

祖籍福建晉江 賣鞋起家建百貨王國

菲華裔首富施至成逝世



菲律賓首富、華裔「零售業之父」施至成
昨晨在睡夢中離世，終年 94 歲。施至成生
於福建晉江，移民菲律賓後以賣鞋起家，
其創立的 SM 集團是菲律賓最大百
貨公司及零售商，在菲律賓、中國
以至全球各地開設多間大型商
場，並入股包括菲律賓金融銀
行在內的數十間企業，身家估
計達 190 億美元(約 1,490 億港
元)。儘管菲律賓過去數十年政局
及經濟動盪，但施至成憑着超
卓投資眼光，令集團不斷壯
大，使他成為菲律賓
影響力最大的
商人之一。

1924 — 2019



施至成 1956 年開
鞋店。 網上圖片



鞋店加裝冷氣後曾吸引不少客
人。圖為鞋店現狀。 網上圖片



SM 集團現已是菲國最
大百貨公司。 網上圖片



施至成昨晨在睡夢
中離世，終年 94 歲。
法新社

施至成生於 1924 年，父母早年到菲律賓經營小生意，因家鄉生活困苦，1936 年他以 12 歲之齡到馬尼拉投靠父親，一家人起初開設雜貨店，當時舖位面積甚小，無法「前舖後居」，晚上只能在貨架上睡覺。後來日軍進攻菲律賓，雜貨店被戰火摧毀，施至成的父親回鄉定居，他則留在菲律賓繼續學業。

立志讓菲人人有鞋穿

戰後不久，施至成於馬尼拉完成商業學士學位，1956 年開設首間「ShoeMart」(鞋莊)鞋店，立志要讓每名菲律賓人都有一雙鞋。當時施至成的商業頭腦已嶄露頭角，例如為鞋店加裝冷氣，成為全國首間提供冷氣的鞋店，結果 ShoeMart 業務迅速擴展，不久後已設有 6 間分店，並售賣衣物等貨品。隨着貨品種類增多，ShoeMart 於 1972 年改名為 SM

百貨公司，並於 1985 年在馬尼拉開設首間大型商場，樓面面積達 460 萬平方呎，設有戲院、餐廳、銀行等設施，開創一站式購物體驗。到 2006 年，SM 再斥資 1.24 億美元(約 9.7 億港元)，於馬尼拉開設旗艦「亞洲商場」，成為全國最大商場，商場內更設有一個奧運標準的溜冰場，在當時東南亞地區中罕見。

中國開 7 商場 6 酒店

SM 集團的發展步伐未有就此停下，不但開始投資地產和銀行業，更放眼海外，2001 年起開拓中國業務，先後投資廈門、晉江、成都、重慶、天津等地。截至去年，SM 集團在菲律賓經營 72 間商場，每日訪客達 350 萬人次，在中國亦經營了 7 間商場、6 間酒店和 8 座辦公大樓。

夥李嘉誠引入屈臣氏

施至成於 2002 年起更與香港首富李嘉誠聯手，在菲律賓投資個人護理用品連鎖店「屈臣氏」。不過在風光的同時，SM 集團亦惹來爭議聲音，近年曾有工會指控 SM 以合約制聘請數以千計員工，避免支付員工福利，結果 SM 管理層需澄清，集團只是在旺季增聘兼職，並非以合約員工取代長工。自 2008 年以來，施至成一直是《福布斯》菲律賓富豪榜榜首，去年在全球富豪榜則排第 52 位，身家較電動車企業 Tesla 創辦人馬斯克、傳媒大亨梅鐸和著名投資者索羅斯更豐厚。菲律賓《利潤》雜誌發行人克雷杰評價施至成的投資眼光像狐狸般銳利，「對於商場的投資，他從未犯過錯誤，一次也沒有」。施至成直至晚年仍然努力工作，每天上班最少 10 小時，也少有放假，直至前年終退下火線，退居榮譽主席，百貨王國日常管理交由子女負責。施至成的家人對外界的關心表示感謝，但稱希望保留私隱，會先安排施至成的後事。 ■綜合報道

菲富豪榜晉江人佔半 Jollibee 創辦人排第 6

施至成祖籍福建晉江，當地鄰近古代海上絲路重鎮泉州，以至近代福建對外開放的門戶廈門，根據《福布斯》富豪榜資料，菲律賓十大富豪中，有 5 人均來自晉江。施至成由 2008 年起，憑 SM 集團的財富持續蟬聯菲律賓首富寶座，除此以外，晉江多名商人在菲國有傑出成就。菲律賓聯盟銀行董事長兼菲律賓航空董事長陳永栽，正是在 1934 年出生於晉江縣青陽鎮，現時身家約 38 億美元(約 298 億港元)。陳永栽亦在本港創辦裕景興業集團，投資地產業，旗下物業包括深水埗西九龍中心。菲律賓連鎖快餐店 Jollibee(快樂蜂)創辦人陳覺中雖然生於菲國，但其籍貫也是晉江。他在 1970 年代創立 Jollibee，並逐漸發展為菲律賓家傳戶曉的快餐店，擁有 2,000 多家分店，業務後來更擴展至越南、香港、新加坡以至美加等地，去年身家達 38.5 億美元(約 302 億港元)，是菲律賓第 6 大富豪。除了陳永栽和陳覺中，祖籍晉江的菲律賓富豪還包括生力集團總裁蔡啟文、安德集團董事長吳聰滿、Cosco 資本大股東許炳記，以及上好佳集團創辦人施恭旗等。 ■綜合報道

