探索有通訊社特色的融合發展之路

——推動媒體融合向縱深發展

習近平總書記在中央政治局第十二次集體學習時的重要講話，站在維護國家政治安全、文化安全、意識形態安全的高度，深入分析了全媒體時代的機遇和挑戰，科學回答了媒體融合發展一系列重大理論和實踐問題，深刻闡述了推動媒體融合發展的根本任務、努力方向和工作重點，提出了許多富有創見的新思想、新觀點、新論斷、新要求，充分體現了總書記對信息化發展大勢和媒體變革趨勢的深刻洞察，把我們黨對媒體融合發展的認識提升到了一個新高度，為新形勢下推進媒體融合發展指明了前進方向。

蔡名照 新華通訊社社長

近年來，新華社圍繞習近平總書記對我們提出的建設國際一流的新型世界性通訊社奮鬥目標，聚焦通訊社主業推動融合發展，以供稿線路改革為核心，全面提升服務各類媒體水平，積極探索具有通訊社特色的融合發展之路。經過幾年努力，初步形成了新型世界性通訊社的架構，站在了國內外媒體創新的前沿。

——建立了一體化指揮體系。組建統籌組織指揮全社融合報道的全媒報道平台，構建了從採集端、編輯端到播發端的全媒體傳播鏈條，形成了集約高效的優質內容生產體系，推出一大批在傳統媒體產生「鎮版之勢」、在新興媒體產生「刷屏之效」的報道力作。拳頭產品「新華全媒頭條」專欄2018年發稿367組，平均被243家媒體採用，在客戶端和微博平台總瀏覽量超過10億次，有力唱響了網上主旋律。

——打造了智能化生產平台。建立「現場雲」新聞直播平台，聚合新華社和國內媒體直播資源，實現全流程在線採集、加工、傳播，目前已有3,100多家媒體入駐，日均直播近400場；推出機器生產視頻、人機一體協作的智能化系統「媒體大腦」，實現短視頻產品大規模自動化生產，廣泛應用於重大報道；推出全球首個人工智能合成主播，引領媒體人工智能發展潮流，走在世界媒體前列。

——構建了全媒化業務佈局。對供稿線路進行全媒化改造，實現融合產品生產常態化、系統化、規模化，構建起以全媒體供稿線路為主體，以網站、客戶端、社交平台等終端為渠道的傳播矩陣，覆蓋全球一半以上人口。目前在全世界共有各類媒體機構用戶5,500多家，覆蓋國內全部傳統媒體和新興媒體，海外用戶遍佈205個國家和地區。海外社交媒體賬號集群總粉絲量超過1億，位居世界主流媒體最前列。

——形成了網絡化技術體系。實現傳統通訊社技術體系向基於互聯網的現代傳播技術體系轉變，技術建設服務和引領業務建設的能力水平顯著提升，推出全媒體採編發、全媒體供稿、全媒體業務管理監控、信息化辦公協同等四大技術平台，成立新華智雲技術公司，創辦「媒體創意工場」，形成一批自主創新技術成果，為融合發展提供了先進技術支持。

——培養了現代化採編隊伍。加大全媒型、複合型人才培養力度，經過大規模培訓，全社掌握融媒體報道技能的採編人員超過2,000人，佔採編人員總數的三分之一。重大報道中，全媒體採編團隊協同作戰已經成為常態，傳統的按報道形式分割的人力佈局正在走向深度融合。

習近平總書記強調，要推動媒體融合向縱深發展。「縱深」意味着不僅要深入網上，更要佔領網上，真正成為主流，牢牢掌握網上輿論主導權。因此，在推動融合發展過程中，要更加注重品牌優勢，更加注重原創能力，更加注重思想厚度，更加注重互動傳播，更加注重技術支撐，真正成為具有強大影響力、競爭力的新型主流媒體，讓網上的正能量更強勁、主旋律更高昂。

通訊社是「媒體的媒體」，新華社的融合發展只有走在媒體前列，才能更好地服務國內外媒體。我們將深入貫徹習近平總書記重要講話精神，堅持穩中求進，踐行守正創新，推動信息內容、技術應用、平台終端、管理手段共融互通，全面推進深度融合，加快建設國際一流的新型世界性通訊社。

一、以內容創新為根本壯大主流輿論

習近平總書記指出，要加快推動媒體融合發展，使主流媒體具有強大傳播力、引導力、影響力、公信力，形成網上網下同心圓，使全體人民在理想信念、價值理念、道德觀念上緊緊團結在一起。推動媒體融合發展，根本任務在於壯大主流思想輿論，鞏固全黨全國人民團結奮鬥的共同思想基礎。要按照「正能量是總要求、管得住是硬道理、用得好是真本事」的要求，以內容創新為本，推進新聞信息生產供給側結構性改革，發揮新華社遍佈全球的採集網絡優勢，完善全媒體、多語種產品生產加工體系，不斷豐富新聞信息供給，持續推出更多高質量原創內容，切實增強主流思想輿論的引領力、凝聚力、感召力，唱響時代最強音。

