

■謝昌庭(中)為買到優質油茶苗四處考察調研。受訪者供圖



# 港人閩西種油茶 致力發展大健康

## 打造種植基地精煉茶油 開發護膚品盼廣銷世界

香港上市公司昊天發展集團的創新型油茶健康產業項目落地閩西清流，集團打造的油茶種植基地位於清流縣嵩口鎮鄉村間，舉目四望，青山綠樹綿延不絕。來自香港的基地負責人謝昌庭已經在這裡做了3年，「年深別境猶吾境，日久此鄉即故鄉」，謝昌庭盼未來能讓基地的茶油廣告全球，香飄世界。

■香港文匯報記者 蘇榕蓉 福州報道

昊天發展是香港主板上市公司，是一家集實業投資、金融服務、倉儲物流於一身的企業集團。2013年，謝昌庭加入昊天集團，「當時任職於公司發展部，恰逢公司開始轉型做大健康、科技、醫藥等類別行業，我們就開始關注調研不少與之相關的項目。」謝昌庭告訴香港文匯報記者，其間他們考察過不少茶籽油項目，而在湖南茶籽油基地考察時結緣了陪同考察、在清流從事茶籽油行業的清流九利油脂公司負責人劉聖萍，從而給他們的事業帶來了轉機。

### 生態良好 志卻煩惱

「茶油營養價值豐富，屬於大健康產業，於是我們就向香港總部申請去清流考察。」謝昌庭清楚地記得，清流山青樹榮，生態環境極佳。隨後他把實地調研報告上呈香港總部，「2015年年底與縣政府談具體合作，2016年6月清流縣人民政府與昊天集團正式簽約『創新型油茶大健康產業』項目，從此我開始了兩頭跑的生活。」

「如果集團是做純粹的股權投資，被投資企業有固有班底，那無需派駐一個人赴當地，但是這個項目一切是從零開始，前期是我在實地調研，這個事情後續的跟進就自然而然落在我的身上。」謝昌庭說，在清流的第一

年，「預計前期考察跑過的林地有兩萬畝左右，登山鞋都跑爛了兩雙，但那裡的好山好水好空氣能讓人忘卻所有疲憊。」

### 以身作則 親力親為

謝昌庭凡事更願親視力親為，「你要認真把它當成事業就先要去了解它，我自己都不懂那更沒法管理員工了。」每隔兩三天謝昌庭都要到不同的基地去走走看看，特別是有施肥、挖穴、挖溝等需要人工作業的時候。「比如人工栽植的距離要多少以防造成塌方和水土流失，越是人工操作越不標準，你就需要在現場監督。而剛拿下清流縣莪林的油茶基地時，進山的路是土路不是現今的水泥路，走進去要兩個小時左右，條件十分艱苦。」

當日山裡的空氣因雨水的洗禮變得格外清新，崎嶇的山路猶如一條條長蛇匍匐在群山之間。看着山中成片的油茶林地在不斷延伸，謝昌庭為自己的正確選擇感到高興，但又感慨萬千，「第一批苗是2017年春天種下的，最快在2020年才開始有點收成，這項目需要付出時間和金錢的代價。」謝昌庭信心滿滿地憧憬着基地的未來：4年後，幾千畝油茶開花結果，荒山變成「聚寶盆」，「曾歷風雨千趟，望向高處自有盼望。」

## 專業又接地氣 誠懇實在做事

項目落地清流，謝昌庭工作心態也在慢慢發生變化，一方面，自己要融入當地的人和事，必須要接地氣。但另一方面，為提高企業效率與集團接軌，與外面接軌，就必須拿出專業的水準。「以前是來出差，現在是來生活。剛開始確實很不適應，後來漸漸習慣了。」謝昌庭說，自己就像向日葵，要不斷適應環境，積極去面對。

謝昌庭感慨壓力山大，集團不了解當地實際情況，「很多同事沒來過，不理解很多具體項目的預算。」所以自己經常被質疑，導致項目難以推進，謝昌庭無奈地說，「我一直希望集團同事多來基地走走看看，知道你具體做了哪些事情。」比如一年春秋

兩季給基地除草，第二趟申請預算時就有同事問怎麼又除草，不是剛除過了嗎？

而且，說的時候對方可能覺得事情很簡單，但事實上事情的操作難度可能不小。從基地上的規劃管理到如何監督施工隊，點點滴滴都是細節，做工程要跟着實際情況改動，所以要和財務解釋預算和實際為何不同。「現在我基本能保證90%的預算是正確的，其實這個數值已經很高了。」

### 增收致富 共享成功

謝昌庭告訴香港文匯報記者，在內地發展，更有責任和同事們一起走向成功，共享富裕的果實。不能只會埋怨、投訴，要踏踏實實做些實事，安全感是自己給自己的。「雖然來自香港，但我能在清流找到安全感和歸屬感。」

「2016年項目落地時，不少當地社會人士議論，認為我們是來騙村民、騙資源的。」謝昌庭說，他深知不能馬上扭轉別人的誤解，唯一可以做的就是誠懇做人，實在做事。「通過我們的努力，到今天，質疑的聲音已經基本不存在了。」



■謝昌庭(右一)每隔兩三天都要到不同的基地去走走看看。受訪者供圖

## 包容互信磨合 成當地人朋友

香港和內地的交流越來越頻繁，兩地人對彼此的印象也在逐漸改觀。「現在我和他們的默契度越來越高了。」謝昌庭說，現在港人愈來愈關注內地的發展了，兩地人從包容、了解到互信，需要慢慢磨合。

