

湖南村支書姚羅華帶領鄉親脫貧 淳民育賢奔小康 一腔情懷搏十載

十年前，湖南長沙市望城區茶亭鎮靜慎村是一個偏遠的小山村，基礎設施薄弱，經濟落後，村級集體經濟在全區墊底，村裡甚至出現一年多時間沒有黨支部書記的狀況。2008年，在長沙承包工程的姚羅華回村擔任黨支部書記，憑着執着的個性和一腔情懷，一個人一台車，一幹就是十年。十年裡，他帶領村民改善基礎設施，建設鄉賢文化，培育產業，實現了靜慎村「逆襲」，從「上訪村」、「後進村」蝶變成湖南省美麗鄉村建設示範村。

■香港文匯報記者 姚進 湖南報道



■姚羅華介紹湖南省靜慎村推出的「鄉賢治村」理念。
香港文匯報記者姚進攝

步入靜慎村，映入眼簾的是一條條乾淨、環保的瀝青路，路網四通八達，修到了每家每戶。路的兩邊，乾淨整潔，苗木整齊，幾乎與城市的小區沒有兩樣。唯一不同的是，在靜慎村，青山翠綠，碧水藍天，一棟一棟鄉村別墅點綴其間，賞心悅目。

靜慎村村辦是一棟仿古的三層樓舍，正門口兩根立柱，一右一左掛着對聯：「靜可致遠心繫百姓，慎能謀略情懷鄉親。」正是嵌入了村名「靜慎」二字。

因為剛剛和村委們完結合影，姚羅華穿一身西服，胸前還佩戴着黨徽。他比印象中的南方人要高出半個頭來，語氣斯文，卻透着果敢與執着。他藉着對聯順勢說：「這幅對聯是我這十年的見證。」

「我要跟姚書記一樣，幫助更多村民致富，爭當一名新鄉賢。」姚鵬飛激情地說。姚鵬飛父母雙亡，和奶奶相依為命，是一位「90後」殘疾青年，也是姚羅華培育出來的新鄉賢之一。

聚人心改風氣才有希望

「美麗鄉村不僅要外化於形，更要內化於心。」回村前，姚羅華對村裡的情況了如指掌。他認為，村裡最大的問題不是貧窮不是地域問題，是人心和風氣問題。只有凝聚人心改變風氣才有希望。

姚羅華讀高中那些年作了一些社會調查，發現靜慎村出了許多鄉賢故事，譬如「石碑止爭」、「村姑戲師」等，他總結出29個類似的鄉賢故事。

培育鄉賢帶動村級治理

按姚羅華的構想，那些鄉賢故事離他們久遠了，但鄉風民俗是值得保留的，於是他要培養一種新的「鄉賢文化」，那就是「思想過硬，人品正派，講正氣，講奉獻，能帶

頭，能擔當，最終形成人人爭當新鄉賢、人人爭作貢獻的氛圍。」

一個小山村哪來那麼多鄉賢？「黨員是鄉賢，創業精英是鄉賢，尊老愛幼是鄉賢，有奉獻精神也是鄉賢。」姚羅華說。

靜慎村每年都要舉辦一次「新鄉賢」評比活動，把評出來的鄉賢事跡製作成精美的燈箱懸掛在公路旁的路燈杆上，接受全村人的監督。同時，「好婆婆」、「好媳婦」、「五好家庭」等評選活動定期開展，淳民風、潤鄉風。

「輸血」變「造血」推動扶貧

如今，姚羅華給「鄉賢」注入了新的含義，那就是在推進鄉村振興戰略的實踐中積極探索、勇於擔當的各界人士。為此，姚羅華在村裡設立32個「鄉賢講堂」，建鄉賢文化廣場、鄉賢文化長廊、鄉賢塘、鄉賢橋等鄉賢文化元素遍佈全村；特別是他倡導的黨員之家、學雷鋒義工服務隊、鄉賢理事會、紅白理事會、環境衛生理事會、六老宣講團、軍人搶險隊、興學堂、快樂靜慎健康協會等「九賢」，更成為村級社會治理的骨幹力量。