二、以體制機制改革為突破推動深度融合

習近平總書記指出，全媒體不斷發展，出現了全程媒體、全息媒體、全員媒體、全效媒體。這個重大論斷是對媒體變革最新趨勢的精闢概括。全程媒體、全息媒體、全員媒體、全效媒體，背後是新聞傳播全流程、全鏈條的深刻革命。推動媒體融合發展，不能局限於簡單的相加，也不能滿足於單個產品的創新，必須按照一體化發展的要求來謀劃部署，對組織體制、運行機制、人力佈局等進行全方位升級改造，否則就很難突破深度融合這個關口。要完善適應融合發展的體制機制，在新華社全媒報道平台基礎上組建全媒編輯中心，承擔全社融合報道組織指揮、創意策劃、統籌協調、考核評估等職能，建設海外全媒體編輯中心，推動各編輯部、各分社增強融合報道能力，形成一體發展、深度融合的業務佈局，加快從相加階段走向相融階段。

三、以人工智能為重點重塑生產方式

習近平總書記強調，要探索將人工智能運用在新聞採集、生產、分發、接收、反饋中，全面提高輿論引導能力。實踐告訴我們，人工智能把採編人員從簡單勞動中解放出來，更多從事思想性、創意性智力勞動，是一場重塑新聞生產方式的重大變革。要利用新華社在媒體人工智能領域取得的優勢，按照智能化要求對新聞生產方式進行全方位改造，通過建設現代化分社實現新聞產品源頭端全媒體採集，通過建設智能化編輯部實現生產效率的大幅提升，推動人工智能在新聞報道全流程應用，努力搶佔媒體變革制高點。

四、以先進技術為引領加快業務創新

習近平總書記在講話中，對運用新技術加快融合發展步伐提出明確要求。隨着媒體融合發展不斷深入，技術已經成為媒體的核心競爭力。要把技術建設擺在更加突出的位置，推動技術建設與業務建設深度融合，升級基於互聯網的全媒體一體化技術平台，組建整合全社新聞信息資源的大數據中心，建設技術先進、功能實用的智能化業務大廈，加快應用型新媒體技術研發，為採編人員配備一流技術裝備，以先進技術引領業務創新。

五、以移動終端為優先做強傳播體系

習近平總書記指出，要堅持移動優先策略，讓主流媒體借助移動傳播，牢牢佔據輿論引導、思想引領、文化傳承、服務人民的傳播制高點。當前，移動互聯網已成為信息傳播主渠道，受眾向移動端轉移的趨勢越來越明顯。人在哪裡，宣傳思想工作的重點就在哪裡。要堅持移動優先策略，抓住5G發展機遇，搶佔「萬物皆媒」高地，積極探索新的新聞業態，構建面向各類媒體、突出移動優先的全媒體供稿體系，推出面向縣級融媒體中心的供稿線路，加快新華網、新華社客戶端、「現場雲」直播平台、國內外社交媒體賬號等迭代更新，打造特色鮮明、差異發展的移動傳播矩陣，不斷擴大在移動終端的影響力。

六、以增強「四力」為抓手打造一流隊伍

落實習近平總書記要求、推動媒體融合向縱深發展，關鍵是要有一幹政治過硬、本領高強、求實創新、能打勝仗的一流幹部人才隊伍。要深入開展增強「四力」教育實踐工作，推動幹部職工提高政治素質、提升理論水平、轉變工作作風、增強業務本領，不斷掌握新知識、熟悉新領域、開拓新視野，培養適應新時代宣傳思想工作需要的綜合履職能力，更好地擔負起黨中央賦予我們的職責使命。（作者是新華社社長、黨組書記）

（本文刊發於《中國記者》2019年第3期。）

大灣區發展深刻影響香港下一代前途

梁富華

近日的新聞報道中，經常會聽到「大灣區」3個字。隨後的都是「規劃、發展、綱要」等字眼。初次聽到這些詞彙，我聯想到改革開放後數十年間聽到的：經濟特區、沿海城市開放、西部大開發、中部城市群崛起、長三角經濟帶、環渤海經濟帶、振興東北工業，直至近年提出的「一帶一路」等。每次聽到中央提出的發展大計時，總是有一種感覺：這些大規劃、大發展等經濟建設大計，距離我們都很遠。