剛開始因為文化差異，和內地同事溝通比較困難，「感覺完全不在一個頻道上，我一急脾氣就上來了。後來我也有檢討，需要換個角度看問題，互相理解和調整。」

而且謝昌庭港式快節奏高效率的工作模式，也不適合清流這個節奏緩慢的村落。「有一次周五晚上，我突然想起來一個事情，馬上打電話讓同事跟進。結果同事說下周一處理。當時我很急也沒明白，為什麼不明天就辦？同事解釋說明天是周末，但我當時的理解是我

自己也沒休息，幹嘛這個事情要拖拉呢？」謝昌庭後來明白了，「拿我自己的那套想法套在當地同事們身上有時不大合理，這就是適應當地的節奏。」

「但他們真的也很體諒我，都把我當朋友，當親人看

待。」謝昌庭曾有一次在清流突發性心梗，病癒後縣長張春華對他說，「謝總，不要那麼拚命，要注意休息。」這句話讓謝昌庭的心裡感覺暖暖的，「這不是一個領導對投資商說的話，而像朋友之間的關心話。」



■謝昌庭和他的團隊。香港文匯報記者蘇榕蓉 攝

## 拓日化用品 擬進軍港市場

「清流縣這一片山連綿疊嶂的群山裡有當地特有的酸質土壤及氣候環境，特別適合油茶樹的生長，而且，我們堅決不施農藥與化肥，保證原生態。幾年後茶林將會漫山遍野，鬱鬱蔥蔥，打造完備的茶油產、供、銷產業鏈。」謝昌庭信心滿滿地描繪集團油茶產業的發展藍圖。

謝昌庭稱，目前茶油副產品包括山茶活膚精油、山茶油手工皂、山茶油精華洗護等一系列的成功研發，進一步拓寬了油茶產業的發展。「今年，集團擬在茶籽油日化用品方面開拓香港市場，對不同的產品類別進行針對性分析，或適合進軍超市或其他專業渠道，比如藥房等，目前還在聯繫之中。」

「我們用種植基地做有力的

支撐，也更重視了網絡銷售包括電商平台，將和電商營運團隊合作在網上開發新渠道和新產品，畢竟網上銷售生態和超市連鎖不一樣，需要和專業團隊打配合戰。」謝昌庭說。

### 喜獲法國品牌青睞

謝昌庭介紹，「去年我們和法國一個百年品牌洽談合作，向其供應茶籽油原料，「原來這個品牌一直是從日本採購，現在他們越來越重視茶油的源頭產地問題，經過朋友介紹知道我們在清流有做生態茶油基地，所以就找來了。」謝昌庭笑言，「朋友及品牌商從微信朋友圈看到有一個香港人在深山裡種植茶林，可能覺得比較放心踏實，所以過來考察調研，最後合作成功。」「剛開始我並不知道是那個大品牌，在他們來清流考察的最後

一天才遞上名片，我才知道是這個世界知名的百年品牌，當時真是又震驚又激動。而最感欣慰的是，這樣一個跨國西方巨頭，原來老早就把我們中國獨有的茶籽油應用到化妝品上。一方面證明了茶油的可塑性，另一方面也證明了我們的眼光。從2018年3月至12月，他們已先後採購了兩批茶籽油。」

「可能是處於營銷考慮，很多行業專家把茶籽油說成『東方橄欖油』，我個人其實很反對這種說法，其實茶籽油是比橄欖油更好的『液體黃金』，除了食用用途外，茶籽油比橄欖油醫療保健效果更好，茶油源自中國，我希望它能廣銷世界！」謝昌庭如是表示。

## 港青盼當警察 內地讀心理學

香港文匯報訊(記者 蘇榕蓉 福州報道)第一眼看到陳彩嵐，就被她燦爛的笑容吸引，這個有着強大小宇宙的樂天派女生來自香港，就讀於福建省福州大學人文社會科學學院的應用心理學專業。

陳彩嵐之所以選擇讀應用心理學，是為了圓自己當警察的夢想。她還了解到，香港與內地的學歷可以互通，內地升學回港依舊有考公務員的資格，所以陳彩嵐在獲得福州大學錄取通知書的那一刻，就告訴自己這將是她走出舒適圈、邁向獨立的一個新過程，也是實現自己夢想的機遇與挑戰。

### 閩港遙相隔 學子心相近

「福州大學的師兄師姐真的非常溫暖友

善，讓我很感動。」陳彩嵐感慨道，「在去福州大學報到那天，師兄師姐還專門打電話過來為我指路，怕我走丟。」陳彩嵐激動地說，福建與香港之間相隔遙遠，但彼此的心卻能如此之近。

來福州才短短幾個月，陳彩嵐驚訝於內地互聯網發展的速度，以及普及之廣，「共享單車無處不在，移動支付深入人心，這些新興事物便利了生活，節省了時間。相比之下，香港在這方面落後了不少。」陳彩嵐笑說自己現在會經常給家人朋友「安利」福州的app、美食和旅遊，讓他們亦進一步了解她現在上學所在的有福之州，去了解內地的美。

在陳彩嵐看來，內地和香港彼此的高校

文化截然不同，內地學生在課程學習上投入時間更多，香港學生則會更多參與各種類型的課外活動。陳彩嵐很感謝開明的父母能讓她赴內地讀書，這段求學旅程中的「得」，不止是她學科的專業知識，還是一個體驗和交流的機會，一場個人成長的歷練。

陳彩嵐告訴香港文匯報記者，「融合是時代的要求。」她想通過這四年的內地學習，把從香港和內地得到的經驗與知識融合在一起，創造更多的價值。「在生活或學習上，肯定會遇到一些困難，偶爾可能也會覺得孤單，但是只要努力克服，無論結果如何都不會後悔，因為這些經歷對未來的發展有很大的助益。」



■陳彩嵐(前右)說，閩港兩地雖遠，但彼此的心離得很近。受訪者供圖

清流縣桐坑的昊天油茶基地。受訪者供圖