

「一帶一路」倡議五年多來，粵港澳大灣區企業赴「一帶一路」沿線國家和地區投資已蔚然成風。隨着掘金企業規模的發展壯大，遇到的糾紛和涉及法律方面的問題也迅速增加。兩會上，來自港區的人大代表和政協委員，紛紛建議藉助《粵港澳大灣區發展規劃綱要》(以下簡稱「大灣區綱要」)的政策優勢，清除企業赴「帶路」投資遭遇的法律服務盲點。 ■香港文匯報記者 胡若璋 兩會報道



■顏寶鈴
香港文匯報記者
胡若璋 攝



■如何消除灣區及內地企業赴「帶路」投資遭遇的法律服務盲點，成為港區人大代表及政協委員的熱議話題。圖為顏寶鈴在孟加拉的工廠定期為當地員工派米派油。受訪者供圖

灣區企業闖「帶路」法律服務拓

代表委員倡港專業機構助化解風險爭議

2013年，國家主席習近平提出「一帶一路」倡議。港區全國人大代表、香港飛達帽業控股有限公司副主席兼董事總經理顏寶鈴，第一時間研讀倡議後，興奮地意識到其中蘊含的巨大商機。正巧，她的一個朋友向她引薦了一位孟加拉老闆。「第二天那位孟加拉老闆就飛來香港商談，晚上就趕着飛回去了」，顏寶鈴立即意識到，從香港去孟加拉一天就能往返，跟香港飛上海、北京一樣。但當她真的決定去孟加拉投資時，卻遭遇到公司其他高管的一致反對。畢竟，此前從香港去孟加拉投資的企業少有成功，且當時投資預算需要3億元(人民幣，下同)。



■廣州三珍摩托副總裁李慧珍邀請非洲律師為自己在坦桑尼亞維權。受訪者供圖

最終，顏寶鈴決定先走一步試試，向集團申請5,000萬元資金。事實證明，顏寶鈴的選擇是對的。5年時間過去了，她在孟加拉的帽子工廠，把一個400多人口的小村莊發展成現在超兩萬人的專業小鎮。顏寶鈴笑着告訴香港文匯報記者，就像當年大批湖南、江西人來廣東深圳、東莞工廠務工聚集到一個鎮區一樣。在工廠穩步壯大的同時，新聞也出現了。孟加拉的《勞動法》只有孟加拉文版本，當地政府在法律法規實施上突然的改變，常常讓企業措手不及。今年6月，顏寶鈴的第二期廠房將投入運營，企業規模化發展，對法律等專業服務的需求會更加強烈。

顏寶鈴：灣區擔服務「帶路」重責
作為全國人大代表，顏寶鈴深知除了做好自己的企業之外，她有責任有義務幫更多到「帶路」投資的大灣區及內地企業發聲。今年兩會上，她帶來的議案基本上都是圍繞「帶路」服務。顏寶鈴表示，大灣區綱要公佈之後，香港及大灣區的城市還承擔着服務「帶路」倡議落實推進的重責，享譽世界的香港專業服務業，如何幫助更多走出去的企業，在像孟加拉這樣法律法規有待完善發展的國家更好地投資興業，是當務之急。「特別是過去五年，不

少從灣區走出去的企業，都在當地開始規模化發展，如何有效防範和化解風險、爭議是大家尤為關心的事情。」顏寶鈴的擔憂得到了李慧珍的認同。

李慧珍：迫切需要專服機構
李慧珍是廣州三珍摩托的副總裁。之前她帶着企業勇闖非洲市場，公司於坦桑尼亞的產品，在當地的市場佔有率一度超過六成。2017年，正當李慧珍準備高歌猛進拓展更多非洲國家市場時，卻遭遇到合作總代理「仿冒」出售假冒偽劣產品搶奪市場，導致企業年度報表首次大幅虧損。親赴坦桑尼亞探明真相後，李慧珍開啟了長達一年多時間的海外維權之路。曾一度陷入求告無門的李慧珍表示，接下來企業在「帶路」地區和國家還要繼續拓展市場，對於通曉國際法律服務和仲裁的專業服務機構的需求將變得更加迫切。

