

以慈悲喜捨之心建服裝業——黃埔軍校

專訪全國政協委員、香港意得集團董事局主席高佩璇

改革開放40年，她是親歷者也是參與者；她在改革開放之初即抓住機遇在汕頭投資建廠；她在國家尚未提出振興東北老工業基地之前即遠赴遼寧瀋陽，建成中國北方經營服裝的「黃埔軍校」，助千餘業主告別酷暑嚴寒肩背手扛的謀生方式，邁入現代化經營時代；她不圖回報，啟動「滿族文化搶救開發研究」項目，致力於保護與傳承中華文化；她不計個人得失，始終把解決國家困難放在第一位，更默默耕耘30餘載，熱心支持公益慈善事業。在接受香港文匯報專訪時，全國政協委員、香港意得集團董事局主席高佩璇剛剛跟隨全國政協調研組結束對河北雄安新區的調研。她表示，希望能參與和助力雄安新區發展，香港也應抓住「一帶一路」、粵港澳大灣區建設等重大戰略機遇，融入到國家發展大局中來。

香港文匯報·人民政協專刊記者 王曉雪 北京報道

高佩璇出生於廣東汕頭，1975年赴港，與父兄一起經營紡織、絲綢生意。1979年，改革開放的號角剛剛響起，高佩璇就懷着一腔熱情回到汕頭經營來料加工貿易及投資建廠，更幫助國家解決了最大的困難——就業和外匯。她也是改革開放後，最早回到內地經營的港商之一，她的奮鬥經歷，正是中國改革開放40年的一個縮影。

1993年，高佩璇來到瀋陽，參與五愛市場服裝城項目。五愛市場服裝城的前身是露天服裝大賣場，數以千計服裝個體戶在惡劣的環境下擺攤謀生。

「當時這個項目推進很困難，就快要做不下去了。」高佩璇回憶說，東北的氣候特別寒冷，當時五愛市場都是露天大棚，商販們都裹了一層又一層，身上穿着棉襖，腳上還要把棉衣倒着連靴子一起包起來，即使這樣還是凍得瑟瑟發抖，「那樣的天氣，我在室外站十分鐘都受不了，他們卻一站就是幾個小時。」

用「心」贏得尊重

「我看到他們這樣的生活狀況和經營方式，認為這是一個非常必要的項目。」高佩璇毅然接手了這個項目，當時，她僅是投資的一方。「項目一路做股東一路『跑』，資金嚴重短缺，但我就是憑着想要改變商販們生活狀態的這份心，硬是把項目做下來了。」她說。

事實上，高佩璇輕描淡寫的背後是異常艱難的過程，自從接手項目，高佩璇就開始了白天黑夜連軸轉地工作，她不僅要面對項目建設的種種環節，更要解決五愛市場的歷史遺留問題。

「因為對退棚進廳不理解，很多人一進我

的辦公室就開始破口大罵。」高佩璇說，「他們也都是為了生活，我能理解他們也願意滿足他們的合理需求。」經過懇談，很多人都是罵罵咧咧進來，眼含熱淚低着頭走出去，有的人甚至直接向高佩璇下跪表示感激。「我用了一個多月的時間，把所有的歷史遺留問題全部解決，沒有一個人不滿意。我們這麼大的企業，做一些讓步，他們的困難也就過去了。」她說。

1997年4月，五愛市場服裝城落成並開業，千餘業主告別酷暑嚴寒肩背手扛的謀生方式，告別「露天大棚」式的低檔經營狀態，邁入現代化經營時代。「在露天市場時，這些業戶都不懂什麼是經營，強買強賣、賣假貨等問題層出不窮，我們堅持給他們灌輸文明經商、誠信經商、科學經商的思想，擴大他們的視野和銷售、貨源範圍。」高佩璇說。

建服裝業「黃埔軍校」

21年過去，五愛服裝城從1,400多個體商戶發展到今天的6,500多家，年經營額已超過237億元（人民幣，下同），佔整個五愛市場的半壁江山。

這些年來，高佩璇引導業戶從經營低檔商品和批發到零售經營中、高檔各種品類服裝，她還請來香港百貨中心的專業人士，指導業戶擺設櫥窗、銷售商品，做了大量的工作來填充、改造和發展市場結構。

「我們接納了大量的形形色色的人，通過引導，他們從不懂到懂，到能力很強，再到生意擴展到全國各地。我們就像一個學校，培養出一批又一批的經營者，他們學到的經營理念也都是正派的。可以這樣說，五愛市場服裝城就是中國北方經營服裝的『黃埔軍

