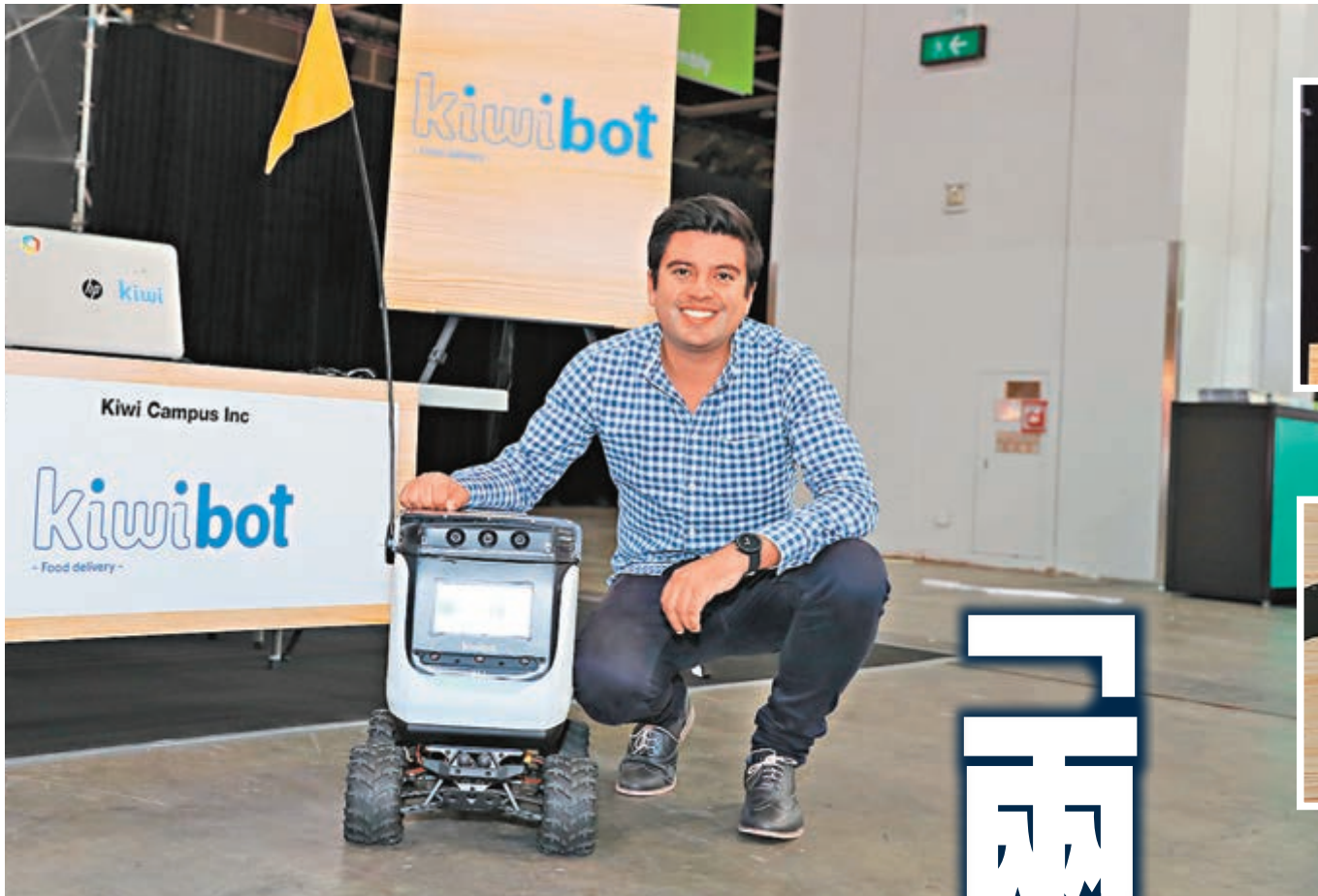




香港創業風氣愈來愈盛行，但成功創業絕不容易。貿發局近日舉辦多項創業活動，多位過來人在不同場合分享創業經驗，希望對後來者帶來幫助。供應鏈金融科技公司 Qupital 創辦人陳盛源指，初創企業面對投資者時，要在「兩分鐘講清3件事」；智能大廈系統及能源管理解決方案供應商萬家智控創辦人、董事林恒一傳授北上創業心得，指既要看內地地方政府的資助政策，也要切忌盲目「追政策」。