客觀來講，現有規定和限制，使得律所走出去發展，都必須與當地聯營。先從大灣區內部來講，目前香港律師北上發展，只能服務「非訴訟業務」，而香港的大律師在內地刑事案件中，只能以公民身份代理出庭。

陳曼琪盼擴資格互認

港區全國人大代表、香港中律協創會會長陳曼琪表示，「一帶一路」沿線國家，文化、風俗、宗教都各有差異，讓內地企業走出去的時候都會面臨投資、經營風險。而法律是幫助企業走出去的好工具，能夠預先控制，規避一些風險。

香港的律師服務優勢，一直有口皆碑。陳曼琪表示，香港作為一個國際法律服務中心能集中提供許多境外的法律查明服務。同時，也有擁有許多不同國家的語言專才。基於這些專業資源的背景，在服務大灣區企業走出去的時候，香港可以做好一個「超級聯繫人」的角色，聯絡各國各地不同的語言文化，或者法律專才。

降低聯營門檻

當下，結合大灣區發展機遇，香港律師服務不但可以做聯絡人，也要做一個積極的參與人。陳曼琪認為，最重要的不僅是讓香港律師能夠單獨協助內地企業走出去，更要借助大灣區

發展機遇成功探索三地聯合，以大灣區聯合團隊的名義幫助企業在海外發展遇到問題時，爭取更大話語權。

對此，陳曼琪有兩點建議。首先，期大灣區可以突破現有機制，擴大內地與港澳專業資格互認範圍，拓展「一證三法」的律師法律人，讓專業律師在大灣區內可提供三地的律師服務。

其次，在合夥聯營方面粵港方面要進一步融合，最直接的辦法就是降低門檻。比如，成立一個精品律師所的大聯盟，主要針對中小律師行。為三地中小律師所提供平台做認同專業的配對，若配對成功，便可在大灣區享有租金、稅務的優惠。如此讓法律界在大灣區內發展更加平衡，更好地服務企業到「一帶一路」沿線國家發展。



■陳曼琪
香港文匯報記者
胡若璋 攝

屠海鳴：風險管控是關鍵

據中國產業海外發展協會《中資企業海外安全風險評估報告》不完全统计，2018年中資企業在海外遭遇各類重大安全風險事件共413例。其中，刑事治安風險事件146例；政治風險、地緣戰略風險、合規風險事件89例、79例、67例；還有社會風險、疫情和自然災害風險及極端安全風險等。

港區全國政協委員、香港新時代發展智庫主席屠海鳴認為，風險管控能力是企業對外投資的關鍵，提高企業風險防範和管控化解能力，關係到企業參與「一帶一路」的積極性。

屠海鳴發現，內地對企業「走出去」的服務較為欠缺，一些國家則積累了豐富經驗。比如，日本企業對外投資前，會與企業俱樂部、海外大使館、JETRO(日本貿易振興機

構)、JICA(國際協力機構)、JST(日本科技振興機構)聯繫，獲取信息。

「投資項目啟動後，他們會進行投保，管控風險，還會建立風險應對事項清單。」屠海鳴表示，整體來說，中國企業對外投資的項目投資額一般較大，投資回報期長，工期長，不少項目位於高風險國家。

今年全國兩會，屠海鳴建議，政府應該推動編撰《保險投保指南》等資料手冊，鼓勵企業通過香港的專業顧問機構，對項目進行全周期風險管理。也呼籲政府部門定期舉辦「對外投資企業交流研討會」，交流內容包括建立風險管理機制的重要性及具體方法、預防及減少損失的建議、目標國對外資進入和行業准入法律的說明等，並及時宣傳發佈，讓有意出海的企業更好地了解風險、管理風險、規避風險。



■內地企業去「帶路」發展，首先要能夠做到民心相通。圖為顏寶鈴派紅包給當地員工的孩子。受訪者供圖



■顏寶鈴在孟加拉的工廠曾為用電難所困擾，獲當地企業家免費拉電纜支持。受訪者供圖

「帶路」能掘金 首要通民心

特稿

孟加拉的投資環境最初艱苦到什麼程度？顏寶鈴說，一天可以停電30次。這意味着對電腦、機器的損耗率很高。不過「天上掉餡餅」這樣的好事，顏寶鈴遇上了。

去年6月，當地一位電力老闆主動提出，出資幫助顏寶鈴工程建設相關電力設備，並承諾三個月內免費幫她從五公里外將電輸送到工廠。而這個徹底解決用電難的免費餡餅，價值至少3,000萬元人民幣，並已於去年7月28日得以拉開開通。然而，顏寶鈴至今也沒見過這位「雪中送電」的企業家。

