



張學修  
香港文匯報記者  
彭宇文攝

# 張學修 灣區「一小時圈」 人流物流兩旺



香港中華出入口商會舉辦2018進出口企業大獎頒獎禮。



張學修組織香港中華出入口商會會員考察港珠澳大橋。

隨着港珠澳大橋開通，打開了連接三地的直接通道，為區內發展注入新動力。全國政協委員、前香港中華出入口商會會長、香港維嘉國際集團董事長張學修日前接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示，粵港澳大灣區建設一直被社會關注及寄予很大期望，相信大橋通車後大灣區的「一小時生活圈」將會更加成熟，預計無論是人流、物流都會加快，並會帶動進出口行業向好發展。

香港文匯報·人民政協專刊  
記者 繆健詩

張學修早於1985年開始在廣東省對外經貿委進出口處工作，開始接觸進出口業。1990年他移居香港，創業之路亦是選擇以貿易起家，一手創辦香港維嘉國際集團，從事進出口貿易，多年來他見證了整個進出口行業發展，以及珠三省的物流變化。

### 先廣州拎批文 再港珠澳收貨

張學修在訪問中表示，當年深圳、珠海、汕頭、廈門經濟特區，是國家最早開放內地市場的地方，由於市場需求量大，吸引大批港商通過香港代理進口貨物，再與內地貿易夥伴合作做生意，自己也在上世紀90年代初到珠海創辦公司，專門處理在內地的所有進口產品業務。

說起這段過去，他特別感觸良多。「我早期在珠海九洲港碼頭的物資大樓租地方做寫字樓，去一次非常麻煩，從香港先到

深圳，再到廣州，經廣州才能到珠海；返來則要經澳門才能回香港。很多事情經常在一天內做完，好似先在廣州拿取批文，再到香港、珠海、澳門收貨。」

### 運輸貴造就省港物流商機

他憶述，當時從廣東運貨到香港，主要依靠內河碼頭或者跨境公路，但因供求失衡，經公路運輸往來香港，一般需要提前半個月預訂，並且運費特別昂貴。但是很快他便看準這個機遇，分別在深圳和廣州等地成立相應的物流公司，開始經營廣東省往來香港的

物流生意。

張學修形容，當年粵港交通不便，對進出口業、物流業來說是很大的難關。「在港珠澳大橋通車前，從香港開車到珠江西岸如珠海、江門、中山等地都必須經過虎門大橋，因為車流量太多而經常塞車，僅是排隊等候時間就要兩、三個小時，若要趕船期或飛機就很容易失算。」

現時隨着多個口岸乃至港珠澳大橋的開通，也打開了陸路運輸的交通便利。張學修說，這不單為人流、物流提供便利，因為大橋貫通了香港與廣東西部的

通道，香港物流服務可以進一步伸延至當地的眾多工廠，他相信將可進一步帶旺行業。

### 大橋來回230元 平船運一大截

他補充指，現時貨物由珠海到香港經船運需要四千多元，但選用港珠澳大橋，用大貨車走一程是115元，來回則是230元，而且行車距離只有55公里，後者的運輸成本明顯大幅下降，預料未來將會有更多訂單是以貨車運貨來香港，再經香港轉出去，對香港來說是一大商機。

## 四載中出會長 出席活動200場

卸任 張學修作為公司老闆忙於打理生意，但是仍然抽出寶貴時間服務社會，身兼多項公職。已經連續4年擔任香港中華出入口商會會長的他，剛於上月卸任。回望過去工作，他心中流露出捨不之情，坦言自己對商會工作很上心，是其所有公職的重中之重。

### 做會長要「出錢」「出力」「出席」

中華出入口商會作為本港六大商會之一，每年大小活動接踵而來，做得會長，除了「出錢」、「出力」，還要「出席」。張學修笑指，「4年任期內，自己代表商會出席的活動多達200場，有時一天更要連趕數場。」

無論再忙他都會堅持出席，「因為很多活動始終是會長出席較好，出席代表重視、代表支持，令活動有生命力、有影響力。」

### 辦活動重質 提高「含金量」

張學修多年的社團工作總結出一套獨特心得，他認為，做會長辦活動一定要有計劃，更要專注辦活動的習慣，目標是提高活動的「含金量」。「既然要做，就必須做有意義的事，要讓會員感覺到有信心、有影響力，這也特別需要籌備與包裝。」

他介紹，商會近年集中做幾個活



中華出入口商會舉辦「我們一起『悅』讀的日子」港貴台學生聯歡活動。

動，其中一個就是「我們一起『悅』讀的日子」慈善活動，邀請來自基層家庭的學生參觀書展並資助他們購買書籍，讓基層兒童亦能感受讀書的樂趣。

這活動已經連續辦了4年，張學修指，最初做時，有人說商會做書展活動「唔拉更」（沒有關係），但他覺得商會都要關心社會同青年，有責任做好社會、青年特別是學生的工作，「所以我覺得這活動特別有意思。」