■香港文匯報記者 莊程敏



◀ Sergio Pachón 認為，要令品牌突圍而出，關鍵是產品設計和服務要做到人性化。



▲ 陳盛源稱，Qupital 團隊其中一個優勢，是有豐富的「Pitching」經驗。



▲ 林恒一鼓勵創業者多參與內地的創業博覽及研討會，與不同人士交流。

初創分享創業成功錦囊

創業者通常面對的一大困難是融資難的問題，供應鏈金融科技公司 Qupital 創辦人陳盛源表示，Qupital 團隊其中一個優勢，是有豐富的「Pitching」（即初創向投資者解說和匯報創業構思）經驗。他續指，面對投資者時最好能在兩分鐘內令對方明白以下幾點：第一，公司從事什麼業務；第二，背後市場有多大；以及第三，現時公司發展步伐如何。

向投資者充分展現洞察力

「要讓投資者看到你對市場的洞察力、公司獨特的收入模式和團隊的經驗和實力，這樣便能大大提升成功機會」陳盛源說。Qupital 主要是讓中小企以放售發票方式融資解決迫切資金需要，而投資者亦有多一個投資選擇。結果公司



■ 趙子翹認為錯誤和失敗是創業的必經階段。

成立一年，已獲阿里巴巴創業基金注資逾1,500萬港元，而公司開業首兩年的交易額達10億港元。

研發出機械人 Kiwibot 充當「外賣仔」的 Kiwi Campus Inc 聯合始創人兼營運總監 Sergio Pachón 認為，要令品牌突圍而出關鍵是產品設計和服務也要做到人性化，令客人愛上你的品牌，並讓產品服務成為客人日常生活中不可或缺的一部分。目前，Kiwibot 主要為美國12所大學提供服務，Sergio 不諱言，進駐校園是公司發展的轉捩點，而服務深受大學歡迎的原因，除了有助提升校園生活質素，令同學在餐飲上有多一個選舉外，保安上亦易於管理。

北上創業切忌盲「追政策」

自《粵港澳大灣區發展規劃綱要》出台以來，一直吸引不少本地年輕創業家關注，冀借助一系列扶植初創的新政策，尋找機遇及更大的發展空間。萬家智控有限公司創辦人及董事林恒一表示，他從小到大也非常喜歡做研究，並希望能將成果帶到現實世界。適逢2012年，港府實施《建築物能源效益條例》，他瞄準龐大的市場需求成立了萬家智控，為大廈提供智能及能源管理系統，助客戶節能及提升生活質素。2015年，公司更藉「前海深港青年夢工場」

計劃北上成立研發公司，將業務進一步拓展到大灣區。

作為先行者，林恒一總結過去四年經驗，分享了不少港人北上發展科研初創的實用貼士：首先，內地各省市的初創支援政策各有不同，如補貼或資助等，公司可獲得什麼支援全取決於其在哪處落戶，故初創在「落地」前最好充分了解當地支援是否適合業務發展；此外，切忌盲目「追政策」及憑資助額高低決定落戶之處，事關政策隨時改變，最重要還是考慮行業的持續發展能力。

林恒一亦鼓勵創業者多參與內地的創業博覽及研討會，與不同人士交流。而在講解創業理念及公司發展時，最好要有故事性和獨特性，帶出亮點，讓人留下印象。最後，他提醒創業者要有效使用微信等內地社交媒體，同時要記住盡量將心力聚焦在業務發展上，其他瑣碎事宜如報稅和清關等，最好還是請代理代辦。

作為創業家和投資者，香港初創企業協會副主席趙子翹亦分享了3個創業錦囊：首先，他認為創業需有遠大夢想，但卻必須從細節開始；在創業過程中，只要能確保錯得夠快、夠大及「錯得有進步」便沒問題，事關錯誤和失敗是創業必經階段；最後，記緊要找個好導師同行，並在有需要時向外界尋求支援。