校』。」高佩璇表示，「無論是下崗工人、農村進城打工人，或是被社會邊緣化了的，還是從業人員，只要你還有夢想，能在服裝城辛苦奮鬥幾年，商場上歷練幾年，都會找到各自的人生目標，都會改變自身乃至家庭、家族的命運。」

值得一提的是，在服裝城建成之初，高佩璇就提出「耕者有其田」的理念。

以往建市場的人都是自己保留產權，但高佩璇卻把40年產權賣給業戶，把市場和業戶的利益緊緊連在一起，這給市場管理帶來了很多麻煩，也導致高佩璇遭受了很多的不理解和責難。

「但是我不怕，我從香港請來知名物業管理公司，設置適應市場所需的管理體系，這套體系直到今天還在使用。」她說。

「我認為，做任何事業，首先要有一份愛心。」多年來，高佩璇不僅讓服裝城內的業戶「耕者有其田」，更一切以業戶利益為



香港文匯報記者王曉雪 攝

先，物業費18年不漲價，設監察室接受投訴監督……

這一切業戶都看在眼裡，與高佩璇相處得也像是一家人。「我做的這些可以讓這麼多人受惠，正如佛教講的『為眾生』，我自己本身的信仰完全能在實體中實現，我覺得很開心。」她說。

搶救滿語文化迫在眉睫



2010年8月，滿語文化在北京舉行搶救項目啟動儀式，國學大師饒宗頤（左三）、高佩璇（左二）都赴會支持。香港文匯報北京傳真

從汕頭市政協委員到黑龍江省政協委員再到全國政協委員，高佩璇履職政協已十載。作為港區政協委員，高佩璇利用自身優勢積極建言獻策，提供香港和國外的先進理念和成功經驗，多年來提出前瞻性可操作性強的發言和提案共17件，多項建議得到有關部門的高度重視和採納。

高佩璇非常關注滿語文化和語言的保護和傳承。她認為，「滿族歷史和滿語文化曾經在中國歷史上具有重要地位，而黑龍江又是滿族世居之地，滿族文化遺存十分豐富，搶救、保護、傳承、開發、利用滿語文化，對

於中國尤其是黑龍江省的文化傳承、經濟發展具有重要意義。」

高佩璇說，目前滿語存在狀態已處於瀕危境地，加強滿語人才培養工作非常迫切、意義重大。

2001年，聯合國教科文組織通過的《世界文化多樣性宣言》中，確認了語言遺產在該組織的文化遺產項目中享受着最高的優先權。隨着國際上對瀕危語言文化搶救調查的關注與重視，瀕危滿族語言文化調查研究日趨深入並成為學術熱點，急需大量滿語人才。

一個偶然的機會，高佩璇在參加政

協會時得知有60噸的滿文文獻放在博物館裡沒有人動，能寫能講能翻譯的人也非常少，尤其是能熟知滿族習俗和文化的老人也在逐漸逝去。

啟動「滿族文化搶救開發研究」項目

目前，僅有黑龍江省富裕縣三家子村、黑河市大五家子等極少數滿族村屯中還保留着滿語口語，而可以較熟練進行滿語會話的全省僅有數十人，且都年事已高。「我聽到後就覺得這是件大事。」高佩璇隨即與國學大師饒宗頤商量此事，「饒老告訴我，中華文化是由五大支流組成的，滿族文化是其中重要一支，必須搶救。」

此後高佩璇做了很多相關的調查。她表示，「很多人勸我做這些事情沒有回報，不要再做了，我說我知道啊，我做這件事並不是為了回報。」

2010年，高佩璇為黑龍江大學搭建與香港大學饒宗頤學術館的合作平臺，邀請國家著名學者參與研究，啟動「滿族文化搶救開發研究」項目，希望進一步加強對滿語、滿文檔案、滿文化的搶救、保護與傳承中華文化。

她建議以現有的人才培養體系為平臺，動員和吸引社會各方面力量，在政策、資金、師資等各方面給予重視和支持，建立滿語人才培養的教育體系和完善機制。

改善營商環境 振興東北經濟

今年一季度，東北地區經濟發展呈現企穩向好態勢。遼寧地方財政收入增長9.4%，規模以上工業增加值、固定資產投資增速均在8%以上。企業普遍反映東北營商環境正在改善，亦有不少大型企業赴東北地區投資。

而高佩璇投資瀋陽遠在國家提出振興東北老工業基地之前。「從當初到瀋陽投資建設服裝城到現在，21年過去了，我見證了這座老工業城市市場經濟的發展。」高佩璇說。多年來，她奔走於香港與瀋陽之間，對瀋陽有着深厚的感情，她也時刻關注着東北經濟環境，期待營商環境得到改善。

