

特斯拉上海超級工廠(一期)奠基儀式

TESLA SHANGHAI GIGAFACTORY 3 GROUNDBREAKING CEREMONY



■因營商環境持續改善，外資企業紛紛入駐上海。圖為今年1月，特斯拉第一家海外超級工廠在上海正式開工。資料圖片

創新開放制度 外資搶灘立滬

上海深耕改革「試驗田」推動貿易自由化

微軟旗下明星產品Xbox系列遊戲機，雖然早已是玩家爆款，五年前國內市場上還難覓其蹤。直至2013年9月，《中國(上海)自由貿易試驗區總體方案》終於明確，允許外資企業從事遊戲遊藝設備的生產和銷售，才令遊戲設備製造大佬們迎來第一縷曙光。

敏銳如微軟，得知「解禁」喜訊，就率先與國企東方明珠新媒體股份公司(彼時名為「百視通」)取得合作，雙方合資成立上海百家合信息技術發展公司(E-Home，其中微軟佔股49%)，除了將遊戲機生產核心環節置於上海自貿區，並由合資公司負責Xbox平台遊戲內容的引進。

審批改備案 外企獲實惠

得益於上海自貿區大開先河，將外商投資管理由審批制改為備案制，百家合短短7日內，即完成備案、註冊，獲頒「上海自貿區001號」外資備案企業證書，由此「加冕」上海自貿區首間掛牌企業。一年後，Xbox One正式在中國市場發售。

在百家合董秘、高級運營經理朱穎看來，百家合「禁營」上海自貿區，可謂天時地利。中國對外資放開遊戲市場，上海自貿區助力公司早著先機，在百家合逾5年的實際運營中，亦證明制

度利好絕非流於形式，口頭說說。朱穎在接受香港文匯報採訪時回憶，早前根據海關程序，遊戲製造廠商若有新機器發售，需要兩次審批，首先遊戲主機應得到批文，才可進入中國，同時機內自帶的四款遊戲，即便本身已各自取得相關批文，一旦綁定新款機器，仍需二次審批，這直接導致進入中國的Xbox系列遊戲機，較其他市場首發時間大幅延期，削弱其在中國市場的競爭力。

2014年9月，Xbox One開始在中國市場發售，其實已較國際首發晚了一年。至Xbox One S，緊趕慢趕，中國市場發售仍然落後；2017年11月Xbox One X(天蠟座)發售前夕，微軟終於按捺不住，聯合百家合向上海自貿區海關提出請求，是否可以「高抬貴手」，及早「放行」新機。

「進展大大出乎我們意料，上海自貿區當即決定研究政策，並在1個月後拍板，永久取消了二次批文。」朱穎感慨，政府認真傾聽企業意見，從後者利益出發，因時制宜，讓政策活起來，將「大膽試、大膽闖、自主改」落到了實處。12月，Xbox One X與全球同步發售。

政府搭建平台 企業注入資源

五年來，百家合基於Xbox平台，發行了69款

遊戲，企業經營有聲有色，不但將優質進口遊戲帶到國內，亦助力17款中國遊戲揚帆出海，傳播中國文化。「政府搭台，企業唱戲」在上海自貿區被發揮得淋漓盡致，前者源源不斷向後者注入資金、資源優勢。

作為上海自貿區內國家對外文化貿易基地入駐企業之一，百家合連續兩年獲得「文化走出去」專項基金，還在首屆中國進博會後入選「6+365」項目，成為上海自貿區文化基地的常設展覽，通過自貿區窗口抵達多元客戶群。「要不是上海自貿區這個大舞台，公司肯定不會有這麼多發展機會。」百家合商務總監陸琪說。