但是，如果我們客觀地回過頭來細心地觀察，中國過去40年所取得的成就，哪一點不是中央有計劃、有步驟、有系統地開展建設，才取得現在國家發展經濟、改善民生偉大成就的結果呢？中央分階段和戰略性地提出的各項規劃部署，方向只有一個，即為中華民族的偉大復興而努力奮鬥。

這次中央提出的「大灣區發展規劃綱要」，與以往的規劃，其最大的不同之處，就是距離我們很近、與我們日常生活息息相關、關係到香港現在的經濟深化發展、深刻影響香港下一代的前途和出路。

「大灣區」，從歷史角度而言，它是大部分香港市民的祖籍家鄉，近百年都是來往頻繁之地；從日常生活而言，它是所有香港市民的飲水和副食品供應之源；從地理角度而言，它是區內居民的一、兩小時生活圈範圍內；從現實世界的制度而言，它更是全球獨一無二的「一個國家、兩種制度、三種貨幣和三個關稅區」的地域。

大灣區內的城市群，同處一國之內，但有兩種各有特點和優勢的社會制度；雖然同在一國之內，但分屬三個獨立的關稅區、流通使用三種不同貨幣，其中以經濟規模巨大、日漸深刻影響世界經濟的人民幣，極具發展財資市場優勢、地位日漸提升的趨勢明顯。相比於日本東京和美國舊金山兩大灣區，潛力更巨大！

國務院總理李克強在政府工作報告中，進一步闡述了大灣區的規劃綱要，就是促進區內城市群的信息、技術、交通、資金、人才的優勢互補、強強結合。經濟發展的規律，就是你中有我、我中有你的優勢互補、區域分工和對接融合的過程，香港市民尤其是年青一代，更應以開放的態度，去促進粵港澳大灣區的更大發展。

唐偉康抹黑「一國兩制」居心叵測

穆家駿 中學老師

首先，筆者希望各位讀者試想一下，一位客人來了你家作客，一進門先是讚賞你的家裝潢美輪美奐以及擺設井井有條，但在晚飯開始前，就對你的廚藝說三道四，然後更威嚇做菜的方式如果不按照他的意思去辦，可能會影響大家日後來往，你會怎想呢？

美國駐港總領事唐偉康就是上文提及的這樣一位客人。最近他發表言論抹黑「一國兩制」，甚至詆毀特區政府依法取締「民族黨」等等。但筆者上網查看，發現唐偉康原來2016年上任之初公開演講曾表示「『一國兩制』是十分成功的方程式，是香港成功基石」云云，即使當時被問及關於支持「港獨」，都堅持「香港是中國一部分」。

但自去年爆發中美貿易戰後，香港這個「一國兩制」對外完全開放的城市，就再一次成為美國打擊的對象。

所以當日聲稱支持「一國兩制」、反對「港獨」主張的唐偉康就「今日的我推翻昨日的我」，居然將取締「香港民族黨」、《金融時報》的外國編輯不獲續簽工作簽證，說成「一國兩制」下的倒退。筆者認為以「港獨」這一違憲更有違內地香港情誼的舉動，一個主權國家如果連取締這些違憲組織的能力都沒有，還要被外國列強說三道四，難道我們還是上世紀初那個落後挨打的中國嗎？

無論是任何國家，作為一個派駐在外的領事，理應嚴格遵守《維也納領事關係公約》以及其他國際法規定的行為準則。而在港府面對早前一宗泯滅人性的謀殺案後，重新檢視及修訂《逃犯條例》，根本就是理所應當，也是彰顯正義的，但唐偉康都試圖以威嚇的方式去影響修例。筆者完全看不出這次的修例會如何影響美國與香港的雙邊協議，因為當中既不涉及商業罪案，更不涉及政治犯罪。既然也很難說出個「道理」，唯有「莫須有」罷了。

理大懲處暴力學生撥亂反正

李世榮 民建聯中委 新社聯副理事長 新界青聯智庫召集人 沙田區議員

「學獨聯」骨幹何俊謙聯同理大時任學生會會長林穎恒等4名理大學生，去年10月暴力衝擊理大學校辦事處。學生紀律委員會召開聆訊後，4名涉事學生分別被勒令退學、停學或需履行社會服務令。有關學生行為涉及以違法暴力行徑威脅教職員，以粗言穢語辱罵老師，甚至採取暴力惡意禁錮，校方僅於學生紀律委員會的層面處理而非報警求助，已經在給予學生改過自新的空間、向學生傳達暴力行徑零容忍訊息這二者之間作出平衡，不過，反對派政黨及部分學生組織居然對該些學生的暴力行徑視而不見，聯手向理大施壓，向公眾傳達縱容暴力的錯誤訊息，實在不知所謂！

