

編者按

「我時常牽掛着奮戰在脫貧一線的同志們，280多萬駐村幹部、第一書記，工作很投入、很給力，一定要保重身體。」在2019年新年賀詞裡，習近平主席專門提到了奔走在第一線的農村基層幹部，農曆新年前，他又通過視頻連線向扶貧駐村第一書記和廣大基層幹部拜年。

「上面千條線、下面一根針」。雲南「80後白髮書記」李忠凱意外「走紅」的背後，是百萬農村基層幹部辛勞的日常。年關將至，香港文匯報記者跟隨陝西、福建、浙江、雲南、黑龍江及安徽的農村基層幹部，走近他們日常繁忙的工作生活，傾聽他們樸實真誠的心聲。

村官年事

「小孩小孩你別饞，過了臘八就是年！」幾乎是臘八節剛過，傳統底蘊深厚的關中平原上，便到處瀰漫着一股濃濃的年味。忙了一年的老秦人，紛紛張燈結綵，準備和家人窩在家裡過大年。而此時，位於陝西唐昭陵九峻山下的民俗文化村袁家村也格外熱鬧。看着紛至沓來購置年貨的鄉親，和四面八方湧來的遊客，袁家村年輕的「掌門人」王創戰高興之餘，也增添了一份緊張感。為了讓鄉親們買得開心，遊客玩得盡興，從進入臘月至今，這位「85後」村主任加緊督促村民做好服務，保證每一件產品的質量，為此忙得昏天黑地，早上天不亮出門，晚上半夜回家，有時甚至24小時連軸轉，讓其年幼的女兒一度產生「爸爸出差了」的錯覺。

■文/圖：香港文匯報記者 李陽波、張仕珍 西安報道

春節 勤政顧大家 捨小家

陝西袁家村「85後」村主任

王創戰

年齡：33歲 擔任村幹部10年

王創戰是一名標準的「85後」，同時也是當地十里八村遠近聞名「回鄉創業」的榜樣。

大學生返鄉 搞旅遊致富

2009年，大學畢業之後，王創戰在省城西安找到了一份不錯的工作，然而正當家人慶祝他跳出農門的高興勁還未消退的時候，王創戰毅然做出了一個驚人的決定：回村創業。

「當時很多人或許不理解，但我的想法卻很簡單，當時村裡鄉村旅遊剛剛起步，與其在外打工一個人拿份高工資，還不如回村創業改變一家人的生活。」王創戰回村後，憑着所學和天生聰慧，其發展的農家樂迅速火起來，全家的日子也是節節攀高，「百萬元戶」指日可待。

村支書力撐 率全村轉型

而在此時，王創戰卻被人「盯」上了，而這個暗暗觀察他的人，正是帶領袁家村人努力轉型的村黨支部書記郭占武。「有一日，郭書記突然問我：你覺得人生的意義是什麼？」平時能說會道的王創戰這時卻突然語塞。「要我說，人生的意義就應該是為群眾服務。村裡正在轉型，該是年輕人出來為大家服務的時候了。」多年之後，每每回憶起當時的情景，王創戰依然能感到郭書記那一句一句的千鈞之重。

雖然滿懷激情，但是一上手，王創戰就感到了前所未有的壓力。「管理一個村，真不是你打份工，或者經營個農家樂那麼簡單。全村百十戶人，每天家長裡短，再加上轉型期的工作千頭萬緒，弄得我真是焦頭爛額。」而郭書記總會堅定地站在他身後，鼓勵他堅持走下去。

慢慢地，王創戰終於適應了村官的角色，每天從早到晚都行走在村裡的大街小巷上，走村串戶，與村民打成一片，想村民之所想，急村民之所急。而當年那些看似一團麻的千頭萬緒，逐漸在王創戰的手裡變得游刃有餘。

嚴管農家樂 累極無怨悔

如今的袁家村，已經成為陝西乃至整個內地鄉村旅遊的一面旗幟，不僅村民富了，還帶動了周邊村子3,000多人脫貧，甚至吸引很多城裡人回流農村。

而隨着去年底內地農村基層組織的改革，王創戰肩上的擔子又加重了。「今年周邊原先的三個村莊合併成一個大袁家村了，我開玩笑給我一班年輕的同事講，我們又得二次創業了。雖然不拿薪酬幾近義務工作，但他們卻異口同聲告訴我：啥也別說了，就一個字『幹』唄。」王創戰倍感欣慰。

每逢節日，都是袁家村最熱鬧的時候，也是王創戰最忙的時候。今年春節前一個月，王創戰便把村委會全體成員早早地動員了起來，走訪村民，與商戶座談，甚至每一家農家樂，每一個舖子的飾品和商品，從源頭到售賣終端他都仔細進行了把控和檢查。

