

龔永德 倡灣區設「總部」助內企「走出去」

近年內地企業積極借助國家「一帶一路」發展戰略「走出去」，進一步開發海外市場。全國政協委員、畢馬威中國前副主席及現任高級顧問龔永德日前接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示，粵港澳大灣區可以考慮建設內地企業的「『走出去』總部」，把來自全國各地有意「走出去」的企業引至總部，也可吸引香港的專業人士為這些企業提供一站式專業配套服務，包括法律、會計、稅務、融資、評估等，更方便內地企業與香港專業人士更快地互換信息。

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗、繆健詩

龔永德在會計界打滾30年，見證着國家「走出去」、「引進來」歷程。

他在訪問中指，上世紀90年代，自己做的收購合併主要都是引外資進來，客戶群也是外資企業佔大多數。時至今日，他做得更多是內地企業「走出去」的項目，客戶群變成內地企業居多。

他表示，無論是以前我們帶外國企業「走進來」，還是現在我們帶內地企業「走出去」，很多企業都會先到香港尋找專業服務，這因為他們對香港提供的專業服務很有信心，「因此香港的橋樑生意一直相當好做。」

龔永德指出，近年隨着國家「一帶一路」發展戰略的逐步實施，更多內地企業借助「一帶一路」倡議「走出去」。2014年至2017年間，中國對外直接投資流量總額超過5,700億美元，即近4萬億元人民幣，預計未來數年仍將保持每年近萬億的增長速度。

港仍屬內企「走出去」橋樑

他相信香港未來仍是內地企業「走出去」

的重要橋樑，香港提供的專業服務對內企來說仍具吸引力。

不過，他指有些內地企業可能會認為香港的經營成本高，在研究如何「走出去」的階段中，企業更希望能找到一個經營成本較低，但又可以利用到香港國際專業服務的平台。

因此，他認為粵港澳大灣區可考慮建設內地企業的「『走出去』總部」。在香港方面，香港擁有極之優秀的國際專業服務經驗，是非常合適的「走出去」平台。

在廣東方面，廣州已具備良好的專業服務基礎，以及人才資源、土地資源配合將來的發展，因此廣州亦是一個設立「走出去」平台的理想地方。廣深港高鐵開通後，從廣州南站乘高鐵到香港，旅程僅需約1小時。

助專業服務提供者創商機

他說：「如果內地企業『走出去』時都先集合於一點，例如大灣區的香港和廣州，必可吸引具有國際經驗的專業服務提供商進入這個大平台。這個平台一方面可為『走出去』企業提供更多的選擇，另一方面也可為



■龔永德出席全國政協會議。

服務提供者創造商機。」

龔永德指，這建議有助國家在短期內集中培養國際專業服務精英，增強國家在這方面



■全國政協委員龔永德指，大灣區可考慮建設內地企業的「走出去總部」。

香港文匯報記者曾慶威 攝



■龔永德任香港稅務學會會長時，促成香港註冊稅務師資格試的設立。

的國際競爭力，減低內企「走出去」時的風險，提高海外投資項目的收益回報。

此外，當「走出去」企業在境外遇到問題，

這些問題可通過內地的總部，把信息快速與其他總部企業交流，讓內企「走出去」時少交學費。

港設內地資格試 讓專才「走進來」

龔永德一直致力推動香港專才北上發展，曾以深圳市政協委員身份參與前海稅務政策制訂，為港人及港企成功爭取到15%的稅收優惠。2007年，他擔任香港稅務學會會長，更大力促成香港註冊稅務師資格試的設立，該考試包括一張中國稅法的試卷，協助香港的專業人士加深了解內地稅法，提高他們走進內地市場的機會。

龔永德現為前海全國人才管理改革試驗區顧問，回想當年推動港專到前海執業，他指，「香港專業人士到內地執業的最大困難是要考取內地專業試，而往往合格率都很低。因為當一個人已經執業一段時間，並且放下所有書本，突然又要再與內地大學生一起考試，是非常辛苦的事。」

他續說，內地原意本是想吸引有經驗的香港專業人才，但是他們往往並非考試專家。

作為稅務師的他為此建議，不如設立一個中國稅考試，只供香港的專業人士報考。其後，該建議獲得內地方面支持，並安排專家來港提供培訓。

組逾百人應考 自己親身上陣

龔永德當年成功組織超過100人報考，



■龔永德（中）取得前海執業考試合格證，是年齡最大的一位。

他自己亦以身作則，親自參加了這場考試。

他笑說：「很多人都問我，這試難不難考？我說不要緊，我會和你們一起考。我們最終合格率達到兩成，而我是年紀最大的一個，那年我已經超過50歲了。」

勉港專才多識內地法

有鑑於此，龔永德認為可將這套考試模式應用在其他專業界別，「我們可以設立不同有關內地法規的專業考試，專供已取得香港執業資格的港人報考，並

由內地提供培訓，香港考評局負責考試。」因此他未來會繼續提交建議，為各路專才開拓北上新渠道。

龔永德指，雖然香港專業人士毋須學習內地法律，但我們也應該鼓勵他們多些認識內地法規。

他說：「只要有考試，他們又願意踏出一步去報考，無論考不考到，都已經有機會去認識內地法規，這不單對自己將來的工作有幫助，更有助香港做好『超級聯繫人』的角色。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 繆健詩、沈清麗