關切當地勞工 企業深獲認同

對於當地企業家的善舉，顏寶鈴多方打聽了解，方知是這位電力公司老闆看到帽子工廠這些年對當地發展的貢獻，以及對員工的關愛而深受感動。她表示，孟加拉工廠所在的村莊，幾乎每家每戶都有她的工人。過去五年來，她會定期組織高層團隊前往探望員工，派米派油。

「看他們太苦了，會有同理心、同情心。」顏寶鈴說，這幾年，她每次都會從深圳或者香港攜帶幾十公斤糖果去孟加拉。有時到員工家裡探望，他們會熱情準備好可樂、礦泉水，我們就會派小紅包給小朋友。

在這樣的日常互動中，員工對企業的認同感加強。「孟加拉的罷工文化很濃郁。但罷工事件從未出現在自己的工廠。」顏寶鈴說，去年孟加拉大選期間，一邊是5,000多家的工廠工人罷工大遊行；另一邊，自己的工人自發早上7點半就上班。「一問原因，原來他們考慮到罷工帶來的交通困擾，擔心正常時間上班會耽誤工廠進度。」聽到這樣的回答，顏寶鈴感慨萬千。

國內的企業去「帶路」發展，首先要能夠做到民心相通。顏寶鈴相信，多一點真正的互動，文化、語言、宗教等帶來的隔閡都會逐步消除。如此才能再讓企業穩步發展，做大。

律師界冀擴兩地執業範疇

「在粵港澳大灣區發展機遇下，未來高新技術企業、總部企業、世界500強企業等企業主體對高端服務的需求將大規模釋放。」廣信君達律師事務所合夥人王曉華介紹說，隨着大灣區融合發展成為主基調，期突破現有障礙，讓取得了居住證的香港律師來大灣區也可以和內地律師一樣享受同等執業範疇。

2016年，粵港聯營律師事務所的開設區域放開，從廣東自貿區擴展到廣州、深圳和珠海三市。如今大灣區綱要的發佈，對於法律服務業而言，大灣區內的基礎設施建設、投資併購、跨境金融、跨境貿易、知識產權以及爭議解決等法律服務領域都表現出強烈的整體性機

會，市場需求旺盛。

王曉華：「先行先試」律所合作

立足大灣區，王曉華的律所發展也日趨規模化、國際化。王曉華透露，目前律所已在日本東京設分所、在泰國曼谷、美國洛杉磯、馬來西亞設立辦公室，可提供漢、英、日、德、法、韓等多語言的一體化法律服務解決方案。

客觀來講，現有規定和限制，使得律所走出去發展，都必須與當地聯營。先從大灣區內部來講，目前香港律師北上發展，只能服務「非訴訟業務」，而香港的大律師在內地刑事案件中，只能以公民身份代理出庭。

「公民身份代理出現，意味着只能做義務服務，不允許收費。」王曉華坦言，現有開放政策實際上形同虛設。反過來，內地人去香港職業發展，也需要住滿7年拿到居留權才能從事一樣的律師服務。

「比如說，港澳居民取得居住證以後，是否可以享受和內地一樣的律師執業範疇。」王曉華呼籲，粵港律師專業服務可在大灣區融合發展的機遇下「先行先試」，開放三地律師執業及律所合作。其次，也可在大灣區內設置協調仲裁規則體系，完善多元化糾紛爭端解決機制，可促進三地民商事領域的司法合作。

此外，可以建立粵港澳大灣區司法合



■王曉華
香港文匯報記者胡若璋 攝

作平台，協調公檢法系統設立司法聯席會議機制，進一步幫助三地解決司法合作中遇到的問題。而對於企業遭遇法律糾紛，王曉華建議，企業可多用仲裁程序，利用大灣區現有的爭端解決機制，如香港國際仲裁中心、貿仲香港、南沙國際仲裁中心、深圳國際仲裁院等處理各類糾紛。