

# 「80後」創客張亞榮：着手新設備研發 提升市場競爭力

## 超大面板戰激烈 策略創新攻藍海



張亞榮通過視頻介紹導光板製作流程。香港文匯報記者 趙臣 攝

2016年對於「80後」創業者張亞榮來說，是個特殊的年份，他實現了人生真正意義上的第一次自主創業。那一年，他召集了同在平板顯示行業有着十餘年工作經驗的幾位夥伴，在安徽省合肥市新站高新區，成立了合肥泰沃達智能裝備有限公司（下文簡稱「泰沃達」）。基於對該行業十餘年的經驗，張亞榮果斷將泰沃達的發展方向定位在超大面板配件和生產器械領域，在白熱化的「紅海」市場中尋找未知「藍海」。目前，公司生產的110寸面板導光板生產已步入正軌。

△肥新站高新區是國內唯一一個國家級平板顯示產業基地所在地。驅車前往泰沃達的路上，可以看到京東方、晶合集成等一大批企業在此集聚。香港文匯報記者見到張亞榮時，他正在辦公室與幾位投資人商議下一步的投資發展計劃。張亞榮略顯激動地告訴香港文匯報記者，今年是全球首條高世代京東方10.5代線的元年，未來65英寸和75英寸液晶面板的市場將十分廣闊，專注導光板的泰沃達早已實現110寸導光板的研發，發展前景十分可觀。

### 十年積累經驗 看準商機創業

1980年出生於陝西秦嶺的張亞榮，靠自己的努力走出了山坳，2004年大學畢業後，順利進入全球最大製作液晶顯示背光模組的台灣中強光電股份有限公司，從事研發工作。在中強光電的4年，張亞榮從普通員工晉升為研發主管，對背光模組相關產品的設計、技術研發等進行了扎實的深度學習。4年後，張亞榮辭職，與兩位海歸博士一起到浙江寧波創業，從事平板顯示行業相關材料的研發生產，他負責市場

銷售。2010年至2015年，張亞榮又先後在兩家企業做平板顯示行業相關項目運營管理工作。入行的11年間，張亞榮逐漸積累了技術研發、市場銷售、企業運營等方面的經驗及人脈。

2015年，京東方10.5代線項目動工，張亞榮知道，他自主創業的機會來了。張亞榮向香港文匯報記者解釋道，超大化是面板發展的未來趨勢。10.5代線產量後，65英寸、70英寸液晶面板將成為市場主流，而在液晶顯示行業，此前8.5代線的配套材料大部分為國外進口，而10.5代線是全球首條，意味着配套材料在國內外均無成熟產業鏈。

### 自籌資金起步 邀韓團隊加盟

張亞榮解釋說，在這些配套材料中，作為液晶顯示器光源提供者的導光板就是很重要同時也是技術門檻很高的配件之一，未來到2022年10.5代線全部建設投產後，將有近1億台的產量，超大導光板的市場需求會十分驚人。用張亞榮的話說，這個市場就是新增的紅海市場（指競爭殘酷的既有市場）中的藍海市場（指未知的市場空間）。

當看清未來發展方向後，張亞榮對他的創業進行了虛實結合的規劃。他集合了此前在該領域有十年以上經驗的夥伴，更通過此前積累的人脈資源，找來平均年齡在65歲，從事設備研發幾十年的韓國技術團隊加入。張亞榮團隊自籌500萬元（人民幣，下同），兩家投資機構投資1,000萬元，用這些資金，在2016年底，經過團隊的努力，全球首台110寸導光板的產業化設備研發成功，並成功投入量產。隨後，伴隨著對設備穩定性的不斷改進，泰沃達拿到了來自韓國三星、京東方、康佳等客戶的訂單。基於未來廣闊的市場增長空間以及泰沃達的企業發展願景，張亞榮成功引進兩輪融資，累計獲得4,500萬元資金，為企業後續研發提供了資金保障。

張亞榮透露，現在，泰沃達已在着手進行新設備的研發，以期對原有設備進行調整和提升，進一步提升泰沃達的市場競爭力。張亞榮預計，公司的銷售收入將在今年年底達到近1億元。

## 創業，先作好失敗準備

「沒有作好失敗的準備，就不要創業。」基於此前的經歷，張亞榮說，這是創業的基礎門檻。在張亞榮看來，創業的過程是給社會創造更多價值的過程，如果一個人想要創業，並將自己所有的身家都投進去，甚至還從親朋好友處借錢，這樣的創業一旦失敗，不僅這位創業者承擔不起，反而還會給社會帶來一些負累，他並不贊同這樣帶有很大「賭博」意味的創業。張亞榮指出，尤其是在實體經濟領域的創業，投資金額較大，更應作好萬全準備再創業。

張亞榮說，十多年來，他在企業工作過，與別人一起創業過；有的項目成功，有的項目失敗。他總結，虛實結合的創業更易成功，所謂「虛」，即創業者對公司未來發展應有願景與規劃，所謂「實」則是創業要有實打實的利潤與收益，要有做事腳踏實地的團隊作支撐，太「虛」或太「實」均不利於企業長遠發展。張亞榮坦言，此前與他人合作創業的過程中，就缺少了虛實結合的創業經驗，他也經歷了不少隨着企業發展壯大後卻背離創業初衷的情況，他最終都選擇了離開，他深知自己不是簡單的想做件事，而是想要做一份事業。

同時，張亞榮分享創業過程中另一個特別重要的因素，即創業團隊的選擇。在張亞榮看來，人是創業的核心，同樣的項目，不同的人去做可能會有截然不同的結果，創業帶頭人需要對核心成員的各項能力、資源優勢等有着充分的了解。張亞榮希望自己組建的是一支可以同甘共苦、一起走一輩子的團隊，所以他的核心團隊成員都是有着十年以上交際的老朋友，大家一起為着共同的目標去奮鬥。