事實上，涉事學生以違法暴力行徑威脅教職員，以粗言穢語辱罵老師，甚至採取暴力惡意禁錮等行為，如在世界上任何一個有政府的地方發生，也足以報警處理甚或被送官究治。當中包括這些學生所言的所謂爭取民主及自由等事宜，也不能作為為上述行為開脫的藉口。事實上，這些學生其實在年紀上已經成年，也作為高等學府的學生，為自己的行為承擔應有責任本已理所當然。不過尤為讓人憤怒的，是他們至今仍不知悔改，甚或有為其聲援者仍膽敢指出，即使犯非禮者也只是延頸學位。撫心自問，能以「犯非禮者也只是延頸學位」言論為是次涉事學生開脫罪責的人，也確實厚顏無恥！

事實上，過去一些高等學府對此等只佔少數的違規學生所作出的縱容，已經養成某些人士認為對自己的寬容實屬必然，也從來不會反省自己的行為是何等過分。尤為可笑者，乃有學生代表指出，過往被「踢出校」者必然犯上刑事罪行，他們又有否想過，學校並沒有報警處理，以免學生有刑事案底隨身，已經是放過他們一馬，給予改過自新空間了？為了一時意氣無理糾纏，最終所害是誰，又有想過嗎？

或許稚子無知，因為只要看看他們背後所大力支持者，原來又是該20多個反對派的議員及相關團體，而且又是如出一轍的衝擊之後，便知道這少數學生的暴力行徑，全是反對派幕後鼓動及操縱所至。不過無論如何，學校面對如此衝擊也不應手軟，給以適當懲處，除了作為教育者的應有之義，其實也有助社會的撥亂反正。

股市走向折射中美貿易戰結果

黃海振 資深評論員

特朗普認為，自己出過《談判的藝術》一書，是個頂級談判專家，於是為所欲為、誇誇其談為自己挑起的中美貿易戰下結論，聲稱中國經濟糟糕得很，北京目前急於和美國達成協定，如果中美協定不利於美國利益，自己不會簽署。其手下官員也上躥下跳、輪番出陣，自我感覺可以大獲全勝，國務卿蓬佩奧甚至屢屢發表出格言論，頻頻鬧出現代笑話。反觀北京不亢不卑、沉着應戰，僅由外交部發言人作簡短評論，習近平、李克強則穩坐釣魚台運籌帷幄。

中美貿易戰雖然影響了中國，但不似華爾街出現人心惶惶，唯恐出現股災。由於萬億資金流入中國，間接導致滬深股市近期穩步上升。世界頂級投資家認為，股市走向已經折射出中美貿易戰的未來結果。

滬深股市後勁十足

去年，中國在利用引資結構優化，數量質量都快步上升。製造業利用外資佔比升至30%，高技術製造業利用外資則增35%。美國特斯拉公司在上海建超級工廠、德國寶馬增資30億歐元、英國企業在華新增千家加油站等等，均顯示跨國公司正加大對中國的投資力度。英國、德國、韓國、日本、美國對華投資分別增長150%、79%、24%、13%、8%。埃克森美孚石油公司、漢堡王公司加快進軍中國。西方跨國企業用他們的實際行動證明，他們不會任由美國政客擺佈，而錯失千載難逢的投資機遇。

華爾街股票由於奧巴馬時代的人為托高，已經升到和企業實績不對稱的比例高峰，加上特朗普國內外策略的自私、盲目和狂躁，導致人心不穩，華爾街已經出現恐慌性拋售的諸多跡象。反觀中國股市經歷幾起幾落後，已經完全夯實基石，加上萬億外資湧入，雨過天晴的滬深股市目前正蓄勢待發。

股災幽靈籠罩美國

華盛頓政客的無休止爭吵，對華爾街股民影響至深。最新美國媒體調查結果顯示，73%的美國人認為，共和、民主兩黨的耗能式爭吵對股市有極其嚴重的負面影響。特朗普打響中美貿易戰，對蘋果、波音等依靠中國市場盈利的企業來說，必然引發市值的強烈震盪。華爾街股市雖然下跌了不少，但仍屬於歷史高位，股民急於出貨套利意識十分明顯。

特朗普政府意識到中美貿易戰對華爾街股市的影響，加上民主黨對特朗普動作頻頻，讓華盛頓和投資界變成極度憂慮。特朗普政府的表現，正讓1929年大股災幽靈重現美利堅。當年道指一瀉千里，市值損失超過70%，5,000家銀行倒閉，13萬家企業關門大吉。