■微軟與東方明珠新媒體股份公司合資成立百家合(E-Home，其中微軟佔股49%)，成為上海自貿區首間掛牌企業。圖為百家合員工合影。受訪者供圖

負面清單五年瘦身八成

2013年9月29日，中國(上海)自由貿易試驗區揭幕。5年來，自貿區「改革苗圃」積極育種，累計有127個創新成果在全國複製推廣，其中尤屬政府職能轉變收穫最豐。據華中科技大學教授、光谷自貿研究院院長陳波分析，審批制到備案制、證照分離、通關便利化等一系列改革，令中國與西方成熟市場愈來愈接軌。他並表示，上海自貿區的通關效率，在部分領域已經可以比肩新加坡。

實施外商投資准入前國民待遇和負面清單管理模式，是上海自貿試驗區最基礎、最重要的改革。上海自貿區成立翌日，即推出了中國第一份外商投資准入負面清單，首版(2013版)涵蓋190條外商投資特

別管理措施。之後，負面清單持續「瘦身」，至2014年管理措施減少到了139條，至2018年僅留存45條，五年內銳減近八成。

自貿效應輻射 首創項目湧現

法無禁止皆為可，限制越來越少，自然使得上海自貿區魅力倍增，全國第一家再保險經紀公司、外商獨資遊艇設計公司、外商獨資醫院、外商獨資金融類投資性公司等首創性項目，紛紛湧現。

這種正面效應，更進一步輻射至全上海。根據上海市商務委員會公佈的最新數據，2019年1月，上海新設外資項目563個，同比飆升近七成；合同外資超過100億美元，同比暴漲了近200%。在上海社會科學院世界經濟

研究所所長權衡看來，上海吸引外資的新變化，是世界看好中國經濟、看好上海發展的強烈信號。

「上海出台《擴大開放100條》，持續放寬市場准入門檻；『服務型』政府的轉化，大幅度提高政府效率與透明度，降低企業運營成本；積極參與國際標準制定，強化對知識產權的保護力度。」安永華中國區稅務服務主管合夥人譚綺向香港文匯報記者介紹，去年上海新增跨國公司地區總部45家，外資研發中心15家，其中有不少是集管理決策、採購銷售、研發、資金運作、共享服務等多種職能於一體的「綜合性總部」。她認為，得益於優良的營商環境，上海資源集聚能力正明顯增強。

127項制度創新正在全國複製、擴大開放措施累計落地項目逾2,600個、新註冊企業5.7萬家……過去五年間，上海自貿區深耕改革「試驗田」，呈上令人矚目的成績單。上海更是「近水樓台先得月」，因營商環境持續改善收穫「真金白銀」，今年1月合同外資同比增速高達近200%。內地知名自貿區專家在接受香港文匯報採訪時表示，中美貿易摩擦堅定了中國持續推動貿易和投資自由化、便利化，經濟全球化的決心，對自身開放程度、速度提出高要求，在此背景下，自貿區料將進一步擔綱重任，但同時也會面臨更大改革壓力。其中，自貿區醫療、教育等現代服務業料首當其衝，接棒開放大旗。

■香港文匯報記者章蘿蘭 上海報道

自貿區五年成績單

■累計實現外貿進出口額6.1萬億元人民幣，實到外資221.3億美元

■區內新註冊企業5.7萬家，超過了過去20年的總和

■127項創新成果在全國複製推廣

■外商投資准入負面清單從最初的190條銳減至45條

■推出原油期貨交易、黃金國際板等新型交易工具

■創新設立自由貿易賬戶(FT賬戶)7.2萬個，實現「本外幣一體化」管理

數說經濟(2018年)

■全市生產總值達到3.27萬億元(人民幣，下同)，比上年增長6.6%

■常住人口人均生產總值突破約134,000元

■第三產業增加值比上年增長8.7%，佔全市生產總值比重達69.9%

■新集品牌首店835家，其中國際品牌首店300餘家，國際零售商集聚度升至全球第二位

■全年金融市場交易總額達到1,645.8萬億元，比上年增長15.2%

■總部經濟加快集聚，全年新增跨國公司地區總部45家、新設外資研發中心15家，累計分別達到670家和441家

■據《上海市政府工作報告》《上海市經濟和社會發展計劃報告》整理

服務業天地廣 醫療教育「執牛耳」

專家解讀

在上海自貿區，外商企業被允許進入非學制職業培訓機構領域。受政策鼓勵，安永專門成立了安永商務技能培訓(上海)有限公司，為企業中高級管理人員、職業經理人、創業者、投資者以及其他相關領域人士，提供培訓及學習解決方案。譚綺希望，上海自貿試驗區未來繼續對標國際最高標準，進行更全面的職能落實、提供更優質的配套服務。

