

呂耀東：灣區建設要發揮市場力量

冀政府政策給予支持 市場主導資源配置



香港文匯報訊（記者 馬琳、程相逢）在全國「兩會」召開前正式發佈的《粵港澳大灣區發展規劃綱要》，引發各界熱議。全國政協委員、銀河娛樂集團(0027)副主席呂耀東在北京出席全國「兩會」期間接受香港文匯報訪問時表示，對《綱要》期待已久。他希望，建設粵港澳大灣區時發揮市場力量，政府給予政策讓市場力量在資源配置中起主導作用，讓大灣區有更大活力。



■澳門現時每年有3000多萬遊客。



■呂耀東（右）認為，金融方面，澳門可以依託與葡語國家關係，打造中葡貿易的交易地以及境外人民幣交易中心；中醫藥方面可拓展大健康產業。
香港文匯報 北京傳真

「我們期待很久了！一直想看看《綱要》出台後，澳門未來的發展方向是什麼，集團的戰略在哪些方面可以與之契合，配合澳門融入國家發展大局之中。」呂耀東說，「中央挺濠江之心，在這份《綱要》中可以一覽無餘。讓我們對澳門今後的發展有了更多信心和期待。」

澳門建旅遊休閒中心須協調橫琴

《綱要》共94次提及澳門，並將澳門定位為建設世界旅遊休閒中心、中國與葡語國家商貿合作服務平台。在呂耀東看來，澳門打造世界旅遊休閒中心，首先要解決地小的瓶頸。30多平方公里的土地面積，極大制約了澳門的發展空間。因此，澳門要發展成世界旅遊休閒中心，如何與珠海橫琴協調發展顯得尤為重要。他說，珠海橫琴已經提出建設國際休閒旅遊島，這樣可以與澳門之間形成規模效應，增加遊客逗留時間。「目前每年有3,000多萬遊客訪澳，但平均逗留時間只有1.8天，相比香港、拉斯維加斯、新加坡等地的旅客停留時間4天至6天，在這方面澳門還有很大提升空間。」

不過，擺在澳門與珠海橫琴深度融合發展面前的一大障礙，是如何讓旅客便利順暢地往來於澳門與橫琴之間。「粵港澳大灣區建設，首先也是最為迫切的，是要解決好人流、物流、資金流的自由流通問題。這比很多人關心的個人利得稅問題會帶來更積極的影響。」呂耀東表示。

經濟宜適度多元 勿只看博彩業

至於澳門博彩業的前景，呂耀東表示，澳門大的方向不能只在博彩業，這個觀點從中央政府到特區政府都是有共識的。銀河娛樂也一貫強調博彩業和非博彩業之間的均衡發展。「港珠澳大橋已通車，希望大家不要總是只把目光聚焦到博彩業的收入上，也能多關注其他產業的發展變化。」《綱要》提出要促進澳門經濟適度多元發展。呂耀東認為，金融方面，澳門可以依託與葡語國家這層關係打造中葡貿易的交易地以及境外人民幣交易中心；中醫藥方面可拓展大健康產業。他表示，會在這些方面好好思考，看

是否未來有進入的機會和空間。

「術業有專攻」 銀娛續聚焦主業

談及銀河娛樂的發展，呂耀東表示「術業有專攻」，銀娛仍會繼續聚焦「綜合娛樂」主業發展。集團近期的發展目標是做好澳門第三期、第四期項目建設。同時，集團計劃投資逾百億元人民幣，在橫琴建造低密度綜合度假城。他相信，借助《綱要》的「東風」，橫琴會很快發展起來，也會帶旺橫琴項目前景。此外，他提醒，大灣區建設將是一項長期工程，不能操之過急。環顧世界其他三大灣區，三藩市、紐約、東京，無一不是歷經了百年以上才有了如今的規模，而粵港澳大灣區目前還只是剛剛起步。「步子不要走得太急，走穩一點，不要犯錯，我們的目標總有一天能夠實現。」他同時希望，粵港澳大灣區的建設能以市場為主導。政府給予支持政策，讓市場力量真正在資源配置中起主導作用。只有這樣發展才會有更大的活力和競爭力。

