

帶路掃描

香港文匯報訊 (記者 蔡競文) 習近平主席提出共建21世紀海上絲綢之路的倡議，為內地企業拓展南太平洋島國市場帶來大量機遇。香港文匯報記者近期前往南太平洋島國瓦努阿圖，參觀了中國土木工程集團在當地建設的眾多項目。該集團旗下南太平洋有限公司以瓦努阿圖為總部，去年總共完成新簽合同額13.52億元(人民幣，下同)，同比增長86%，營業額達4.23億元，公司對2019年的經營規模和營業收入亦充滿信心。



圖為瓦努阿圖維拉市政道路升級改造項目。



▲▲瓦努阿圖公路建設項目第一期已於去年12月竣工，第二期今年1月開工。



「帶路」掘金 中土集團拓南太平洋

瓦努阿圖建公路 去年新簽合同逾13億

中土集團董事長袁立接受香港文匯報採訪時指出，作為央企，踐行「一帶一路」倡議是企業的責任所在。同時，「一帶一路」倡議為企業「走出去」帶來了巨大商機。此外，參與「一帶一路」建設可以推動企業發展和轉型升級，可以促進企業從施工類企業向運營投資類企業發展。

據介紹，中土集團公司自2003年進入湯加市場以來，至今已在南太地區經營14年。2012年6月，經整合湯加和庫克兩個既有市場資源，註冊成立了中土集團南太平洋有限公司(簡稱「中土南太」)，為中土集團全資控股子公司，總部位於瓦努阿圖。

聘用當地員工350人

近年來，中土南太在當地的多個項目均取得重大進展。據該公司有關負責人介紹，公司在瓦努阿圖聘用的當地員工(包括管理人員)約350人，相比於瓦努阿圖國家總人口約28萬，這是一個不可忽視的比例。在具體運作上，公司奉行的原則是經營項目無論規模大小，一律嚴格精心管理，絕不做注重短期利益而不顧長遠發展的事，「把幾十萬元的项目，按照上千萬元项目的質量標準進行施工管理。」

以2015年承攬的瓦努阿圖維拉市政道路升級改造項目為例，該項目合同額為60萬美元，由澳大利亞政府及亞開行聯

合出資。據公司負責人回憶，項目前期，澳新諮詢公司對中土南太的綜合施工能力持不信任態度，並試圖把因諮詢本身所引起的工程延誤責任歸咎於公司，導致項目施工困難重重。

「我方並沒有因為爭議或困難放鬆對質量的要求，一方面繼續以精益求精的態度抓緊現場施工，另一方面聘請了合同顧問和諮詢談判，在事實面前，澳新諮詢公司最終承認自己的錯誤，我方成功實現對工期和費用索賠。」公司負責人透露，最後，該項目以高質量贏得了業主及諮詢方的認可和讚賞。澳大利亞國際發展部部長、澳大利亞駐瓦高專、瓦努阿圖政府總理、基礎設施部長等先後來到施工現場參觀，對施工質量表示高度認可。

今年營收料達4.5億

在南太平洋的其他地區，公司亦積極拓展業務。據統計，2018年公司總共完成新簽合同額13.52億元，同比增長86%，營業額達4.23億元。在建項目達18個，專業領域覆蓋公路、房建、機場、市政、供水、港口等多個領域，市場覆蓋湯加、庫克、瓦努阿圖、斐濟、巴新、所羅門、圖瓦盧等7個國家。

在「一帶一路」倡議下，中土南太對2019年經營規模和營業收入充滿信心，預計新簽施工項目3個、完成投資類項目1個、完成營業收入4.5億元。



■中土南太對2019年經營規模和營業收入充滿信心。香港文匯報記者蔡競文攝

瓦努阿圖位置圖



瓦努阿圖國家概況

國名	瓦努阿圖共和國 (The Republic of Vanuatu)
面積	陸地面積1.22萬平方公里，海洋專屬經濟區面積68萬平方公里。
人口	28.2萬(2017年)。其中98%為瓦努阿圖人，屬美拉尼西亞人種。84%的人信奉基督教。
官方語言	英語、法語和比斯拉馬語，通用比斯拉馬語。
首都	維拉港 (Port Vila)
簡況	位於太平洋西南部。屬美拉尼西亞群島，由八十多個島嶼(其中68個有人居住)組成。最大的桑托島(又稱聖埃斯皮里圖島)面積3,947平方公里。屬熱帶海洋性氣候。
國內生產總值	約8.6億美元，同比增長約4.5%。(2017年)
人均國內生產總值	約3,050美元。(2017年)
對外貿易	2017年外貿總額約4.3億美元，其中出口6,000萬美元，進口3.7億美元。
資源	森林覆蓋率36%，其中只有20%具有商業開採價值。漁業資源豐富，盛產金槍魚。
旅遊業	支柱產業之一和最大的外匯收入來源，產值約佔國內生產總值的三分之一。2017年全年接待航空與遊船遊客共計約33.74萬人次。

註：數據截至2018年9月 資料來源：中國一帶一路網

經驗之談

拿項目要「圍、堵、截」 成功靠「四皮」

香港文匯報訊 (記者 蔡競文) 中資企業「走出去」經常遇到各種困難，在瓦努阿圖亦不例外。當地政府機構人員臃腫，辦事效率低下，程序繁瑣複雜，項目推進難度很大。據中土南太的員工分享經驗，為了確保爭取到項目，員工們要採取「圍、堵、截」策略，以及發揚「硬着頭皮，厚着臉皮，磨破嘴皮，踩破腳皮」的精神，才能取得成功。