當前，中國營商環境逐漸向好。「然而全國營商環境總體上是南高北低。之於東北，仍然是『投資不過山海關』。」高佩璇說，有些地方行政執法部門不依法履職，不作為、亂作為的現象相當嚴重，成為當地改善營商環境的「短板」，影響當地經濟發展和社會穩定。

進一步深化「放管服」改革

高佩璇認為，東北當下最缺的並非資金、項目，而是符合市場經濟要求的法治化營商環境。唯有補齊短板，改善環境，方能吸引投資、留住人才，推進供給側改革和經濟轉型升級，走上振興之路。她建議有關部門廣泛聽取社會各界特別是企業界和外來投資者的意見，為重振東北經濟進一步掃除障礙。

此外，高佩璇認為還應進一步深化「放管服」改革，建立完善社會監督機制，不護短，動真格，敢碰硬，落實政府工作報告中「堅決整肅庸政懶政怠政行為，決不允許佔着位子不幹事」的要求，為打造法治化國際化營商環境再立新功。

「做公益不需要光環」

「我是商人，卻不只是商人。」高佩璇認為，人生最大的價值在於奉獻。30多年來，高佩璇從未停下做公益慈善的腳步，她熱心於教育、文化、科技、社會服務、政協履職等多個領域的社會公益工作。她認為，做公益是細水長流的事情，不需要光環，只希望對社會略盡綿力。

今年8月底，受南海季候風影響，汕頭連降暴雨到大暴雨，受災嚴重，當地受災人口達90多萬人，轉移人口10多萬人，直接經濟損失30多億元。高佩璇為此捐款100萬元支援家鄉抗災，她說，自己在汕頭出生，一直都非常關注家鄉發展。這次盡自己的一點心意，希望用有限的錢款，表達無限的愛心，幫助家鄉受災地區的生產生活早日走上正軌。

設「高佩璇專項資金」

這只是她熱心支持公益慈善事業的冰山一角。多年來，高佩璇還捐建廟宇、學校、醫院、養老院、扶貧救災、修橋鋪路等，捐助資金過億元。逢年過節，她往往

要去安老院、小區慰問長者。在潮汕，她資助250萬建立了饒宗頤學術館「天嘯樓」，並向潮汕歷史文化研究中心捐贈100萬元，設立「高佩璇專項資金」用於潮汕歷史文化的研究和學術著作的出版，傳承發揚潮汕優秀的傳統文化，光大發展中華優秀傳統文化。

每當海內外發生自然災害，如2003年沙士疫情、2005年南亞海嘯、2006年湖南與福建省水災、2008年韶關雪災、四川汶川及雅安地震、2009年台灣水災、2010年青海地震，汕頭市水災、黑龍江流域水災、甘肅泥石流、2014年雲南地震、2015年尼泊爾地震等，高佩璇均在第一時間捐出善款以賑濟災民，以助災民渡過難關。

汶川地震發生後，她以500萬港元義購國際漢學大師饒宗頤教授親筆所寫的「大愛無疆」墨寶，款項全部用於災民重建家園。她還為韓山師範學院、遼寧營口等地區數百名貧困學子提供助學資金。

香港大學饒宗頤學術館是一個國學研究中

心，更是全球漢學界的學術文化交流中心，已成為香港和國家的文化名片。高佩璇十多年來積極參與學術館運營及相關活動。2012年，高佩璇捐款予香港科技大學，全力支持學校的「圖書館特藏及大學檔案」項目。

獲頒「世界傑出華人獎」

正如高佩璇所說，做公益不需要光環，30多年來的慈善公益事業，她都是在默默耕耘，直到香港公開大學、香港科技大學授予高佩璇院士稱號，才開始有人知道她為社會做了這麼多的事情。她是香港潮州商會九十多年來首位副會長，積極參與聯繫鄉親、服務社會的工作。

2007年11月17日，由世界華商投資基金會創立並與美國美亞發展協會聯合主辦的「第九屆世界傑出華人獎」在香港揭曉，該獎旨在表彰取得卓越成就、造福社會、造福人類的傑出華人。高佩璇在獲頒該屆「世界傑出華人獎」的同時，還獲美國加州聖塔芭芭拉大學授予榮譽博士銜。她說，



高佩璇（左二）獲頒「世界傑出華人獎」。香港文匯報北京傳真

「我有家國情懷和願景，只是希望自己有能力的時候，多為社會做一些事。」2012年香港特區政府更頒授高佩璇銅紫荊星章以表彰其為社會作出的貢獻。