讓澳門年輕人職業選擇更多

在繁忙的兩會期間，專訪呂耀東的機會來得有些意外，本以為他那句「我會讓助理與你聯繫」只是敷衍，但不久後真的接到了呂先生助理的電話。訪問中，話題很自然的從時下熱度最大的粵港澳大灣區建設展開，雖然只有短短的20分鐘，但訪談期間仍能感受到呂耀東對港澳未來發展的信心與憧憬。「期待」成為我們對話中出現的最高頻詞。「澳門就是一個小小的地方，以前除了博彩什麼都沒有，如今卻成長為全世界最好的度假休閒中心之一，這離不開祖國的支持。作為澳門建設的參與者之一，我感到非常榮幸與驕傲。」他說，澳門回歸祖國不到20年

時間就取得令人矚目的成就，2000年澳門人均GDP是1.6萬美元，去年已經達到8.3萬美元，位列世界第二。澳門的成功是澳門各界人士積極融入「一國兩制」、融入基本法的結果，也代表着鄧小平的「一國兩制」偉大構思是能夠成功的，「只要人心回歸，沒有什麼事情是我們做不好的。」談到澳門博彩牌照續牌一事時，呂耀東認為，還是要做好分內的事，配合特區政府把澳門打造成世界旅遊休閒中心，讓澳門年輕人有更多職業選擇的可能。「這是我的期望，也是銀河娛樂發展的目標之一。」

■記者 馬琳 程相逢

美團蝕1154億 創港股紀錄

香港文匯報訊（記者 殷考玲）第二隻同股不同權股份美團(3690)昨公佈去年業績，主要受可轉換可贖回優先股公允價值變動影響，虧損擴大至1,154.77億元（人民幣，下同），創下港股最大虧損紀錄，每股虧損42.4元，不派末期息。2017年虧損為189.17億元。撇除優先股公允價值變動等影響，經營虧損110.86億元，同比擴大189.7%。美團業績報告指，旗下的餐飲外賣及到店、酒店及旅遊業務，按合併基準計錄得正的經調整經營溢利。

優先股公允價變動虧1046億

美團去年度業績蝕1,154.77億元，盡破港股紀錄，主因公司的可轉換可贖回優先股的公允價值變動由2017年的虧損151億元，增至2018年的虧損1,046億元所致，此乃由於公司上市後，估值大幅增加，該估值根據公司股份於2018年9月首次公開發售時的發售價釐

定。美團去年11月公佈上市後首份截至9月末的第三季度業績，當時虧損已達832.95億元，同樣是受可轉換可贖回優先股的公允價值變動所影響。美團昨收報58.9元，升3.6%。

營收按年升逾92% 毛利151億

不過，美團去年的經營虧損亦達110.86億元，同比擴大189.7%。美團在業績報告中解釋，去年為新業務作出龐大投資金額，某程度上令整體盈利能力的增長幅度下降，但旗下的餐飲外賣及到店、酒店及旅遊業務，按合併基準計錄得正的經調整經營溢利。期內，集團營收按年升92.3%，至652.27億元，惟毛利僅按年增長23.6%，至151.05億元。

新業務收入升4.5倍惟負毛利

美團指出，去年餐飲外賣業務保持強勁增長勢頭，去年餐飲外賣日均交易筆數，按年上升56.3%，至

1,750萬宗；餐飲外賣業務總交易金額則按年增長65.3%，至2,828億元；餐飲外賣收入亦增至381億元，按年增長81.4%。另一方面，去年的到店、酒店及旅遊業務收入按年增加46%，至158億元，毛利率則按年升0.7個百分點，至89%，收入上升主要來自在線營銷收入的貢獻增加所致。

美團點評（3690）去年業績撮要

項目	金額 (元，人民幣)	同比變幅
總收入	652億	+92.3%
經營虧損	110.86億	擴大189.7%
年內虧損	1,154.77億	不適用
每股虧損	42.4	不適用
平台總交易額	5,156億	+44.3%
年度交易用戶總數	4.004億戶	+29.3%
年度活躍商家總數	約580萬家	+32.1%