到目前為止，靜慎村僅學雷鋒義工服務隊註冊義工人數就達到逾1,200人，全村評出「美麗庭院」1,000多戶，靜慎村已經成為實實在在的「鄉賢村」。

村民余文雄是全村出了名的困難戶，姚羅華回村前，每年都要補助他家二三千元（人民幣，下同）。回村擔任黨支部書記後，姚羅華決定變「輸血」為「造

血」，徹底解決余文雄家庭困難問題。

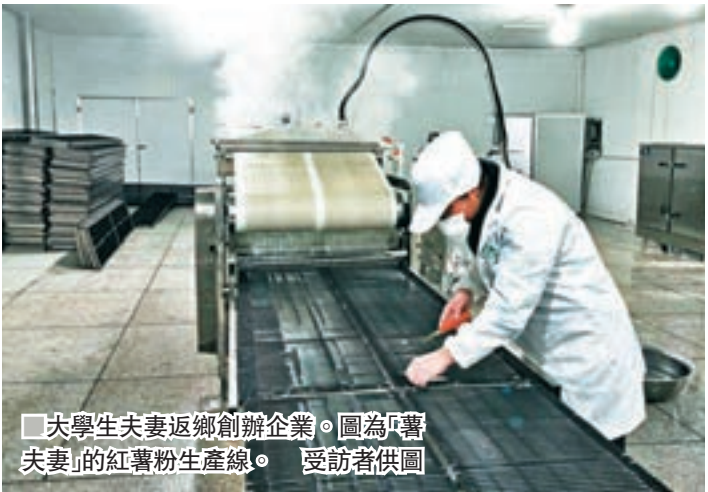
余文雄的家庭十分特殊，全家九口人，戶主余文雄夫婦60多歲，上面有一個90多歲的母親，下有兩個兒子，都有生理殘疾，娶回的兩個兒媳婦，也有生理殘疾，是一個實實在在的老弱殘疾困難家庭。姚羅華選擇了余文雄家庭作為自己的幫扶對象。

村裡有一些閒置的土地，姚羅華採用「合作社+基地+農戶」的模式，圍繞紅薯做文章。他找到該村在外創業的大學生，鼓勵他們回來為村裡作貢獻。大學生姚棟夫婦就是姚羅華請回來的「薯夫妻」。

姚羅華勸余文雄一家去種紅薯，余文雄不相信種紅薯能賺錢，不願意做。

姚羅華對他說：「你們都是老農民，種紅薯又不要什麼技術，只要有力氣，你全家都能種。我向你們承諾：如果第一年沒有賺到三四萬元，我補給你們。」

在姚羅華的扶助下，從2008年開始，余文雄一家種了近10畝紅薯，第一年就收入3萬多元。如今，余文雄家每年收入10多萬元，蓋起兩棟新房，購買了電單車，日子真正過得紅火起來。



■大學生夫妻返鄉創辦企業。圖為「薯夫妻」的紅薯粉生產線。受訪者供圖

「腳下有黃泥，心中有底氣」

村民姚新明是姚羅華第一個請回來的村組長，也是遠近有名的老鄉賢。姚新明當年在外面做生意，是姚羅華三番五次登門相邀的誠意感動了他。見證了姚羅華的付出和村裡蛻變的姚新明說：「較起真來，姚羅華就是一條老驢子。」

姚新明說，十年前的靜慎村只有一條冬冬一路泥、夏冬一路塵的簡易公路，姚羅華回村後就籌錢修路。為了感謝出資修路的鄉賢，姚羅華開會決定按出資多少讓大家承包修路的工程，前提是：一律低於市場價30%的價格發包。

姚羅華自己出了資，有人認為他明裡為村裡修路暗裡是為自己賺錢。其中有人聚集一些閒散人員帶上十萬元，來到姚羅華家裡提出要承包修路。

姚羅華歡迎所有人回來為村裡建設出力，也提出必須按村規來執行，不准偷工減料，修路標準一視同仁。對方認為姚羅華是刁難他，無理取鬧，姚羅華堅決頂住了那夥人。那夥人見鬧不出名堂，提出要查賬，結果發

現所有出資的鄉賢，根本沒有從中撈取一分錢好處。

「腳下有黃泥，心中有底氣。」在姚羅華隨身攜帶的記事本上，扉頁上總要寫上這句話。姚羅華解釋說，「腳下有黃泥」，是因為長期在村民群眾中走訪了解情況，總是冬天一腳泥、夏天一腳灰；「心中有底氣」，那就是對老百姓的想法知根知底，知道自己要怎樣幹。

父親視己為大家的幹部

在姚羅華祖屋有一張全家福照片，裡面有一位慈祥老人。姚羅華說，那是他的父親姚新年。據了解，姚新年在1952年至1986年期間擔任靜慎村黨支部書記。



■鄉賢廣場成為村民的文娛健身場所。受訪者供圖

在姚新年當書記的35年裡，靜慎村黨支部先後多次被望城縣、茶亭鎮評為優秀支部，他本人也被評為湖南省勞模、優秀黨員。姚羅華說：「在父親心中，他還把自己當成大家的幹部。」