墨輸油管爆炸 66 死 疑偷汽油肇禍

墨西哥居民盜取汽油問題猖獗，前日終發生嚴重意外，中部伊達爾戈州一段被非法鑿開的輸油管突然爆炸，造成最少 66 人死亡、76 人受傷，另有 85 人失蹤，當局表示死傷數字可能進一步上升。據報事發輸油管爆炸前，不少人正在盜取汽油，結果走避不及，釀成重大傷亡。國營石油公司 Pemex 稱，事發於首都墨西哥城以北約 105 公里的一段輸油管，相信事件由偷油造成。警方表示當地時間前日下午約 5 時(香港時間昨晨約 7 時)，首次接報有人在現場偷油，約兩小時後輸油管即告起火。不少居民稱，死亡人數遠多於 21 人。

走避不及 居民淪火人

現場片段可見，不少居民在出事前紛紛提着油罐、水桶或膠樽盜取汽油，不料輸油管突然爆炸，冒出巨型火球，火舌升上半空。居民事發後紛紛走避，但部分人已變成火人，一些人則尖叫並揮手求救。2010 年 12 月，墨西哥中部亦曾發生輸油管爆炸，導致 28 人死亡，死者包括 13 名兒童，5,000 人需疏散。

年逾萬宗偷油 新總統揚言打擊

墨西哥單是在去年頭 10 個月，已發生逾 1.25 萬宗非法偷油事件，損失最少 30 億美元(約 235 億港元)，部分偷油的匪幫更以免費汽油，招攬當地居民負責「把風」。總統奧夫拉多爾昨日表明將繼續打擊偷油活動。他早前承諾派出 3,200 名士兵監察全國輸油管，後來更關閉洩漏的油管，使全國一度出現汽油荒。 ■美聯社/路透社/法新社



■救護員抬出傷者。

新華社



■有影片顯示當地近日偷油猖獗。

路透社



■輸油管突然爆炸造成多人死亡。

法新社

「地上最強生物」祖先 離奇現身南極冰層

在冰封數十萬年的極地冰層之下是否存在或曾經存在動物，一直是科學家探討的議題，美國科學家早前鑽探南極冰底湖默瑟湖時，便意外地在冰層下 1 公里深的沉積物樣本中，發現大量甲殼類動物和緩步動物(俗稱水熊蟲)殘骸，但暫時未知牠們是 10 多萬年前便曾生活於該處，抑或只是樣本受到污染而出現。水熊蟲生活於地球每個角落，不論是

高山或深海都可找到其蹤影，甚至是世上首種證實可在外太空中生存的動物，堪稱地球上生命力最頑強的生物。默瑟湖位於南極冰川下，面積約 160 平方公里，相當於紐約曼哈頓區的兩倍，約 10 年前才首次在衛星圖像上被發現。研究人員去年底在該處展開鑽探，原先預計只會在湖底沉積物中發現藻類生物遺骸，卻意外發現水熊蟲的遺骸。研究人員估計，這些水熊蟲可能曾在距離默瑟湖 50 公里外「橫貫南極山脈」的池塘與湖泊內生活。由於地球在約 1 萬至 12 萬年前曾短暫經歷氣候暖化，導致冰川消失，牠們可能經冰下河流沖入湖中，但河水其後因氣溫下降結冰，令牠們被困冰底湖。英國倫敦帝國學院冰川學家西格特表示，今次發現意味南極冰層下的生物，能以更複雜的形態生存。 ■綜合報道



■研究員鑽探南極冰底湖。 網上圖片

■水熊蟲

英黃頁實體書停刊 轉攻電子版

記錄英國所有家居及商業電話號碼的英國黃頁，於 1966 年首次發行，經歷逾半世紀後終不敵時代洪流，決定停印實體黃頁，今後改為發行電子版。曾演出多個家喻戶曉黃頁廣告的電視劇《Cold Feet》演員內斯比特，獲邀拍攝宣傳片段，宣佈黃頁停印。內斯比特曾拍攝多個黃頁廣告，在其中一個廣告，他胡亂修剪侄女的頭髮後，急於在黃頁尋找理髮師電話的一幕，令人印象深刻。黃頁在 1970 年推出「手指走動」廣告，以「讓你的手指代你走動」為口



■內斯比特獲邀拍攝宣傳片。 網上圖片

峇里擬徵 78 元遊客稅助保育

印尼著名旅遊景點峇里島吸引不少遊客，但遊客在海灘遺留大量塑膠垃圾，嚴重污染環境，促使省政府去年禁用即棄塑膠用具。政府更草擬法例，計劃向外籍遊客徵收 10 美元(約 78 港元)遊客稅，稅收用作保育峇里島的環境及文化。

峇里島去年估計有逾 600 萬遊客到訪，但他們在沙灘上遺留大量塑膠垃圾。據當局資料，峇里每日產生 3,800 噸塑膠垃圾，當中約 4 成被丟棄於沙灘或海洋。峇里省長瓦延表示，徵收新稅是為保護峇里的環境和文化，相信遊客將樂意

支付，不擔心他們因而卻步，新措施只針對外國遊客，本地遊客可獲豁免。政府正考慮徵稅方式，包括將稅項納入機票價格，又或在機場設立特別櫃位收取，若航空公司能提供協助，當局相信前者較可行。

■綜合報道