### 親自帶團廣東 了解灣區發展

在商言商，中出作為商會，也要緊貼經濟發展。所以商會今年也特別舉辦走入大灣區系列活動，讓會員及業界深入了解大灣區城市，張學修也親自帶團到廣東，並與廣東省港澳辦及省政府會面，「好多會員都說要多謝商會的安排，因為很多及時的信息正是他們想要的。」

談及商會4年來的變化發展，張學修指主要有3個方向：第一是團隊的精神面貌更好，加入不少國外讀書回來的年輕人，使商會更年輕化、專業化；第二是增加至9個工作事務委員會，各有不同工作重點，近年商會活動更有計劃；第三是會董更踴躍提出意見，會風民主又團結。

「我們商會面對重大事件，都是意見一致，絕不含糊，立場堅定、旗幟鮮明支持特區政府及行政長官依法施政，支持『一國兩制』及基本法。」他說。

香港文匯報·人民政協專刊  
記者 繆健詩



張學修(左)向海南馮坡鎮教育基金會捐款100萬元人民幣。

回 出生於海南省文昌市的張學修，早年已離鄉發展，但對家鄉始終有份獨特的感情，多年來他一直用心回報家鄉，除了積極參與海南省政協工作，更乘著改革開放的東風，出心出錢出力進行「感情投資」，一切都只為了推動家鄉發展。

海南1988年脫離廣東正式建省，張學修坦言，建省初期的海南，經濟還很落後，即使過了10年經濟亦沒有明顯進步。後來，海南本著「地方發展，老闆賺錢」，開始積極對外招商引資。

### 公益捐逾千萬名揚海南

張學修早年在港創業成功，開始熱心慈善公益，在家鄉捐款逾千萬人民幣用以建校、築橋、修路、獎學等，是海南很有名氣的愛鄉商人。

說起首次到家鄉投資的經歷，張學修笑說，「2002年春節，我回鄉過年，途中被附近地方的書記半路攔車，他問我是不是張學修，再問我想不想投資。原來當時海南省計劃設立十大農場市場，需要由舊市場搬到新市場，但是等了一年都無人出資，當知道我回來後，就用這方式歡迎我。」

### 被官員熱情誠懇打動

張學修被地方官員的熱情與誠懇所打動，雙方傾談一星期後即簽約，張學修出資兩千萬人民幣，也開始他在家鄉的首筆投資。

「有一就有二」，其後陸續有地方領導上門向他招手，包括在海南投資酒店及會議中心。張學修最早看中三亞發展，但是最後決定投資自己出生地文昌，建成了文昌維嘉國際大酒店。

他坦言，當年自己對酒店業並不熟悉，無論視察工地、申領手續到後來工人出糧、交稅等等，都是自己一手一腳去做。更可惜是，當時地方經濟環境不好，鮮有人會入住星級酒店。

### 無懼「倒錢入海」現成家鄉地標

在當時到文昌投資星級酒店，無疑是「倒錢入海」，不過張學修仍然充滿信心，堅持要做好一間真正的五星級酒店。他特別聘請澳洲設計師，並引入香港管理團隊，斥資1.76億元人民幣，在家鄉建成了當年唯一一間五星級酒店。時間證明，當年張學修的決定是正確的，如今文昌維嘉國際大酒店已成為今日文昌的地標建築。

時至今日，張學修持續不斷地參與家鄉投資，迄今投資總額已超過6億元。作為海南省政協委員聯誼會會長、海南省海外聯誼會副會長，他積極參與家鄉在港招商引資活動，用心回報家鄉。

香港文匯報·人民政協專刊記者 繆健詩

## 倡減稅利港商投資 反應正面

政 張學修作為出入口業界代表，對於內地的營商環境尤其關注，曾多次以全國政協委員的身份提交有關提案，反映港商的急切所需，他認為困擾企業發展的一個關鍵問題，就是現時內地稅率偏高，有必要進行調整。

### 「五險一金」佔企業工資成本35%

張學修指出，現時香港要融入國家發展大局，除了基本硬件，配套還是

不足夠，所以香港政府需要更重視與內地關係，特別是交流合作方面，多讓各個省市來港招商，並多組織港人去內地，而國家方面則可提供更多便利，如對外來投資包括港企、民企多加支持，進行減稅，包括將個人所得稅、企業所得稅及稅率調低。

他坦言，現在港商在內地經商的環境不及從前，主要是因為現時稅率偏高仍有調整空間。

另一方面，「五險一金」的費用佔了企業工資成本高達35%，處於

一個過高的水平，而且各省市的執行標準不一，因標準是以各地平均工資為基數，而且只算國營企業及公務員的工資，但民企的工資是達不到國企及公務員的標準，所以會有偏離實際的問題。

為此他向中央提出有關意見，並得到商務部的不少回覆且反應正面，所以在來年兩會減稅議題仍會是他的提案要點之一。

香港文匯報·人民政協專刊  
記者 繆健詩



去年3月張學修(左)、龍子明(中)及王庭聰(右)發起搭高鐵上京開「兩會」。