「雖然真的很累，但只要一看到村裡熱鬧開闊的景象，我覺得一切都值了，因為這就是我心裡真正想要的。」王創戰由衷地說。



倡建夜校 分享經驗



走村串戶 了解民生



午間議事 廢寢忘餐



陝西袁家村位置圖



■年前王創戰(右一)給來訪的三農專家溫鐵軍介紹袁家村發展情況。



■袁家村整潔的街道。

與女相聚少 被誤出差了

「鄉親們好才是真的好，只有袁家村大集體發展好了，每家的小集體才能發展得更好。」十多年來，王創戰一直將郭書記的這句話牢記在心。

不帶薪服務 幸家人支持

在袁家村，村幹部是沒有工資的，但工作起來個個都是「拚命三郎」。為了一鼓作氣做完一件事情，村幹部加班到凌晨已經成為常態。每天早出晚歸的王創戰，更是經常被女兒誤會從沒有回家，產生「爸爸出差了」的錯覺。「我早上出門的時候她還沒有起床，晚上我回到家，她已經睡着了。」久而久之，雖然近在咫尺，父女兩個卻總說不上一句話。

在王創戰和同事們的努力之下，袁家村一天一個樣，日子也越來越好，他們的付出不僅得到殷實的回報，也得到家人的理解和支持，全體村民更是讚不絕口。「妻子和父母不止一次告訴我，你去忙吧，家裡的事情你一概都不要管，只要全

力以赴把村裡搞好就行了。」

後生肯吃苦 全村人點讚

而作為曾經擔任過村幹部的村民袁智軍，更是對這群後生們佩服地豎起大拇指。他告訴香港文匯報記者，這些年輕幹部，不取村上一分一毫，卻全身心撲到村裡的工作上，不僅很好地傳承了老一輩的吃苦耐勞精神，同時他們腦子靈活，肯思考，不斷推陳出新，創新性地真真切切為村民辦實事、辦好事。

來自西安的剪紙藝人孟慶玲，因匠心獨具而被袁家村幹部邀請到村裡開店，成為袁家村的一名新村民。對於村幹部

的工作，孟慶玲亦是讚譽有加。她說，雖然自己是「外來戶」，但是每次村裡舉辦活動，村幹部都會邀請她參加，這也讓她找到了「家」的感覺。同時，這群年輕人對藝術、對老一輩藝人的尊重，讓她非常感動。「他們這樣為村裡拚命，作為一位國家培養的藝人，我也決不能落後。」

年夜千人宴 為老人慶生

今年除夕夜，王創戰還和年輕的同事們策劃了一個大活動，那就是給全村老人過一個集體生日。「這些日子好了，可有些事情我們卻真的遺憾地忽略了。」提起這件事情，王創戰顯出一臉的愧疚。「我們現在的年輕人都過生日，但是那些為袁家村早期脫貧嘔心瀝血的老人們，大多都沒過過一次生日，有些甚至連生日是哪天都不知道。」今年春節，在王創戰的倡議下，除夕夜村裡將舉行盛大的千人宴，吃蛋糕、看節目，為全村老人們過一個熱鬧開闊的集

體生日。屆時，王創戰和很多村民都將根據村裡發生的故事，編排節目，上台為老人們演出。

答謝老一輩 促敬老愛老

「袁家村從上個世紀70年代的爛杆村(貧困村)一步一步走到今天，經歷了工業時期，再到如今旅遊時代，每一步都走得不容易。」王創戰說，希望通過這個集體生日，能讓全村村民都銘記老一輩的辛苦付出，營造敬老愛老的氛圍。



■村民袁智軍對年輕的村幹部讚譽有加。



■剪紙藝人孟慶玲稱讚王創戰具有創新發展思維。

辦農民夜校 促自我增值

在很多人看來，袁家村已經很富裕了，但是對於現在的大袁家村，王創戰認為還有很多事情要做。「一個組富不是富，共同富裕那才是最終目標。而要實現全體富裕，農民自身素質的提高至關重要。」於是，在王創戰的大力支持下，袁家村夜校每周舉行，而只要有空，他必定會和村民們聽完每一節課。

傳授生意經 助全村共富

袁家村農民夜校打出「在實踐中學習，在學習中實踐」的口號，授課者有從外地請來的專家教授，也有村裡經驗豐富的經營戶。為了能切實提高鄉村旅遊管理者、經營者、從業者的經營水平和業務素質，農民夜校不僅針對性地講授一些具有實際操作性的實用知識，甚至還針對越來越多的外國遊客，制定了英語培訓課程。

王創戰告訴香港文匯報記者，在踐行鄉村振興戰略的過程中，不能只顧低頭拉車，還要抬頭看路，學習先進發展經驗，取長補短，這樣才能更好地前行。雖然原來的袁家村人均年收入早已超過十萬，成為小康村，但是對於未來，對於面臨的挑戰，王創戰一刻也不敢懈怠。「路是一步步走出來的，成績是一點點幹出來的，希望通過我們的努力，在不久的將來讓我們的藍圖全部成為現實。」