錢方 QFPay：大灣區是「超級風口位」

錢方 QFPay 集團創始人及行政總裁李英豪憶述，十年前被委派到北京工作期間，洞悉智能手機將為內地帶來翻天覆地的轉變，背後商機無限，故毅然辭工踏上創業路。經歷兩次失敗，李英豪仍沒放棄，終在2011年創立移動支付公司「錢方」，在短短數年間成功將九成內地人由習慣以現金支賬改為移動支付，創出新天地。

時至今日，錢方已成為微信支付、支付寶全球性的合作夥伴，連續兩年獲選為中國金融科技50強，目前業務遍及全球16個國家，處理超過5,000億元交易。李英豪說，「創業永遠要順勢而為，站在『風口

位』一定可找到機遇，發展也能事半功倍。」他續指，大灣區規劃正正就是個「超級大風口」。在此情況下，移動支付業務固然可更上一層樓，同時它亦能推動各行各業發展。

李英豪預期，過去數年內地經歷的付款模式改革，未來或在其他亞洲及非洲地區再次出現，對創業者來說是個重大啟示。他又認為，現時全球有約17億人口沒銀行賬戶，他們將透過移動支付跨進銀行門檻，從而促進行業更大的發展。他笑謂：「改革創新的付款方式，就是我用來連繫世界的方法。」



■ 李英豪預期，內地經歷的付款模式改革未來或在其他亞洲及非洲地區再次出現。

「兩分鐘講清3件事」

其他初創企負責人創業錦囊

Airwallex
創始人兼首席執行官
Jack Zhang

創業最快樂之處不在於賺錢，而是在於知道自己的服務正面地影響他人。

Pedosa Group
創辦人兼行政總裁馮晉瑋

創業期間遇過不少困難，要應付財政、缺乏人脈和大眾輿論等壓力，但創業也能開闊眼界，實現夢想，故付出的努力及一切也是值得。

Kiwi Campus Inc
聯合始創人兼營運總監
Sergio Pachón

要令品牌突圍而出，關鍵是產品設計和服務也要做到人性化，令客人愛上你的品牌，並讓產品服務成為客人日常生活中不可或缺的一部分。

創業先由「屋企」開始



■ 趙永礎提醒創業者，香港也是大灣區的一部分。

貿發局研究部商務諮詢經理趙永礎表示，近年內地吹起初創風，有數據指內地科技企業孵化器數量在2014至2017年間共增加了1.3倍，加上《粵港澳大灣區發展規劃綱要》多項扶助初創政策出台，對內地及本港兩地的初創來說實是機會處處。他笑言：「常聽到兩地投資者說資金從來不缺，只是等待一個好計劃，這實在是初創者的佳音。」

宜多了解支援補助計劃

雖然北望神州商機處處，但趙永礎提醒創業者，不要忘記香港也是大灣區的一部分，所以港人在創業時，或可考慮從「屋企」開始，多了解香港不同機構為創業者所提供的支援，如貿發局過去曾舉辦不同的研討會及交流活動，並設有個別的企業諮詢服務。跨出「家門」後，內地不同省市也有不同的初創支援政策，如深圳有「前海深港夢工場」計劃；廣州市最近也有新的補助計劃出台，本港創業者亦可申請。

他亦引述研究指，內地投資者特別看重香港初創的外國經驗、對外國技術標準及市場資訊的掌握，若會面時可多在這幾點着力，相信定能事半功倍。

中銀：港 Fintech 突圍靠大灣區機遇

香港文匯報訊（記者 莊程敏）近年來香港與新加坡在爭奪成為金融科技中心的競爭激烈，中銀香港（2388）最新報告分析指出，香港與新加坡在監管、稅務改革、基建、企業支援，以及人才方面的推動方向大致相近，但香港本土的金融科技企業實力相對遜色，業務範圍以本地為主，市場空間較窄。因此，香港可藉粵港澳大灣區發展的契機，加強與內地科技創新體系的融合，以突破自身的市場局限。