正是有了這種心繫群眾的民生情懷，姚羅華回到村上後，起早貪黑，全心全意為村民服務，得到了群眾的信任與支持。



■靜慎村被評為湖南省美麗鄉村示範村。圖為靜慎村一隅。受訪者供圖

上任40天 跑爛兩雙鞋

特稿
姚羅華憶述說，他當年接下村黨支部書記的擔子時，是立了軍令狀的。「當時我跟鎮黨委說，我不要黨委任命，我要支部和全村黨員選舉，選上我，我就幹；一年後，如果黨員群眾不信任我，我主動下台。如果信任我，我就幹十年，十年內，我沒有讓村裡一年一個變化，我也主動下台。」鎮領導答應了姚羅華的條件，通過選舉，姚羅華擔任村支書。

「我是一個注重信譽的人，我有承諾，就一定要做到。」姚羅華說。「上任後，姚書記帶領村幹部走訪了700多戶人家，解決處理了200多宗矛盾，解決了117個問題。」靜慎村村主任彭勇回憶起來，40多天姚書記跑爛了兩雙鞋子。過去村裡沒有水泥路，不到三年時間，姚書記帶領村民修通了66.7公里公路，修整水塘100多口，增添了16台變壓器。

近年，村裡籌集到400萬元資金，村級道路「白改黑」40多公里，新建群眾文化廣場5處，安裝節能路燈500餘盞……建設成公園式村莊，七成農家實現有庭院，有魚塘，有菜園；全村基本實現了無荒田、無荒山、無白色垃圾的目標。

2018年底是姚羅華承諾的十年任期期滿，他準備向支部提出辭職。結果，大夥兒仍堅持投票選他。姚羅華又接了一個五年期的重擔。

妻子默默支持 十年沒走出鎮

「這些年，沒有她的理解、支持和付出，就不會有今天的我。」談到家人對自己的支持，姚羅華首先就談到了妻子肖元珍。

這話一點也不過分。當初姚羅華在長沙做建築工程師時，年收入可觀，而且逐年增長。他放棄優厚的收入，向黨委、政府和村民承諾，不要村裡一分錢補助，自己帶資金帶汽車回來。妻子肖元珍不但沒有反對，反而私底下替他說話。

「要是妻子反對，我也不可能那麼早那麼順利回來。」姚羅華說。

肖元珍和姚羅華是同村人，兩人同年，在同一所學校讀書。1987年，肖元珍和姚羅華結婚，育有一女一兒。姚羅華未返村前，肖元珍一個人在家帶孩子，照顧公婆。

如今，女兒大學畢業，兒子碩士畢業，參加了工作，都十分優秀。當香港文匯報記者稱讚其家庭很幸福時，肖元珍說：「老姚常說連家都經營不好，就不可能管理好大家的事。」

「家是村部，每天燒茶遞水」

「母親很支持父親的工作，特別是父親回來的頭一兩年裡，我家裡就是村部，母親每天燒茶遞水，招待村民，要是下雨天，家裡的地上四處是泥巴，母親一天要清洗幾十遍，從沒一句怨言。為支持父親工作，母親十年裡沒有走出過茶亭鎮。」兒子姚映西說起母親的事，心懷敬意。

據悉，肖元珍一直想去香港，姚羅華也曾答應過抽空陪她去玩幾天，總是因村裡的事一拖再拖。兒女們知道母親的想法後，提出陪她去，肖元珍猶豫半天說：「我出去了，家裡誰照顧？」到現在，也沒去成。

細數姚羅華這十年

- 建立「鄉賢文化」
- 舉辦「新鄉賢」、「好婆婆」、「好媳婦」、「五好家庭」等評比活動
- 設立「鄉賢講堂」、鄉賢文化廣場等

- 推動黨員之家、學雷鋒義工服務隊（逾1,200人）、鄉賢理事會、紅白理事會、環境衛生理事會、六老宣講團、軍人搶險隊、興學堂、快樂靜慎健康協會等「九賢」

- 建成「美麗鄉村示範村」

- 綠地覆蓋率近90%、村民庭院整潔達標率95%、重點整治片區達標率100%、垃圾分類減量逾90%

- 硬化道路66.7公里
- 修葺水塘136口

- 培育產業脫貧

- 推動「合作社+基地+農戶」的模式培育產業
- 鼓勵村外創業的大學生回村貢獻

● 資料來源：香港文匯報記者 姚進/湖南文明網



■村裡每年舉行「新鄉賢」評選活動。圖為選出的新鄉賢個人資料介紹。

香港文匯報記者姚進攝



■姚羅華主持鄉賢講習所。受訪者供圖