美團續稱，去年的新業務及其他分部收入按年升4.5倍，至112億元，惟去年的毛利率為負37.9%，而2017年為正46%。新業務其中包括加大旗下餐廳管理系統（RMS）及供應鏈解決方案的投資，藉此加強與平台上的商家合作關係，以及在南京及上海推出試點網約車服務，以增加該集團平台上的高頻服務。

溝通創意工作 機械人難勝任



■譚嘉因（中）認為，在發展金融科技同時，需要顧及風險管理。

香港文匯報訊（記者 殷考玲）隨著數碼化和自動化日益普及，科技發展對人力資源逐步產生影響，香港科技大學工商管理學院(科大商學院)與環太平洋大學協會(APRU)合作，就科技發展對亞太區人力資源和生活質素的影響進行研究，研究項目負責人兼科大商學院院長譚嘉因昨表示，一些重複的工種未來會被機械取代，但需要具備與人溝通和同理心的工作如輔導等，則難以被機械人取代，而需要創意的工作同樣有其優勢不容易被取代。該項目發表的報告名為《21世紀亞太地區工作轉型》，其中報告建議透過科學、科技、工程及數學(STEM)教育和教師培訓，培養創新型勞動力，例如支援有機會被取代工作的人，重新發展技能及提升能力；投資科技、創新及創業的基礎設施，以提升市場的反應能力等。譚嘉因認為，政府可以提供誘因如稅項減免等，以鼓勵企業支援員工持續進修，以應付未來的工作需要。譚嘉因又指，留意到特區政府近兩年積極推動金融科技(Fin-Tech)，例如金管局也銳意拓展與金融科技相關銀行服務，他續稱雖然本港在金融科技的領域上發展步伐不及新加坡快，因為新加坡的金融科技是由政府主導，在政策上有優勢，但近年本港的發展也加快，已經追得新加坡很貼，惟他認為在發展金融科技同時，需要顧及風險管理。

工銀亞洲雙幣虛擬卡 大灣區任縱橫

接受銀聯「雲閃付」App 商戶

• 接受銀聯「雲閃付」App 商戶：內地超過950萬間、港澳逾萬間及其他26個國家和地區（包括日韓、星馬、美加、澳紐等）超過20萬間支持銀聯「雲閃付」App的商戶使用二維碼支付進行跨境消費

• 香港：指定的士

• 跨境：港珠澳大橋車輛過橋費、珠江客運、永東巴士

• 內地：鐵路12306、深圳地鐵4號線自助售票機、深圳的士、廣州公共巴士

香港文匯報訊（記者 蔡競文）港人到灣區旅遊、創業、工作及養老將越來越多，如何打通跨境支付是大家一個關注重點。下面介紹的一款使用內地通行二維碼的雙幣「虛擬電子信用卡」，可能幫到你。

工商銀行（亞洲）昨推出全港首張銀聯雙幣粵港澳灣區虛擬電子信用卡「虛擬電子信用卡」，客戶可透過工銀亞洲

官網或手機App進行申請，即批即用。該卡亦同時設有人民幣及港幣賬戶，滿足大灣區發展推動下不斷上升的跨境移動支付需求，同時更支持線上線下消費，客戶可享兩地「無卡」支付的便捷與優惠。

綁定「雲閃付」App 二維碼跨境消費

繼早前推出「ICBC粵港澳灣區信用

卡」後，工銀亞洲是次推出的全港首張銀聯雙幣粵港澳灣區虛擬電子信用卡，能進一步滿足跨境客戶的「無卡」支付消費需求。該虛擬電子信用卡設有人民幣及港幣賬戶，客戶只需把虛擬電子信用卡綁定至銀聯「雲閃付」App，便可於內地超過950萬間、港澳逾萬間及其他26個國家和地區（包括日韓、星馬、美加、澳紐等）超過20萬間支持

銀聯「雲閃付」App的商戶使用二維碼支付進行跨境消費。此外，還可於香港進行跨境內地繳費，包括水電煤費用及電訊方面的增值服務等。客戶於內地簽賬消費將以人民幣結算，於香港及海外簽賬消費則以港幣結算，同時豁免海外簽賬手續費及免却因兌換貨幣所產生的差額支出。