

香港文匯報訊(記者 殷翔)上世紀50年代風靡全球的香港玩具小黃鴨,迄今仍是小朋友熱愛的浴缸良伴。小黃鴨代表友誼、堅持等精神象徵,也是94歲玩具大王林亮個人經歷寫照,林亮亦有着強烈的愛國心。今年11月12日習近平會見港澳各界慶祝國家改革開放40周年訪問團,林亮是訪問團中年齡最大的輕工業家,他對習近平說:「我希望還有機會為祖國做些事。」習近平答:「希望你們繼續努力,為國家改革開放再創輝煌。」林亮決心率小黃鴨再度起航,為創立中國自主品牌的二次工業革命盡一分力。

「我很高興參加香港訪問團,我見證了國家改革開放取得巨大成就的全過程,我們這些輕工業家既是國家改革開放的參與者,也是受益者。」

林亮雖年屆九旬高齡,但精神矍鑠,動作敏捷,記憶力驚人,幾十年前的日期都隨口而出。他對能見到國家主席感到十分高興:「習近平主席很親切,很有魄力。我最欣賞他一直強調『初心不改』,我這一輩子就是初心不改的人,所以很有感觸。」

林亮說他們這一代人的共同初心,就是「愛國」。他1924年出生於東區醫院,7歲時父母不想他接受英國殖民教育,帶他回家鄉廣東南海讀書,後來日本發起侵華戰爭,給他幼小心靈留下深刻印象。

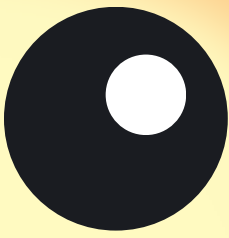
當時中國輕工業還沒起步,市面都是日產玩具,母親告訴他,日本人賣玩具給中國人,賺來的錢製造飛機大炮用來轟炸中國人。當時小林亮斬釘截鐵地說:「等我長大自己造玩具。」父母一笑置之,不知道小林亮竟然牢記這願望。1941年父親慘死於日本人刺刀下,更堅定了林亮的決心。

多次北上考察 心盼「工業救國」

1948年林亮由製造全香港第一個本土玩具「小黃鴨」起家,十餘年間成為玩具大王,產品行銷全球,但他始終心繫祖國。內地改革開放後,林亮響應號召多次返內地考察,內地輕工業的原始落後令他震驚。當時一批香港工業家提出「工業救國」呼聲,林亮不顧生意夥伴和家人反對,毅然返東莞石



1948年第一代小黃鴨的模具。香港文匯報記者潘達文攝



排開設玩具廠。

友善誠信公正 有朋友無敵人

和平友善、誠信、公正,既是林亮的做人理念,也是他的營商宗旨,令他一生只有朋友、沒有敵人。

把握改革開放經濟起飛大潮,林亮事業再創高峰,由25人小廠起步,到2000年已擁有包括東莞、南海工廠在內的8家大型玩具廠,員工人數增長至18,500多人。

但林亮現在內地的生意和其他製造業一樣面臨挑戰:「內地人工地價飛漲,又加上貿易戰,做廠愈來愈難。但我一點都不擔心,舉國同心都能迅速成為世界最大製造業中心,現在正是工業升級契機,創造『中國製造』品牌的大機遇。」

林亮認為中國製造業過往為外國品牌做貼牌生產的路已經走不通,外國商人賺逾九成利潤,中國工廠卻只有不足5%利潤。現在正是響應國家號召發展國產品牌、推動工業二次革命的大好時機。他2014年以90歲高齡二次創業,成立「得意創作有限公司」推廣「小黃鴨」香港品牌,獲得多間著名珠寶、手錶加盟,推出「小黃鴨」系列產品。