張亞榮告訴香港文匯報記者，創業初期，為了給公司節省開支，經團隊商議，核心高管成員每人每月都只拿1萬元人民幣的工資。這項「傳統」自2016年延續至今，不曾改變。張亞榮說，這是因為團隊成員都對這次創業充滿了信心，並堅信三五年後，他們的努力會得到更好的回報。



泰沃達的韓國團隊進行導光板設備研發。香港文匯報安徽傳真

## 中移夥河南廣電全方位合作

香港文匯報訊（記者 馮雷 河南報道）10月30日，中國移動河南公司與河南廣播電視台在鄭州簽署戰略合作協議，充分發揮雙方優勢，促進未來在技術、內容、集團信息化等領域的全面戰略合作。根據協議，雙方即將展開的全方位戰略合作，包括廣電業務與5G業務深度融合、促進IPTV業務可持續發展、推動雲計算、大數據合作以及在內容、品牌和業務推廣、集團信息化項目、移動信息化的合作等多個方面。



雙方在鄭州簽署戰略合作協議。香港文匯報河南傳真

# 中德簽27合作項目涉214億

香港文匯報訊（記者 丁春麗 濟南報道）2018中德中小企業合作交流大會日前在山東濟南舉行。在中外合作項目集中簽約儀式上，現場共27個合作項目，協議總投資額214.4億元人民幣。



中德中小企業合作交流大會中外合作項目集中簽約儀式。香港文匯報記者丁春麗 攝

簽約項目含中歐智造港等產業及技術合作項目21個，博爾捷集團、獵聘網等招才引智項目6個。其中既有博世馬勒渦輪軸生產等世界500強企業高端實體製造項目，也有智能大排量摩托車及發動機項目、一類新藥研發及產業化項目等中外中小企業間合作項目，更有8個高質量中外合作項目落戶中德（濟南）中小企業合作區。

### 內地企業加速赴德投資

據國家工業和信息化部副部長王江平介紹，中國企業近年來赴德國投資開始提速，成為中德經貿合作的新亮點，目前在德的中國企業達到2,000餘家。王江平說，中德兩國處於工業化的不同階段，中國對德出口中勞動密集型產品仍然佔較大比重，而德國在機械製造、環保、醫藥、汽車等許多領域處在產業鏈的高端，製造業水平存在的巨大

差異也恰恰是中德合作的潛力所在。據其介紹，中國將在製造業已基本開放的基礎上，進一步落實汽車、船舶、飛機等行業的開放要求，放寬外資股比限制，特別是汽車行業股比限制，並加強同國際經貿規則對接，為外商提供更多更好的投資機會。

中國已先後批覆設立了9個中德中小企業合作區，並以此為載體，對接和引進德國先進發展理念、運營模式和生產要素，引導和集聚各方資源支持合作區建設。

### 中小企合作區規劃上馬

會議期間，江北首家中德合作區——中德（濟南）中小企業合作區合作區規劃正式發佈，合作區起步區規劃面積26平方公里。濟南高新區管委會主任王宏志介紹說，合作區重點實現汽車、飛機、軌道交通裝備關鍵零部件的本地化生產。

## 民間投資勁 陝西GDP增8.4%

香港文匯報訊（記者 張仕珍 西安報道）從陝西省政府新聞辦召開的新聞發佈會上獲悉，今年前三季度，陝西省實現生產總值16,867.92億元（人民幣，下同），同比增長8.4%，增速高於全國1.7個百分點。隨着全省營商環境的持續優化，今年前三季度，陝西民間投資增長亦領跑全國，增速達25.9%，居全國第二位，成為陝西投資增長的最大亮點。

### 民間投資增26% 全國第二

據陝西省統計局總統計師張燁介

紹，今年前三季度，陝西民間投資達到2015年以來的高點，增速25.9%，居全國第二，拉動固定資產投資增長9.9個百分點，佔固定資產投資的43.3%。目前，非公經濟已佔據陝西經濟的半壁江山，佔全省GDP的54%。「民間投資表現搶眼，不僅代表投資結構的優化，更表明民間資本對陝西經濟發展的信心。」張燁稱。

此外，從產業來看，前三季度，陝西第一產業投資同比增長55.4%，第二產業投資增長4.5%，第三產業投資增長10.3%。

## 內地低碳發展看重「鎮江模式」

香港文匯報訊（記者 陳旻 鎮江報道）低碳經濟已經成為江蘇鎮江市產業發展的推手。

### 投資650億推動低碳項目

在日前召開的鎮江市政府與聯合國開發計劃署共同主辦的2018國際低碳（鎮江）大會上，中國國際經濟交流中心發佈了新能源汽車充換電營運實踐「鎮江模式」。北汽集團發佈了《北汽新能源汽車發展計劃》，阿里雲、螞蟻金服、擎天集團聯合發佈在鎮江共建「生態雲」。經濟生態化、生態經濟化之路，

已成為「低碳鎮江」的經濟發展方式。

2012年11月，鎮江市被國家發改委公佈為內地第二批低碳試點城市。鎮江五年來累計實施低碳項目700多個，總投資650億元人民幣；實施大氣治理重點項目640個，總投資近30億元人民幣；實施海綿城市建設項目150多個，總投資40億元人民幣；實施水污染防治重點項目760多個，總投資110億元人民幣。丹陽智能製造產業園區、句容CIGS薄膜太陽能電池、丹徒新能源汽車配套產業園、鎮江新區無磷過碳酸鈉循環經濟項目、高新區新能源汽車熱管理項目開工投產。