港人持回鄉卡 建議免個人所得稅

今年8月31日，全國人大常委會通過《個人所得稅法修正案》，即在內地居住滿183天的個人，即為「稅務居民」，需將全球境外收入繳稅。龔永德指，對於經常往返兩地工作，以及有意到內地退休的港人將造成影響，或影響港人到內地工作和生活的積極性。

龔永德指，香港作為祖國的一部分，有愈來愈多港人北上工作和居住。隨着粵港澳大灣區規劃的日趨成熟，相信在大灣區內城市的人口流動亦日趨頻繁。

在今年全國兩會，他已就大灣區內的人才流動、促進大灣區未來經濟發展提出不少建議。

新「稅策」利人才交流

他續說，香港與內地擁有兩套完全不同的稅制，這是大灣區建設的一大挑戰，如果香港與內地要更好的融合，就需要引進新的稅務政策，以促進大灣區未來的人才交流。

不過，對於今次稅法修正案，將「稅



■龔永德（右三）為粵港澳高校會計商業知識競賽得獎者頒獎。

務居民」的定義，由原本住滿1年改為只需住滿183天，龔永德認為，這對在內地工作和生活的香港居民將產生深遠的影響。即使新稅法給予港人5年寬限期，並不能從根本上解決問題。

他建議，可否在居民定義條款中多加一款，大意是持有香港永久居民身份證或港澳居民來往內地通行證（即回鄉卡）的港人，為香港的稅務居民，其境外所得徵稅權歸屬香港，即毋須繳納內地的個人所得稅。

■香港文匯報、人民政協專刊記者 繆健詩、沈清麗

改革開放成就外資進內地拓商機

龔永德在訪問中說，「我沒料到，當年只因一個學好普通話的念頭，就這樣抓住了國家改革開放的重大機遇。從我1993年到內地發展，我更沒想到，內地市場會有今日如此之大。」

龔永德個人專業是稅務，1993年北上工作，他感嘆當年工作挺好做的。「1992年，鄧小平南巡後，正是內地吸引外資的年代，內地有很多稅務優惠政策，吸引大量外國公司湧入內地。如果當地人員告訴這些外國老闆有關稅務優惠政策，他們都是半信半疑；但他們卻會相信我們會計師事務所，甚至會要求我們幫助他們團隊在內地成立公司、爭取優惠等。」

生意不絕 不忘育才

他續說：「所以從1992年開始至其後10年，工作真的挺好做的。例如當我們發現手頭工作做得差不多時，需要尋找新客，我們飛一趟歐美，一個禮拜後又有生意了。因為很多外國公司都想進入內地，市場有些求過於供，所以我們有很多工作，當年最辛苦的不是找生意，而是要如何完成手上的工作，同時忙於培訓人才。」

當內地業務不斷攀升，公司改變委派香港同事到內地的策略，而是直接在內地招聘人



■龔永德考察港澳大橋。

手。「我記得，2001年我們在廣州成立辦事處，已聘請當地超過100名大學生。直到現在，畢馬威中國區的員工已超過1萬人，當中內地人佔八成，很多是大學畢業就入職。」龔永德感嘆地說，這些年來，我沒想到內地市場竟可以做得如此之大。繼續面對祖國未來發展的大時代，他忍不住笑說：「在內地人眼中，我的英文很好，在外國人眼中，我的中文很不錯，其實兩者我都是『半桶水』，不過身處這個大時代中，這兩個『半桶水』真的很好用。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗、繆健詩

自薦北上開荒 「為了學好普通話」

龔永德1993年初北上發展後，一直從事與內地稅務有關的工作。說起自己在內地發展的經歷，他笑說，當年自己既不熟悉內地稅務，也不會說普通話，他竟然「膽粗粗」向公司請纓北上。「因為我真的很想學好普通話。」

龔永德在香港土生土長，曾在英國求學及工作超過10年，直至1993年返港。他說，自己回港時，畢馬威和其餘數家國際會計師事務所都剛取得內地牌照，公司跟他講，我們香港的團隊很大，但想做內地業務的很少，於是他便主動要求赴內地工作。「我當時也沒深思為何公司難找人去內地，我只是感到很開心有此機會。」

「因為我真的很想學好普通話。」龔永德憶述，「1975年，我曾去過內地，當時還以為自己會講普通話，結果去了

英國，見到從內地來的同學，說完一句『你好嗎』，之後就不知如何說下去了，只好講英語，當時我感覺不是很好，決心將來如果有機會，一定要好好學習普通話。」

龔永德從外國回流，已是「三十而立」，要從頭開始學習普通話，難免要下苦功。他說，香港人學普通話，通常分辨不清捲舌音zh、ch、sh和z、c、s的發音，自己特別買了一本漢英字典，每天按照字典拼音的分類，認真學習每個拼音的字體。



■龔永德率團參加廣東籃球友誼賽，增進粵港澳三地會計師的聯誼。

說到現時自己普通話的水平，龔永德說：「現在我用的是拼音輸入法。」作為中山大學管理學院兼職教授和香港中文大學的客座教授，他也時常用普通話來授課。 ■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗、繆健詩