在陳波看來，最初上海自貿區的金融改革的最受外界關注，惟受制於多變的國際經濟環境，近兩年國家對金融領域仍是審慎開放，故短時間內上海自貿區在金融改革方面，不太可能有大動作，但在醫療、教育等現代服務業領域卻有廣闊天地。

中共中央總書記、國家主席習近平在首屆中國進博會上發表主旨演講時已明確提到，中國將持續放寬市場准入，推進服務業開放，將加快電信、教育、醫療、文化等領域開放進程，特別是外國投資者關注、國內市場缺口較大的教育、醫療等領域，也將放寬外資股比限制。

「前五年，上海自貿區在現代服務業領域步子不大，做得不夠理想。」陳波預測，探索醫療、教育等領域對外開放，將是新的一年上海自貿區首當其衝的重要任務。他認為，長江三角洲區域一體化上升為國家戰略，對現代服務業開放發展大有裨益。而長三角其他城市的人均收入、購買力，與上海不相上下，甚至更高，加之上海虹橋交通樞紐大大拉近了彼此距離，相當於為上海現代服務業提供了龐大市場。

突破投資限制 吸引高端製造

陳波同時提到，高端裝備製造業的准入與投資限制，也有望在上海自貿區取得更多突破。特斯拉去年就與上海臨港管委會、臨港集團共同簽署了純電動汽車項目投資協議，將在上海臨港地區獨資建設研發、製造、銷售等功能於一體的超級工廠，規劃年產50萬輛純電動汽車，以此成為第一家獨資建立車廠的外企。今年1月，特斯拉上海超級工廠正式開工建設。值得注意的是，根據規劃，上海即將增設自貿區新片區，坊間盛傳，特斯



■專家指出，現代服務業領域開放有廣闊天地。圖為去年8月，兒童醫學體驗館在上海開館。資料圖片

拉超級工廠所在的臨港地區即將納入。上海全球城市研究院院長、原上海市政府發展研究中心主任周振華亦預測，上海自貿區新片區在服務業開放等方面有所作為。他直言，「貨物貿易在出口導向已經走向終結的情況下，已經沒有太大潛力，更具潛力的板塊是新型服務貿易、數字貿易。新片區如何在醫療保健、教育培訓、文化創意、數字交易、跨境交易等方面取得突破，非常重要。」

對接「一帶一路」 探索保障規則

「無論中美貿易戰談判結果如何，中國的態度很明確，即堅定不移推動全球化進程，因此也對自身的開放程度、速度有更高要求，希望自貿區步子更大一些、輻射推廣更快一些。」陳波表示，在此背景下，全國各個自貿區的改革、開放壓力也會更大。

陳波認為，未來自貿區戰略將與「一帶一路」倡議有更多對接。據他觀察，無論是上海、還是海南，在自貿區最新文件中，都提到了「一帶一路」，「即便是中美貿易糾紛暫時收官，未來仍有很多不確定性，所以政策面可能會更加重視對接、融入『一帶一路』國家，構建開放型經濟。」

「自貿區某些領域的開放，可以率先面向『一帶一路』國家，對『一帶一路』的投資，亦可通過自貿區平台進行。」他直言，「一帶一路」中長期最大的問題，在於沒有明確的制度規則，但所有經貿合作，都必須要有規則才有保障，這些規則都可以在自貿區進行摸索。

■上海浦東陸家嘴全景 資料圖片