港金融科技主攻本地市場

中銀香港經濟研究員張文晶在報告《香港與新加坡金融科技發展水平比較及前景分析》指出，在傳統產業上，香港知名的大企業較新加坡多，但在金融科技領域，情況卻是逆轉。從2014年起，畢馬威和H2 Ventures每年根據籌資總額、速度、公司業務的地域多樣性、領域多樣性和其他因素選出全球綜合實力100大的金融科技公司。在2018年，共有6家新加坡的金融科技企業進榜，當中排名最高的Grab更高踞第三位，至

於香港僅得一家排名23的WeLab進榜。

對於新加坡的金融科技企業而言，由於東盟各國的發展差異大，普惠金融的需求高，所以它們能夠迅速地開拓業務，多家從事不同業務的企業如綜合平台的Grab、數字跨境支付的InstaReM等在東盟市場處於領先地位。至於香港的金融科技企業，其業務目前仍主要集中在本地市場，例如線上借貸平台WeLend，以及香港其中一家首批獲得儲值支付牌照的TNG等。

報告指，香港與其他大灣區城市，在發展金融科技中有不同的比較優勢。香港的優勢在於其國際金融中心的地位，健全的司法與知識產權制度，以及強大的研究基礎；只要好好把握粵港澳大灣區的發展機遇，香港可望在區域競爭中突圍而出，發展成為亞太區一個主要的金融科技營運中心。

報告提到，大灣區的城市中，尤其是深圳的應用研究也強、經營成本具競爭力、還有宜居的生活環境。因此，香港與大灣區城市可探索深化合作和分工，把各自的優勢綜合

起來，以吸引全球資金和人才匯集，共同建設國際金融科技樞紐。

力吸海外企業來港設據點

事實上，儘管香港本土的金融科技企業實力有待增強，但香港作為營運基地具備良好的條件，吸引海外知名的金融科技企業來港設立據點。例如來自英國的Revolut和TransferWise、美國的Stripe等便選擇來港營運，它們在全球100大金融科技企業的排名，分別是13位、37位及15位。

香港除了積極開展國際聯繫外，還擁有深化與內地合作的巨大優勢。現時，金管局已跟亞太、歐洲和美洲多國簽署了共10份合作協議；與內地的合作方面，金管局與深圳金融辦早於2017年同意加強兩地在金融科技方面的合作；今年2月公佈的《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，更提出要建設國際創新科技中心。藉着粵港澳大灣區的巨大機遇，香港作為國際創營運平台的優勢和發展潛力，相信能夠進一步發揮出來。

港星監管成熟領先國際

香港文匯報訊（記者 莊程敏）中銀報告指出，根據KPMG的數據，去年全球金融科技的投資宗數達2,196宗，數目較2017年多31宗，然而同期投資金額卻增加1.2倍至1,118億美元。在短期內，全球金融科技較快增長的勢頭有望持續。按國家和地域區分，美國的金融科技投資活動最活躍，去年融資規模達525億美元，佔全球融資金額的47%。亞太地區的融資活動主要來自內地，其融資規模達182億美元，佔全球融資金額16%；然而，同期新加坡的融資規模只有3.7億美元，香港的金額是1.9億美元，分別僅佔全球融資金額的0.3%及0.2%。從全球的角度看，兩地仍處於起步階段，未來還有很大的發展空間。

融資規模具發展潛力

從監管內容方面看，香港和新

加坡已經推出監管沙盒、開放應用程式介面（API）和對儲值支付工具發牌，這些都是在國際上發展相對成熟的範疇。至於兩地的金融科技監管，個別範疇較對方先行一步：香港在對虛擬金融機構發牌較新加坡更早落實；而新加坡對網絡安全的監管，則比香港走得更快。在2018年2月，新加坡通過了《網絡安全法案》，為監測和報告網絡安全創建了監管框架，以及提出牌照申請制度。

香港方面，金管局早於2016年底推出了網絡防衛計劃，分三階段進行，並將於今年夏季向業界諮詢，預期在本年底前完成修訂。而香港與新加坡同樣重視優化稅務、改善基建、支援業界及培養人才資源來創造有利的營運環境，以壯大本地企業和吸引海外企業，推動市場發展。