他說:「小黃鴨又有新任務,要響應習主席號召,把童真、和平、正義、友善推向大灣區、『一帶一路』和全世界。」



林亮一手設計的小黃鴨系列。香港文匯報記者潘達文攝

94歲林亮老驥伏櫪 願為祖國做些事

小黃鴨大任務 創品牌再起航



1948年廣州廠的負責人和「古董」機器。香港文匯報記者潘達文攝



林亮1948年回廣州開玩具廠的申請書。香港文匯報記者潘達文攝



當年製造小黃鴨的報價表。香港文匯報記者潘達文攝

內地設廠惹反對

香港文匯報訊(記者 殷翔)林亮1979年回東莞設廠,遭生意夥伴和親友一致反對,林亮心中也是「十五十六」,但對老朋友的質疑擺出堅定姿態:「我現在不需要你給我訂單,等我的產品達到美國標準,你再考慮我。」內地工廠的優秀品質,很快獲生意夥伴接納,並因生產能力的大幅提高,林亮的玩具王國得到快速擴充。

回內地投資,除了因為對國家有信心、支持國家建設,也是基於成功商人的長遠目光:「香港人工、地價愈來愈貴,工人難請,利潤愈來愈薄。而內地提供那麼多優惠條件,地價和人工那麼便宜,人力資源充足。」

開廠最重要的是管理人才,林亮專程到河南,找到30年前幫他在廣州開廠的陳先生。30年不見,兩人相見淚流,陳先生最後成為他在內地生意的主要負責人。東莞設廠成功,他回家鄉南海開廠,物色到三位同鄉管理工廠,一位是農民,一位賣壽衣,一位是苦力頭,三

優質標準破疑慮

人當初都不信自己有能力管好工廠,結果三人都成為林亮得力助手。

每周兩三天親教工人造玩具

為了使新廠生產優質玩具,林亮每周兩三天到東莞工廠教工人造玩具,令工人的生產效率提升。良好產品品質也吸引來自日本、美國、英國等國家的客戶。1983年起,林亮的玩具王國進入快速擴充期,不斷在內地建立新工廠。尤其1987年,在林亮倡議下,美國大型玩具商「孩之寶」與林亮的永和實業有限公司,及廣東省佛山市鹽步鎮政府三方聯合,成立了合資公司「永南玩具製品有限公司」,在鹽步設廠生產變形金剛玩具,全國熱賣,林亮因此贏得了「中國變形金剛之父」的美譽。

林亮說:「改革開放時期,我們到內地開辦了很多玩具廠,為國家賺了很多外匯,培養了大批玩具業的技術、管理、貿易人才,助力國家經濟騰飛,我很自豪。」

扶貧資教數十載

香港文匯報訊(記者 殷翔)生意成功後,林亮成立慈善基金、教育基金,數十年如一日幫助貧苦,資助教育。早在1971年他就參加國際教育協會,每年資助香港家庭貧困、成績優異的中學畢業生出國深造,1995年他捐出50萬美元獨立成立「林亮教育基金」,運作至今已23年,數以百計貧困家庭和貧窮學生的命運因林亮而改變。

林亮記得十年前曾幫助一名新疆回族的兔唇女嬰,她父母家境貧困無力負擔手術費,女嬰唇裂與頸裂十分嚴重,沒法喝奶和說話。

林亮四處尋找可以為女嬰做修復手術的醫生,最後上海第九人民醫院的一位名醫願意做手術,只需8萬元手術費。兩次手術十分成功,女嬰判若兩人。林亮欣喜地說:「如果沒這次手術,

善心感染受助童

女嬰將來成長、讀書、工作、嫁人,都將遇到很大困難,很高興能讓她過上正常人生活。」

1997年林亮在清遠資助8名學業優秀、家境貧困的中學生繼續學業,當中的一對兄妹家境十分貧困,放學第一件事就是去垃圾堆挖煤渣、拾廢紙等賣給廢品收購站幫補家用,後來父母無力承擔兄妹學費,決定回鄉,連路費都要好心人幫助。

林亮一直資助哥哥讀到研究生畢業,現在已成為某跨國公司中國華南區經理,妹妹在林亮朋友幫助下,大學畢業後成立自己的工作室。8名清遠貧窮生讀完書後,有4人成為了林亮工廠的業務骨幹。這些只是數十年慈善事業中的幾個個案。「我資助過的學生都和我保持聯繫,親若一家,我幫人,他們有能力了又幫助其他人,這是最好的投資。」



