年父親已向兩兄弟傳授了很多錦囊，呼籲大家不用擔心；而李家誠則補充指，父親經常教導兩兄弟做生意要「四兩撥千斤」和「以小博大」。

四叔在發放的彭博訪問實錄中談到對兩名兒子評價，「他們兩兄弟的性格稍有不同，家傑靈活，家誠實幹，而他們一直都有很好的分工，家傑主力負責內地，家誠主力負責香港，所有重要決策他們都會參與，有商有量，一起做決定。這幾年我已逐漸退居幕後，很多事情都由他倆自己去處理，他們都做得好好，已做到100分，我對交棒給他倆很有信心。」

### 冀兩子有商有量互相提點

李兆基又分享當年創業的經驗，回顧當年與郭得勝、馮景禧組成「三劍俠」做生意，後來因各種原因沒有做下去感到很可惜，後

來的日子，李兆基獨自創業打拚，所以他時常說，兩個兒子相當幸運，他們多年來可以有商有量，互相提點，「所謂『一人計短，二人計長』，他們比我當年一個人創辦和發展恒基，是容易得多了。」

中華煤氣(0003)常務董事陳永堅昨在公司股東會時也表示，李家傑與李家誠參與董事會超過20年，亦有參與重大投資的決議，對業務非常熟悉和認同，而且他們近年一直有給予董事會不少新思維和意見，如新能源方面的業務，因此不認為他們接掌公司後，發展大方向會有太大轉變。

當被問到兩位新主席誰佔主導，以及雙方會否有分歧時，陳永堅說，李家傑主要打理內地業務，因為他為全國政協常委，在內地的人脈相當廣泛，對公司內地業務發展有很大裨益；至於李家誠則主要打理香港業務。陳永堅認為，由於公司在香港業務的佔比亦不少，因此兩人聯手掌管中華煤氣實屬相得益彰。

## 送旅行插頭銀包紀念冊



圖為贈予股東的紀念冊。 彭子文攝

四叔過去多年不時在記者會爆金句，昨天正式告別恒地主席一職，為了向支持他多年的小股東表達心意，特向昨日出席的股東送贈《李兆基博士時光印記》紀念冊、旅行用插頭、銀包及朱古力等紀念品，其中銀包的包裝盒上印有「財源廣進」寓意荷包腫脹。

## 李家誠承諾「十送一」傳統不變

李兆基1976年創立恒地，至今已43載，昨日不少持股多年的忠實小股東捨不得他，四叔稱小股東的絕招是「十送一」。

昨日就有小股東問以後會否年年都有「十送一」紅股，聯席主席李家誠表示，如果集團業務每年繼續健康發展，這套派息及紅股政策將繼續不變，小股東聽後隨即報以熱烈掌聲支持。



李兆基稱與孫兒玩樂令他有返老還童的感覺。



## 被孫兒集體戲弄 四叔感「過癮」

香港文匯報訊(記者 顏倫樂)四叔李兆基1948年來港發展，創立恒基，收購中華煤氣及美麗華酒店，建立龐大商業王國。縱橫商海大半個世紀，昨日正式退休，他在彭博訪問實錄表示，退休後仍會繼續做董事，若有重要決策仍會參與、給予意見。除了工作，他希望日後可以有更多時間享家庭樂，與孫兒玩樂，並會繼續其慈善工作。

### 有11個孫 由3歲到30歲

李兆基說：「我有11個孫，6男5女，由3歲到30歲，他們都很孝順，好錫我，我想花多點時間跟他們一起。我最享受與孫兒一齊玩樂，這讓我返老

還童、回復青春的感覺。有時候，他們『無大無細』，集體戲弄我，欺負我。我做老闆多年都未試過，但都幾『過癮』。我亦希望他們快些成家立室，我就有機會抱曾孫，到時我又有機會派利是。」

四叔兒子李家誠昨日亦說，爸爸退休後會多了時間享受家庭樂與孫兒玩，好開心。恒地副主席林高演補充，四叔有兩架私人飛機，相信不會浪費。

李兆基於訪問中又闡述其慈善工作，表示要向中國古代賢人陶朱公學習「聚散之道」，「搵錢要成功，使錢要成功」，要有效率地投放資金於回報高的慈善項目，使更多人受益。深信「取諸社會，用諸社會」，資金經過循環流轉，經濟才有生機，民生亦得

以改善。他說，「我給兩個兒子的訓示，就是『賺多些，捐多些』，要做好生意，也要繼續做好慈善工作，回饋社會。」

### 做慈善都要「以小博大」

四叔做慈善的理念跟賺錢一樣，就是「四兩撥千斤」、「以小博大」，通過槓桿原理，投放一元，若能回報十元才算成功，絕不會為做慈善而亂花錢到效益不好的地方。希望做到「一傳十，十傳百」，惠及萬民，是他們堅持的原則。如「溫暖工程百萬農民培訓」計劃，至今已培訓超過100萬農民及逾1萬名鄉村醫生，達至「一人受惠，全家受惠」，雖然已捐助超過4億元在這項上，但覺得很值得。他亦捐助多間院校，支持教育事業，金額數以十億元計，希望幫助年輕人。他成立的「香港培華教育基金會」主要是培育人才，至今已做了37年。



李兆基三代同堂，出席恒地聖誕聯歡晚會。