有員工告訴香港文匯報記者，2012年下半年，集團計劃開拓瓦努阿圖市場。當時已經有好幾家大型中資企業在瓦經營，公司屬於進入瓦努阿圖市場比較晚的企業。「在推動優惠貸款項目過程中，我們面臨着其他中資公司的競爭、排擠以及瓦努阿圖官員的不信任甚至排斥，同時澳、新政府也對瓦施壓，不希望他們使用中國政府貸款。」

主動配合政府官員

為了完成任務，公司員工採取了「圍、堵、截」策略，「政府早上上班時間是8點，我們7點鐘就在辦公室門口等候；政府官員在會議室開會，我們就在門外等着；下班時間或者周末，我們就直接去官員的家裡或者他們常去的卡瓦吧等待；部分合同、技術資料等文件，官員沒有能力做，我們做好，然後交由他們審批簽字；他們態度不友善，我們就硬着頭皮、厚着臉皮主動與他們溝通，讓他們了解我們公司；他們有反對意見，我們就一遍一遍磨破嘴皮解釋說服。」

精誠所至，金石為開，依靠這種「圍、堵、截」的堅持不懈的態度和「硬着頭皮，厚着臉皮，磨破嘴皮，踩破腳皮」的鏗而不捨的「四皮」精神，終於感動了瓦努阿圖政府官員，「他們從排斥、阻撓到上下齊心積極配合我們推動項目，2013年7月12日，集團公司成功簽署瓦公路項目一期施工合同。」

積極參與瓦國工程

此後公司「乘勝追擊」，加大了經營力度，積極參與國際承包工程競標，先後又承攬瓦努阿圖公路項目二期工程、中國駐瓦努阿圖大使館舍新建項目工程、援瓦努阿圖體育館、世行瓦努阿圖機場跑道項目、瓦努阿圖國際機場航站樓項目、亞開行環島公路項目、MG集團五星級酒店等一批標誌性項目。

親身接觸「最幸福的瓦努阿圖人」

特稿

南太平洋小島國瓦努阿圖本來一直名不見經傳，但2006年英國「新經濟基金」組織的一項全球「幸福指數」排名，卻使之突然聲名鵲起：在世界178個國家和地區中，瓦努阿圖竟一舉榮膺全球「最幸福國度」稱號。著名旅遊指南《寂寞星球》也將瓦努阿圖推選為「全球最能找到快樂的地方」。香港文匯報記者訪問期間親眼所見，這裡沒有乞丐，也沒有紅綠燈。雖然國民生活並不富裕，但社會文明程度很高，當地人的幸福指數也很高，人人遵守公共秩序，不大聲喧嘩，講求環境衛生。

瓦努阿圖位於南太平洋西部，屬美拉尼西亞群島，由八十多個島嶼(其中68個島嶼有人居住)組成。陸地總面積1.22萬平方公里，

水域面積84.8萬平方公里。當地人主要從事第一產業的生產活動，大都涉及農業、漁業和畜牧業也是主要經濟活動。旅遊業在瓦努阿圖很重要，是政府的財政收入來源之一。

沒有乞丐 也沒有紅綠燈

在瓦努阿圖居住較久的朋友告訴記者，當地人「穿衣一塊布，吃飯一棵樹，住宿有棚屋，生活很幸福」。最大的放鬆是老百姓感覺不到有政府存在。瓦努阿圖人天生與自然融合，到處都見氣勢磅礴、晶瑩多彩的洋面海水，鬱鬱蔥蔥、鮮艷多姿的叢林花草，無拘無束、天真爛漫的笑臉歡顏，在此意境下，心情自然愉悅。

在瓦努阿圖的幾天裡，記者觀察、接觸了不少當地原住民，發現無論在城鎮鄉村，人

們都非常純樸和善，文明禮貌，男女老幼都喜歡在戶外活動，總是在歡笑，笑容很感染人。到他們家園參觀也很受歡迎，交流坦率真誠，非常快樂。無論城鎮，沒有人乞討，甚至見不到環衛工人，只見到門口路邊有放垃圾袋子，居民自覺收放袋子。記者從未見過紅綠燈和交通警，開車人和行人都自願讓讓。看來，簡單自然，清心寡慾，就是瓦努阿圖人的幸福。

西方文化和傳統文化是瓦努阿圖風俗習慣的兩個主要來源。英、法殖民者100多年的統治留下了現代文明的深遠影響。同時，瓦努阿圖人崇拜圖騰和首領，十分尊重遵守傳統，迷信巫術和占卜。城市居民基本上過着現代文明的生活。但是即使在城裡，幾乎所有的瓦努阿圖人仍保持着與



■瓦努阿圖的當地原住民非常純樸和善，到他們家園參觀也很受歡迎。蔡競文攝

鄉村的聯繫，許多人周末回自己的村子從事部分田園生產。不少在城市就業的瓦努阿圖人仍居住在農村。

服裝簡樸 商店拿貨可賒賬

由於人口基数小，自然條件優越，植物生長茂盛，因而不存在饑荒。大部分瓦努阿圖人穿戴現代服飾，但服裝簡樸。少數居住在

偏遠地區、叢林深處的瓦努阿圖人仍按傳統習慣，婦女上身裸露，男子服飾更加簡易。同一部落人民保持相互友愛的傳統。沒有錢可向親友要。看到親友家有自己喜歡的東西，可以拿走。瓦努阿圖人開商店，親友可前來賒賬拿貨。看來，文明、自然和簡單，這就是瓦努阿圖人幸福的源泉。

■香港文匯報記者 蔡競文