十幾年耕耘,林亮內地廠房由小作坊變現代化大工廠。香港文匯報記者潘達文攝

白手起家多辛酸 棺材舖做到開廠

香港文匯報訊(記者 殷翔)林亮白手起家付出很多艱辛,憑着「做國產玩具」的信念,由一個棺材舖夥計、報紙檔銷售員、兼職買賣經紀、化工原料公司文員,到為老闆開廠做助理,最後自己開廠,憑「小黃鴨」一舉成功,當中艱辛重重。

當年日本佔領香港,父親慘死街頭後,17歲的林亮和母親、妹妹一齊返回家鄉南海躲避戰亂。他在南海過了三年半貧苦的農夫生活,並於1945年與第一任太太梁育君結婚。當時日本剛剛投降,為謀生,林亮告別新婚妻子和家人,回香港打工。第一份工作是做棺材舖夥計,當時棺材舖兼作工生意,要負責清洗死人,將死人抬入棺材等。

拒優差做報攤 積人脈做老闆

兩個月後林亮遇到中學時的神父老師,在神父的協助下找到匯豐銀行出納的工作,月薪150元,在當時已是高薪優渥。沒想到林亮拒絕了這份工作,反而選擇到中環報紙攤賣報刊的工作,月薪只有60元。「我當時已決心將來自己做生意,需要積累人脈,銀行只是坐在那數錢,很難和人交朋友。加

上我很喜歡看書,當時報攤兼賣各種書籍,可以免費看。」

天生與人為善的林亮,在報紙攤結識了很多朋友,更因此接洽很多生意往來,成為一名兼職經紀,一年下來兼職經紀的收入達3,000元,比工資還多幾倍,當年可說是一筆不小的財富。

有了錢和初步人脈,要做塑膠玩具還需要專業知識。當時塑膠製造可是「外國高新技術」,小朋友的玩具都是竹或木製造,高級的則是鐵皮製造。

化工原料企實地學「外國高新技術」

林亮除了購置多本有關塑膠製造的英文書籍自學,更辭去報攤工作,進入一間化工原料公司任文員,實地學習塑膠製造。

老闆知道他的願望後很支持,在港島軒尼詩道租了間舖做塑膠廠,交給林亮打理。有了發揮的舞台,林亮的生意天賦發揮作用,工廠迅速發展,1948年第一代「手拖小黃鴨」面世,大受歡迎。林亮1949年於廣州自己設廠,又設計、出產了第二代更受歡迎的「浮水小黃鴨」,成功踏出「自己做玩具」的第一步。

放下父仇助日人 「鴨仔有愛無恨」

香港文匯報訊(記者 殷翔)回憶起17歲時父親慘死在日軍刺刀下,林亮表情沉重:「都是日本軍國主義犯下的罪,我沒怪後來的日本人,小黃鴨只有愛,沒有恨。」他曾義助一個神戶大地震中家破人亡的日本朋友,買住房渡過難關,多年後當這日本朋友知道,林亮父親當年是慘死於日本人刀下時,都忍不住當場痛哭。

林亮清晰記得,1941年12月22日,任廚師的父親下班時身邊掉下一顆炸彈,林父幸運地沒有受傷,卻被震聾了雙耳。

12月24日晚,父親遲遲都沒回家。林亮出門尋找父親,就見到加路連山道十字路口地上躺着一個滿身鮮血的人,他立即衝過去,想不到竟然是父親。一名日本士兵對他指手畫腳哇哇說着日語,他聽不懂,猜測是士兵叫父親站住,父親因為耳聾聽不見,就被日本兵刺刀捅死。

匯百萬接濟朋友

林亮事業起飛,亦有很多日本生意夥伴。1995年神戶大地震,他一個客戶高橋的家園被毀,一家幾口只能借住別人的貨車車廂。高橋打越洋電話向林亮求助,林亮親自飛到日本救援朋友,回港後,即向高橋匯去了12萬美元(折合港幣約100萬元)。

後來林亮幾次去日本,高橋一家都熱情接待,一次閒聊中,高橋知道林父慘死的故事,當場哭泣,林亮安慰高橋:「不關你的事。我們兩個國家的人民世代友好相處。」

向世界傳正能量

林亮笑言:「我的鴨仔有新任務,就是向世界傳遞正能量,告訴年輕人前輩們的艱辛創業。還要告訴下一代,香港的和平、和諧,和周邊地區的友誼來之不易。」